

NORR HYDRO

VUOSIKERTOMUS
2025





Sisällysluettelo

Norrhydro Group Oyj on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisylinterien tarjoajista, jonka visiona on olla älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

Norrhydro lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Strategia ohjaa tavoitteellista kasvua.....	5
Hydraulisylinteriliiketoiminta.....	6
Digitaaliset ratkaisut: NorrDigi® MCC -monikammiosylinteri.....	7
Digitaaliset ratkaisut: NorrDigi® EMA -sähkömekaaninen toimilaite.....	8
Liiketoimintaympäristö ja markkinoiden kehittyminen.....	9
Vastuullisuuden ja laadun johtaminen.....	10
Norrhydron vahvuudet.....	11
Hallitus	12
Johtoryhmä	13



Norrhydro lyhyesti

Norrhydro on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisylinterien toimittajista.

Norrhydrolla on yli 40 vuoden kokemus hydrauliiikkaratkaisujen toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin, ja sen asiakkaat ovat pääasiassa pohjoismaisia ja globaalisti toimivia liikkuvien koneiden valmistajia. Norrhydro toimii heille pitkäaikaisena strategisena kumppanina ja tuottaa ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden kilpailukykyä sekä tukevat siirtymää kohti energiatehokkaampaa ja puhtaampaa huomista.

Norrhydro suunnittelee, valmistaa ja toimittaa korkealaatuisia, asiakasräätälöityjä hydraulisylintereitä sekä pitkälle kehitettyjä lineaarisia liikkeenohjausjärjestelmiä muun muassa metsäkone-, kaivos- ja maanrakennus-, materiaalinkäsittely- sekä marine-/ offshore- ja teollisuussektoreille. Näillä aloilla korostuvat korkeat laatu-, suorituskyky- ja kestävyysvaatimukset, joihin Yhtiön ratkaisut vastaavat erinomaisesti.

Yhtiön liiketoiminta perustuu strategiaan kumppanuuksiin, huipputeknologiaan sekä tehokkaaseen hankinta- ja tuotantomalliin, jotka yhdessä luovat vahvan perustan vakaalle ja kannattavalle toiminnalle.

Yhtiön tuoteportfolio koostuu kahdesta kokonaisuudesta: asiakasräätälöidyistä hydraulisylintereistä ja NorrDigi@-teknologiaperheestä. NorrDigi MCC -monikammiosylinteri tarjoaa digitaalista hydraulista liikkeenhallintaa ja merkittäviä energiatehokkuusetuja, kun taas NorrDigi EMA -sähkösylinteri mahdollistaa konevalmistajien sähköistymisen ja tuo tarkan, huoltovapaan ja energiatehokkaan vaihtoehdon perinteiselle hydrauliliikalle.

Arvot

Into ja empatia
Erinomaisuus
Rehellisyys
Luovuus
Sisu

Missio

Norrhydro tarjoaa ympäristöystävällisiä liikkeenohjausratkaisuja liikkuvalla kalustolla ja asiakkaalleen energiatehokkuuden luomaa kilpailuetua.

Visio

Norrhydro on älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

Liikevaihto

28,7 M€

Käyttökate

2,7 M€

Liiketulos

1,4 M€

Työntekijöitä

135

Luvut perustuvat konsernin vuoden 2025 tilintarkastettuun tilinpäätökseen.





Toimitusjohtajan katsaus

Kannattavan kasvun tiellä

Norrhydro palasi kannattavan kasvun uralle vuonna 2025. Sekä liikevaihto että kannattavuus paranivat edellisvuoteen verrattuna, ja liikevaihdon kasvua tuki kysynnän elpyminen tietyillä asiakastoimialoilla. Kannattavuus vahvistui liikevaihdon ja volyymin kasvun myötä, kun kiinteät kustannukset kasvoivat liikevaihtoa hitaammin.

Talouden elpyminen Yhtiön päämarkkinoilla Suomessa ja Euroopassa on ollut hidasta. Asiakaskysynnän normalisoituminen on antanut odottaa; vuoden aikana nähdyt kauppapolitiikan käänteet ja Euroopassa edelleen vaikuttava Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan ovat vaikuttaneet investointiympäristön epävarmuuteen. Lisääntyvä epävarmuus heikentää loppuasiakkaiden investointihalukkuutta ja epävarmuuden ennakoidaan jatkuvan edelleen alkaneena vuonna. Odotamme kuitenkin talouden hiljaisen elpymisen jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Inflaatiokehitys on normalisoitunut ja asettunut n. 2 % tavoitetasolle, Suomessa jopa sen alle. Inflaation pysyminen tavoitetasolla tukee loppuasiakkaiden investointien suunnittelua ja toteutusta tulevina vuosina. Myös talouden elpyminen ja kasvu luovat edellytyksiä loppuasiakkaiden investointien lisääntymiselle.

Rahoitusmarkkinoiden kireys vaikuttaa yleisesti investointihalukkuuteen. Pankkisaantely ja talouden heikko kehitys ovat heikentäneet rahoituslaitosten mahdollisuuksia tarjota rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin. Odotuksista huolimatta laskenut korkotasoa ei ole kääntänyt taloutta merkittäväälle kasvu-uralle. Suomessa ja Euroopassa edelleen kohtuullisen kireä rahapolitiikka vaikuttaa investointien tasoon

myös vuoden 2026 aikana. Viime aikoina esillä olleet keskustelut ja suunnitelmat rahoitusmarkkinoiden sääntelyn keventämisestä olisivat tervetulleita toimia yritysten investointimahdollisuuksien ja -halukkuuden vahvistamiseksi.

Merkittävät panostukset puolustusvälineiteollisuuden ja Naton puolustusmenojen nouseminen 5 prosenttiin bruttokansantuotteesta tulevat lisäämään puolustusalan investointeja tulevina vuosina myös ns. kaksoiskäyttötuotteiden valmistukseen. Nämä investoinnit tulevat vaikuttamaan myös muihin toimialoihin positiivisesti. Norrhydrolla on asiakkaita, jotka myyvät kaksoiskäyttötuotteita tai puolustusvälineiteollisuuden tuotteita asiakkailleen. Näin ollen puolustusvälineiteollisuuden kasvavalla kysynnällä on jatkossa positiivisia vaikutuksia myös Yhtiömme liikevaihtoon.

Olemme panostaneet vuoden 2025 aikana myyntiin ja tulemme lisäämään markkinoinnin ja myynnin investointeja vuoden 2026 aikana. Sekä tarjousaktiiviteettien määrä että myynti ovat kääntyneet kasvuun, ja toimenpiteidemme ansiosta olemme tavoittaneet potentiaalisia asiakkaita, asiakaskohderyhmiä samoin kuin uusia asiakkaita. Toimialallamme myyntiprojektit ovat kohtuullisen pitkiä ja vievät yleensä 1-3 vuotta. Uskomme että lisääntyneet panostukset ja aktiiviteettien kasvu tukevat Yhtiön positiivista kehitystä sekä kuluvana että tulevina vuosina.

Tulemme myös jatkamaan kustannussäästöprojektiemme toimenpiteitä sekä operatiivisen toiminnan edelleen kehittämistä. Näiden aktiviteettien kautta tulemme edelleen parantamaan kustannustehok-

kuuttamme, asiakaspalvelun tasoa ja kassavirran tehostumista.

Digitaalisten tuotteiden osalta NorrDigi EMA -toimilaitteissa on saavutettu maturiteettitaso ja tuotteiden laajempi markkinointi ja myynti on alkanut. Sähköisiä toimilaitteita markkinoidaan globaalisti ja olemmekin löytäneet useita lupaavia asiakaskohderyhmiä ja markkinoita kyseisille tuotteille. Odotamme NorrDigi EMA -myynnin kasvavan alkaneella tilikaudella ja tulevina vuosina.

NorrDigi MCC -järjestelmän osalta kenttätestit jatkuvat edelleen. Järjestelmän pääasiallinen kypsyystaso on jo saavutettu, mutta erityisesti kaivinkoneeseen ja sen toimintaan liittyen tarvitaan vielä lisätestauksia. Uskomme saavamme kaikki tarvittavat testit valmiiksi vuoden 2026 aikana ja laajempi markkinointi- ja myyntityö voidaan sen jälkeen aloittaa.

Norrhydron strategiaa on kirkastettu, ja päästrategiamme olla "maailman paras sylinterivalmistaja", Partner in Success on säilynyt ennallaan. Tuotevalikoimaamme kuuluvat hydraulisylinterit, digitaaliset energiatehokkaat lineaariliikkeen järjestelmät sekä sähköiset sylinterit. Strategia on koottu One Norrhydro -viestiksi, jonka tavoitteena on vahvistaa strategian ymmärrystä koko organisaatiossa ja muissa keskeisissä sidosryhmissä.

Odotamme kannattavan kasvun jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Yrjö Trög, Toimitusjohtaja
Norrhydro Group Oy

Strategia ohjaa tavoitteellista kasvua

Norrhydron strategia on osoittanut vahvuutensa haastavassa ja muuttuvassa toimintaympäristössä. Globaaleista geopoliittisista ja taloudellisista epävarmuuksista huolimatta selkeät strategiset linjaukset ovat tukeneet Yhtiön edistymistä ja vahvistaneet sen kehitysedellytyksiä.

PARTNER IN SUCCESS - STRATEGINEN KUMPPANUUS

Vahvat ja pitkäjänteiset asiakassuhteet ovat keskeinen osa Norrhydron strategiaa. Yhtiön tavoitteena on kasvaa yhdessä asiakkaidensa kanssa ja vahvistaa asemaansa heidän arvoketjussaan. Teknologisen osaamisen kehittäminen ja tuotantokapasiteetin laajentaminen tukevat tätä tavoitetta ja mahdollistavat toimimisen yhä strategisempina toimittajana.

Norrhydro rakentaa kumppanuuksia, jotka perustuvat luottamukseen ja syvään asiakasymmärrykseen. Näiden tekijöiden ansiosta Yhtiö asemoituu asiakkaidensa ensisijaiseksi ja pitkäaikaiseksi kumppaniksi.

MAANTIETEELLINEN LAAJENTUMINEN OSANA GLOBAALIA KASVUSTRATEGIAA

Norrhydron strategiaan kuuluu liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että mahdollisten yritysostojen kautta. Määriteltöinen laajentuminen uusille maantieteellisille markkina-alueille on keskeinen kasvun ajuri ja tukee Yhtiön globaalia kasvustrategiaa.

Uudet markkinat ja kansainvälisten asiakassuhteiden kehittäminen vahvistavat kilpailukykyä keskipitkällä aikavälillä. NorrDigi-tuoteperheen järjestelmäratkaisut tarjoavat merkittävää kansainvälistä potentiaalia, sillä niiden markkina on maailmanlaajuinen. Yhdessä nämä tekijät luovat vahvan perustan Yhtiön kasvuille ja strategisen aseman vahvistumiselle kansainvälisillä markkinoilla.

TUOTANNON OPERATIIVINEN ERINOMAISUUS JA KESTÄVÄ KANNATTAVUUS

Norrhydron operatiivinen erinomaisuus perustuu moderniin huipputason tuotantoon, esimerkiksi sekä sahalinjat että hitsaus on pitkälle automatisoitu. Lisäksi nykyaikaiset CNC -teknologia ja kitka-hitsaus samoin kuin uudenaikaiset maalaus- ja testausratkaisut varmistavat tehokkuuden, tasalaatuisuuden ja kilpailukykyisen kustannusrakenteen.

Tuotanto on organisoitu kahdelle tuotantolinjalle, ja materiaalivirta optimoitu sujuvaksi läpi prosessin. Sarjatuotannon eräkojoja mukautetaan asiakastarpeiden mukaan, mikä parantaa kapasiteetin käyttöastetta ja toimitusvarmuutta. Hydrauliiikan korkea puhtaus varmistetaan ISO 4406 -vaatimusten mukaisesti koko tuotantoketjussa.

Viime vuosien investoinnit uudenaikaiseen tuotantoteknologiaan ovat vahvistaneet kapasiteettia, virtaviivaistaneet tuotantoprosesseja ja tulevat mahdollistamaan NorrDigi-tuotteiden tehokkaan sarjatuotannon.

Operatiivinen erinomaisuus perustuu osaavaan, hyvinvoivaan henkilöstöön ja turvalliseen työympäristöön. Työturvallisuus on Norrhydrolle ensiarvoisen tärkeää, ja Yhtiö jatkoi vuonna 2025 "O tapaturmaa" -ohjelman menestyksestä toteuttamista tavoitteenaan ehkäistä kaikki loukkaantumiset ja terveydelliset riskit.



Kestävä kannattavuus perustuu laadun ja tehokkuuden tasapainoon – kerralla oikein tekemiseen. Se rakentuu kilpailukykyisistä, lisäarvoa tuottavista ratkaisuksista, pitkäjänteisestä liiketoiminnan kehittämisestä sekä asiantuntevasta huipputiimistä. Suunnitelmallinen ja vastuullinen päätöksenteko tukee Yhtiön taloudellisen suorituskyvyn pitkäjänteistä vahvistamista.

TEKNOLOGINEN OSAAMINEN JA ASIAINTUNTEMUS

Norrhydron visio on olla älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja. Yhtiön teknologinen osaaminen perustuu vahvaan markkina- ja teknologiyymmärrykseen, joka näkyy laadukkaina hydrauliiikka- ja sähkömekaanisina lineaariliikeratkaisuina sekä patentein suojatuna tuotekehityksenä, painottuen erityisesti NorrDigi MCC- ja NorrDigi EMA -ratkaisuihin.

Asiantuntemus on Norrhydron toiminnan ydin ja rakentuu huolellisesta, perustellusta tekemisestä sekä kyvystä soveltaa tietoa asiakkaalle parhaan ratkaisun löytämiseksi. Jatkuva oppiminen ja tiedon jakaminen vahvistavat Yhtiön osaamis pohjaa ja luovat kestävää kilpailuetua.

Norrhydro tekee tiivistä yhteistyötä globaalien liikkuvien koneiden valmistajien kanssa. Lisäksi yhteistyö korkeakoulujen ja muiden julkisten instituutioiden kanssa tukee osaamisen kehittymistä ja teknologista edelläkävijyyttä.

Yhdessä nämä strategiset painopisteet muodostavat vahvan perustan Norrhydron pitkäjänteiselle kasvuille ja kilpailukyvyille.

Hydraulisylinteriliiketoiminta

ASIAKASRÄÄTÄLÖIDYT JA LAADUKKAAT HYDRAULISYLINTERIT LIIKETOIMINNAN KIVIJALKANA

Norrhydrolla on vuosikymmenten kokemus korkealaatuisten hydraulisylinterien kehittämisestä sekä valmistamisesta useille hyvin erilaisille toimialoille erittäin vaativiinkin käyttökohteisiin. Sylinteriliiketoiminnan tasainen jakautuminen usealle eri segmentille tuo varmuutta liiketoimintaan pitkällä tähtäimellä ja on osa Yhtiön riskienhallintaa.

ASIAKASLÄHTÖINEN TUOTESUUNNITTELU

Norrhydron sylinteriportfolioon kuuluu yksi- ja kaksitoimisia sekä monikammiosylintereitä monissa eri kokoluokissa. Yhtiö on keskittänyt nimenomaan asiakasräätälöityjen sylinterien suunnitteluun ja tuottamiseen ja myynti toteutetaan suoraan konevalmistajien kanssa, ilman ylimääräisiä välikäsiä.

Pitkän ja monipuolisen kokemuksensa ansiosta Norrhydro kykenee parantamaan sylinterin kestävyyttä innovatiivisilla suunnitteluratkaisuilla ja samalla myös pidentämään tuotteen elinkaarta. Yhtiö hyödyntää tuotesuunnittelussa syvälistä sovellusymmärrystä, kehittyneitä laskenta- ja mitoitusmenetelmiä sekä testaustietoa vastatakseen asiakkaiden yksilöllisiin vaatimuksiin. Yhtiö on kehittänyt innovatiivisia ratkaisuja asiakashaasteisiin, mutta yksinkertaisimmillaan sylinterin toiminnallisuutta voidaan parantaa mm. lisävarustein, kuten integroiduilla venttiileillä ja antureilla.

STANDARDOIDUT PROSESSIT LAADUN TAKEENA

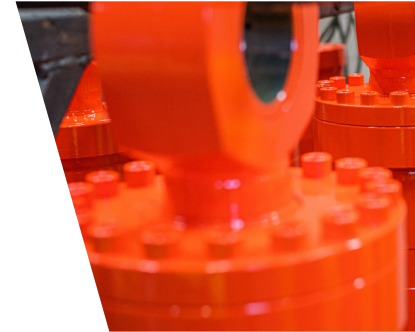
Norrhydro tekee jatkuvaa ja systemaattista työtä tuotelaadun hallinnan, tuotannon tehostamisen, toimitusketjun laadunvalvonnan sekä prototyyppien valmistuksen optimoinnin parissa. Toimintaa ohjaa tiedolla johtaminen ja jatkuvan parantamisen periaate, jonka avulla varmistetaan tuotteiden korkea laatu, kustannustehokkuus ja toimitusvarmuus. Myös operatiivista toimintaa tukevia prosesseja seurataan, mitataan ja kehitetään jatkuvasti osana jokapäiväistä toimintaa.

ISO 9001 -laadunhallintajärjestelmä ja ISO 14001 -ympäristöasioiden hallintajärjestelmä muodostavat perustan Norrhydron toiminnalle ja sen kehittämiselle. Lisäksi keskeiset valmistusprosessit, kuten kitkahitsaus ja pintakäsittely, ovat sertifioituja ja kolmannen osapuolen hyväksymiä.

PITKÄAIKAISIA KUMPPANUUKSIA

Norrhydron asiakkaita ovat alansa johtavat liikkuvan kaluston konevalmistajat eri puolilla maailmaa. Yhtiön strategiana on rakentaa ja kehittää pitkäaikaisia, molempia osapuolia hyödyttäviä kumppanuuksia, joissa yhteistyö perustuu luottamukseen, avoimuuteen ja yhteiseen kehittämiseen. Norrhydro kasvaa yhdessä asiakkaidensa kanssa tukien heidän kilpailukykyään; siitä Yhtiön motto "Partner in Success".

Yhtiön asiakkuudet jakautuvat useille segmenteille, minkä ansiosta toiminta ei ole yhden toimialan varassa. Monipuolinen toimialaosaaminen tuo vakautta ja tukee riskienhallintaa sekä mahdollistaa joustavan reagoinnin markkinamuutoksiin. Asiakkaat hyötyvät myös laajasta tietotaidosta ja sovellusymmärryksestä, jota Yhtiö on kerännyt työskennellessään eri segmenttien ja vaativien käyttöympäristöjen parissa.



KAIVOSKONEET



MAANRAKENNUSKONEET



METSÄKONEET



MATERIAALINKÄSITTELYKONEET



MARINE & OFFSHORE



NOSTAMINEN & KIERRÄTYS



Digitaaliset ratkaisut

NorrDigi®- monikammiosylinteri (MCC)

Vuonna 2025 NorrDigi-monikammiosylinterien (MCC) kehitystyön painopiste oli kaivinkoneprojektin protovaiheen loppuunsaattamisessa yhteistyökumppanin CEES Ab:n kanssa, joka on osa Volvo-konsernia.

EDISTYKSELLISTÄ ENERGIA TEHOKKUUTTA

NorrDigi MCC -järjestelmä perustuu älykkääseen liikkeenohjaukseen sekä paineakkujen mahdollistamaan energian talteenottoon. Vuoden 2025 aikana jatkuneet käyttöönototestit Volvon 30-tonnisella protokoneella osoittivat järjestelmän ylivoimaisen energiatehokkuuden verrattuna muihin markkinoilla oleviin ratkaisuihin.

Älykäs ohjaus ja tehokas energian talteenotto mahdollistavat jopa 50 % pienemmän polttoainekulutuksen, mikä asettaa uuden standardin maanrakennuskoneille. Dieselpolttoaineen muodostaessa merkittävän osan maanrakennuskoneiden käyttökustannuksista, hybridi-koneinvestoinnin takaisinmaksuaika on laskennallisesti 2–3 vuotta koneen käyttöasteesta ja työsykleistä riippuen.



**45-60 %
parempi
energiatehokkuus**



**50 %
alhaisempi
polttoainekulutus**



**50 %
vähemmän
CO₂ päästöjä**



**6-12 %
parempi
tuottavuus**

KAUPALLISTAMINEN ETENEE

Vuoden 2025 aikana kaivinkoneen koko liikkeenohjauslogiikka siirrettiin Norrhydron alaisuuteen. Tämän muutoksen ansiosta Norrhydro pystyy jatkossa tarjoamaan kokonaisvaltaisen hydraulikkajärjestelmän laajasti myös muille konevalmistajille.

Kenttätesteissä esiin nousseiden teknisten parannusehdotuksien ansiosta lanseerausvaihe on viivästynyt aiemmista arvioista. Yhtiö arvioi voivansa ottaa vastaan kaupallisia tilauksia Volvon MCC hybrid-kaivinkoneeseen vuoden 2026 lopussa. Ensimmäiset tuotantoversiot suunnitellaan toteutettavan yhteistyössä CEES Ab:n kanssa Ruotsissa loppuvuodesta 2026.



KILPAILUETUA MUUTTUVASSA SÄÄNTELY-YMPÄRISTÖSSÄ

Rakennuskoneiden polttoainepäästöjä koskevat yhtenäiset EU-säännökset ovat tähän asti puuttuneet, mutta CO₂-päästöverotuksen selkeä kiristyminen viimeistään vuoden 2027 aikana luo suotuisan ympäristön uuden energiatehokkaan hydraulikkajärjestelmän laajemmalle käyttöönotolle. Tämä tukee NorrDigi MCC -tuotteiden kaupallistamista, joka alkuvaiheessa kohdistuu Pohjoismaiden lisäksi Saksaan ja Hollantiin.

Julkisten infrahankkeiden hankintakriteerit ovat muuttumassa kunnille ja kaupungeille asetettujen hiilineutraaliustavoitteiden myötä.

NorrDigi MCC hybrid -koneet tarjoavat vähäpäästöisen ratkaisun, jollaisia julkisissa hankinnoissa painotetaan entistä enemmän. Etenkin suurissa tiehankkeissa tullaan jatkossa edellyttämään hybridi-kaivurin käyttöä, jotta urakoitsija täyttää hiilineutraaliuden vähimmäisvaatimukset.

HYBRIDIKONEET TÄYSSÄHKÖISTEN SIJAAN

Raskaiden maarakennuskoneiden sähköistäminen on edennyt hitaasti mobiilien latausratkaisujen ja lisäakkujen kalliuden vuoksi. NorrDigi MCC -järjestelmää voidaan hyödyntää sekä täyssähkö- että hybridikoneissa, mikä merkittävästi vähentää akkujen tehotarvetta ja pidentää työaikaa yhdellä latauksella jopa +50 %.

Digitaaliset ratkaisut

NorrDigi®-sähkömekaaninen toimilaite (EMA)

Sähkömekaanisten toimilaitteiden (EMA) ja niiden liikkeenohjausjärjestelmien etuja ovat yksinkertainen toteutus ja helppo käyttöönotto. Järjestelmän elinkaarikustannukset (TCO) ovat kilpailukykyiset vähäisen huollontarpeen ja öljyttömyyden johdosta.

TEOLLISUUDEN SÄHKÖISTYMINEN

Teollisuusprosessien sähköistyminen etenee nopeasti, kun asiakkaat etsivät yksinkertaisempia ja helposti asennettavia ratkaisuja lineaarisiin liikkeisiin. Trendi on erityisen vahva prosessiteollisuudessa, kuten nosto- ja puristussovelluksissa, joissa perinteiset öljypohjaiset hydraulijärjestelmät ovat jäämässä pois käytöstä.

Vastaavaa kehitystä nähdään myös marine- ja offshore-segmenteissä, joissa on toimitettu jo useita projekteja asiakkaille. Asiakaskyselyjen määrä on kasvussa, ja NorrDigi EMA on vakiinnuttamassa asemaansa suurikokoisten, räätälöityjen ja vaativaan käyttöön suunniteltujen sähköisten toimilaitteiden markkinoilla.

Vuonna 2025 sähkömekaanisten toimilaitteiden (EMA) toimituksien määrä oli hyvässä kasvussa ja pienimuotoisia sarjatoimituksia tehtiin asiakkaille. Kasvuvauhdin odotetaan jatkuvan myös vuonna 2026.

NORRDIGI EMA -JÄRJESTELMÄRAKENNE

Järjestelmä sisältää sylinterin, sähkömoottorin, vaihteiston, invertterin, ohjausyksikön (ECU), anturit ja ohjelmistologiikan. Ohjauslogiikan avulla voidaan ohjata samanaikaisesti useita puomistossa olevia EMA-yksiköitä. Lisäksi toimilaite voidaan liittää etäseurantajärjestelmään, joka tuottaa reaaliaikaista tietoa järjestelmän toiminnasta.

NorrDigi EMA-järjestelmä voidaan toimittaa asiakkaalle kokonaisratkaisuna, joka on helposti integroitavissa asiakkaan pääohjausjärjestelmään. Kilpailukykyinen hinta saavutetaan käyttämällä standardikomponentteja (esim. moottorit ja invertterit), joiden hankinnassa tehdään tiivistä yhteistyötä maailman suurimpien toimittajien kanssa.



CUSTOMER CASE: PUSH & PULL YKSIKKÖ MARINE / OFFSHORE -KOOTTEESEEN

TAVOITE: Toteuttaa nopea jälkiasennus, jolla pystytään liikkuttamaan painavaa kuormaa kiskoilla laivan kannella. Asiakas etsi ratkaisua, jolla vältetään hankalat ja kalliit siivoustyöt öljyvudon sattuessa. Samalla haluttiin välttää uusien hydraulisten voimalähteiden ja putkistojen asennus.

RATKAISU: NorrDigi EMA -ratkaisu pystytettiin toimittamaan asiakkaan toiveiden mukaisesti sisältäen moottorin, ohjaimen ja ohjauslogiikan. Asennus oli yksinkertainen, sillä pitkiä putkivetoja ei tarvittu. Norrhydron pitkä kokemus vaativasta marine-ympäristöstä vakuutti asiakkaan pintakäsitelyn ja komponenttivalintojen täyttävän luokituslaitosten vaatimukset.



CUSTOMER CASE: SAKSINOSTIMEN SÄHKÖISTÄMINEN

TAVOITE: Vaihtaa hydrauliset nosto- ja ohjaussylinterit sähköisiin EMA -toimilaitteisiin sekä testata nostimen funktiot, nopeus ja ohjauksen tarkkuus. Lisäksi haluttiin mitata energian kuluusta vakioidussa työsyklissä ja verrata perinteiseen hydrauliseen järjestelmään eri työpainoja käyttäen.

RATKAISU: NorrDigi EMA -sylinteri asennettiin onnistuneesti retrofit-projektina. Sähköistetty (EMA) saksinostin oli testeissä selvästi nopeampi ja tarkempi kuin alkuperäinen versio, mikä paransi työn tehokkuutta. Energiankulutus pieneni parhaimmillaan 50 %, mahdollistaen jopa kaksinkertaisen käyttöajan yhdellä latauksella.

Liiketoimintaympäristö ja markkinoiden kehittyminen

Vuotta 2025 leimasi edelleen epävarma ja poikkeuksellisen haastava markkinaympäristö useilla Norrhydron asiakastoimialoilla. Vaikka taloudelliset olosuhteet alkoivat vuoden aikana asteittain vakautua, markkinoiden elpyminen jäi kokonaisuutena maltilliseksi ja vaihteli merkittävästi eri segmenteissä.

Hydrauliikan kokonaismarkkinat pysyivät alhaisella tasolla maailmanlaajuisesti vuonna 2025, eikä markkinoiden kokonaiskysynnässä nähty merkittävää elpymistä vuoden aikana. Vaikka korkotaso laski ja inflaatio tasaantui, talouden yleinen epävarmuus sekä geopolittiset jännitteet vaikuttivat edelleen loppuasiakkaiden investointipäätöksiin ja hankkeiden ajoitukseen. Markkinatilanteen kehitys jäi kokonaisuutena maltillisemmalle tasolle kuin alkuvuonna 2025 arvioitiin.

Asiakkaiden tilauskannat ja tilauskertymät kehittivät vuoden aikana vaihtelevasti eri segmenteissä. Siinä missä osalla asiakkuuksista nähtiin jopa merkittävää elpymistä, toisilla käänne parempaan siirtyi edelleen eteenpäin ja antaa alkaneen vuoden alussa yhä odottaa paluuta parempaan.

Metsäkoneiteollisuuden kysyntä jatkui heikkona vuoden 2025 aikana loppuasiakkaiden investointien pysyessä varovaisina. Haastavan tilanteen taustalla ovat talouden epävarmuus ja metsä-, sellu- sekä paperiteollisuuden haasteet. Metsäteollisuustuotteiden markkinatilanne säilyi epävakaana, mikä vaikutti koneiden käyttöasteisiin ja kysyntään. Vuoden 2025 aikana nähtiin yksittäisiä merkkejä markkinatilanteen hetkittäisestä vakaantumisesta mutta näkymät vuodelle 2026 ovat epävarmat, mahdollista varovaista piristystä odotetaan toiselle vuosipuolikaalle.

Materiaalinkäsittelykoneiden ja -laitteiden kysyntä oli vuonna 2025 edelleen vaihtelevaa. Myynti ja toimitukset segmentin sisällä vaihtelivat asiakkaittain; joidenkin asiakkaiden kohdalla näimme merkittävää kasvua ja toisilla tilanne ei juurikaan muuttunut edellisvuoteen nähden. Tilanteen odotetaan säilyvän samansuuntaisena myös vuoden 2026 aikana.

Myös maanrakennus- ja kaivosteollisuussegmentin koneiden ja laitteiden kysyntä oli hyvin vaihtelevaa vuonna 2025. Maanrakennussegmentin kysyntä pysyi lähes edellisvuoden tasolla, kun taas kaivosteollisuuden kysyntä kasvoi huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Uskomme kaivosteollisuuden jatkavan maltillista kasvua tänä vuonna ja viimeaikaiset viestit antavat aihetta varovaiseen positiivisuuteen myös maanrakennussegmentin suhteen.

Geopoliittisen tilanteen jatkunut epävarmuus tuki merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoiden kysyntää myös vuonna 2025. Tämä heijastui myönteisesti Norrhydron meriteollisuuteen toimitettavien hydraulisylinterien kysyntään, joka pysyi kokonaisuutena hyvällä ja vakaalla tasolla. Vuoden 2026 osalta kysynnän arvioidaan jatkuvan vakaana, jopa pienellä positiivisella trendillä, vaikka markkinanäkymiin liittyy edelleen tavanomaista epävarmuutta.

Yhtiön uusiin segmentti, nostaminen ja kierrätys, kehittyi yleisesti ottaen hyvin vuonna 2025, vaikka myös tässä segmentissä kehitys oli erisuuntaista jopa asiakkaittain. Segmentin odotetaan kasvavan edelleen vuoden 2026 aikana, etenkin uusasiakkaiden kasvun ansiosta mutta myös nykyasiakkaiden näkymät vuodelle 2026 vaikuttavat varovaisen positiivisilta.

UUSIEN TEKNOLOGIOIDEN KYSYNTÄ KASVAA

Liiketoimintaympäristön muutokset ovat kaikilla Norrhydron asiakassegmenteillä hyvin samansuuntaiset ja uusien teknologioiden kysyntä keskittyy yhä enemmän energiatehokkuuden parantamiseen, vihreään siirtymään sekä sähköisiin ratkaisuihin. Yhtiön kehittämät digitaaliset tuote- ja palvelukokonaisuudet, jotka ovat olennainen osa Norrhydron strategiaa, tarjoavat hyviä vaihtoehtoja asiakkaille juuri näiden haasteiden ratkaisemiseksi.

MARKKINATRENDIT

Teollisuuden käänne on ollut hidasta ja kasvun arvioidaan pysyvän lähivuosina vaatimattomana. Tämä tukee ennustetta niin sanotusta varovaisesta elpymisestä vuonna 2026 sekä konepaja- että metalliteollisuudessa, erityisesti epävarman toimintaympäristön ja edelleen maltillisen investointivireen huomioiden.

Useilla toimialoilla alkuvuoden ennustetaan olevan vielä tahmea, mutta toisen vuosipuoliskon uskotaan olevan parempi. Varovainen kasvu on edelleen riippuvainen yleismaailmallisesta kauppapolitiikan kehityksestä sekä geopolittisistä jännitteistä.

Norrhydron asiakaskunnan eli liikkuvien koneiden valmistajien tulevaisuutta kuvaa rakenteellinen murros, jossa painottuvat energiatehokkuus, vähähiilisyyden ja digitalisaatio. Sähköistäminen ja ympäristöystävälliset teholähteet ovat osa käsillä olevaa vihreää siirtymää.

Myös työkonien autonomia, kuten esim. koneiden etäojohto ohjaa asiakkaidemme tuotekehitystä. Dataan ja digitalisaatioon perustuva työkonien reaaliaikainen tiedonsiirto ja kunnossapito kasvattavat kysyntää "älykkäille" komponenteille ja kokonaisuuk-sille, mikä puolestaan näkyy kilpailukyyn ja tuottavuuden avaimina.

Norrhydro tarjoaa NorrDigi-tuoteperheen lineaariliikkeen älykkäillä, ympäristöystävällisillä MCC- ja EMA-ratkaisuilla mahdollisuuksia asiakkaidensa vihreän siirtymän toteuttamiseen.



Vastuullisuuden ja laadun johtaminen

Norrhydrolla vastuullisuus ja laatu ovat osa liiketoiminnan johtamista, riskienhallintaa ja pitkän aikavälin arvonluontia. Vuonna 2025 vastuullisuus- ja laatutyötä edistettiin tavoitteellisesti osana Yhtiön strategian systemaattista toteutusta läpi koko organisaation.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Vastuullisuuden ja laadun kehittymistä seurataan Norrhydrossa suorituskykyindikaattorien avulla. Vuonna 2025 EcoVadis ESG -luokitusjärjestelmä oli keskeinen osa Yhtiön vastuullisuustyön arviointia ja kehittämistä. Vastuullisuustyötä tukevat lisäksi Yhtiön johtamis- ja hallintajärjestelmät ISO 9001 ja ISO 14001 sekä hitsauksen laatuja järjestelmä ISO 3834-2, jotka muodostavat perustan systemaattiselle ja jatkuvasti kehittyvälle toiminnalle.

Norrhydro on työskennellyt vuodesta 2021 alkaen Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen (www.unglobalcompact.org) tarjoamien kehityksen puitteissa ihmisoikeuksien, työtekijän oikeuksien, ympäristönsuojelun ja korruptionvastaisuuden osa-alueilla ja tämä työ jatkui edelleen viime tilikauden aikana.



Vuonna 2025 Norrhydro päivitti ympäristöpolitiikkansa ja täsmensi päästövähennystavoitteitaan. Yhtiö tavoittelee prosessiansa CO₂-päästöjen asteittaista vähentämistä kohti hiilineutraaliutta vuoteen 2030 mennessä, ja on linjannut ilmastotyönsä EU:n ilmastotavoitteiden mukaisesti.

Yhtiön tarjoamat energiatehokkaat ja ympäristöystävälliset lineaariliikkeen ratkaisut tukevat myös Yhtiön asiakkaiden siirtymistä kohti entistä vastuullisempaa liiketoimintaa.

LAATUA JA VASTUULLISUUTTA LÄPI ARVOKETJUN

Vastuullisuus, ympäristön suojeleminen ja laadun kehittäminen muodostavat keskeisen osan Norrhydron toimintaa.

Vuonna 2025 vastuullisuuden ja laadun suorituskykyindikaattorit kehittivät pääosin asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Yhtiön vastuullisuustyö sai ulkopuolista tunnustusta EcoVadis ESG -arvioinnissa, jossa Norrhydro saavutti pronssitason. Innovatiivisten ja ympäristöä säästävien, älykkäiden lineaariliikeratkaisujen avulla Yhtiö kykenee vahvistamaan asemaansa korkealla asiakkaiden arvoketjussa.



Laatu on keskeinen osa Norrhydron jokaisen tuotteen koko elinkaarta. Tuotteiden korkea laatu varmistetaan huolellisella ja innovatiivisella suunnittelulla, systemaattisella testauksella sekä jatkuvalla kehittämisellä. Laadun kehittäminen ja asiakaspalautteen systemaattinen hyödyntäminen varmistavat, että Norrhydron tuotteet täyttävät teollisuuden korkeimmat vaatimukset.

TURVALLINEN TYÖYMPÄRISTÖ

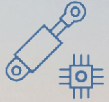
Norrhydro on merkittävä paikallinen työllistäjä Rovaniemellä. Yhtiö edistää vastuullista ja turvallista toimintaympäristöä kaikille työntekijöilleen, alihankkijoilleen ja muille Yhtiön kanssa työskenteleville. Työturvallisuutta kehitetään systemaattisesti hyvän perehdyttä-

misen, perehdyttämisen jatkuvan kehittämisen, asianmukaisten suojavarusteiden sekä tiiviin yhteistyön avulla työterveyshuollon ja työsuojeluorganisaation kanssa.

Norrhydrolla arvostetaan tasa-arvoisuutta ja monimuotoisuutta, eikä Yhtiössä hyväksytty minkäänlaista syrjintää tai epäasiallista käytöstä.

Korkeaa työturvallisuustasoa ylläpidetään ja parannetaan Yhtiön "O tapaturmaa" -ohjelmalla sekä aktiivisella riskienhallinnalla. Yhtiön riskienhallintaprosessi valvoo henkilöstön, omaisuuden, liiketoiminnan ja työturvallisuuden tilaa strategisella sekä operatiivisella tasolla.

Norrhydron vahvuudet



40 vuoden kokemus laadukkaiden hydraulikka-järjestelmien kehittämisestä ja valmistamisesta vaativiin käyttötarkoituksiin



Vakaa taloudellinen näyttö sylinteriliiketoiminnan kannattavasta kasvusta



Pitkäkestoiset strategiset kumppanuudet alansa johtavien laitevalmistajien kanssa



Teknologiajohtaja, jolla on omat immateriaalioikeudet ja tiivis kehitysyhteistyö alkuperäisvalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa



Digitaalisten ratkaisujen merkittävä globaali kasvupotentiaali

Norrhydro parantaa asiakkaidensa kilpailukykyä ympäristöystävällisillä ja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin räätälöidyillä hydrauliratkaisuilla. Yhtiön tuotteet perustuvat vuosikymmenten kokemukseen hydraulikasta ja on suunniteltu kestäviksi vaativissa käyttöolosuhteissa, kuten arktisessa kylmyydessä ja kovassa mekaanisessa kuormituksessa.

Pitkäaikainen alan ymmärrys vähentää asiakkaiden teknisiä riskejä ja tukee ratkaisujen luotettavaa toimintaa koko tuotteen elinkaaren ajan. Ainutlaatuinen teknologinen osaaminen, joka kattaa myös digitaaliset sovellukset, sekä laaja ja joustava tuotantokapasiteetti mahdollistavat innovatiivisten ja skaalautuvien ratkaisujen kehittämisen globaalien asiakkaiden tarpeisiin.

Olemme viime vuosina kasvaneet merkittävästi ja kehittäneet liiketoimintaamme pitkäjänteisesti. Vuonna 2025 teimme jälleen merkittävän kasvuloikan, mikä heijastaa sylinteriliiketoiminnan vakautta ja Yhtiön kykyä sopeutua muuttuviin suhdanteisiin.

Taloudellinen kehitys on perustunut kannattavaan ja kassavirtaa tasaisesti tuottavaan sylinteriliiketoimintaan, pitkäaikaisiin strategisiin asiakaskumppanuuksiin, onnistuneeseen uusasiakashankintaan sekä asiakkaille lisäarvoa tuottaviin ratkaisuihin. Kannattavaa kasvua ovat tukeneet myös globaali hankintaverkosto sekä tuotannon jatkuva, määrätietoinen kehittäminen.

Noin puolet Yhtiön liikevaihdosta muodostuu jopa vuosikymmeniä jatkuneista asiakassuhteista alansa johtavien kone- ja laitevalmistajien kanssa. Norrhydro toimii asiakkailleen strategisena ja pitkäaikaisena kumppanina, joka kehittää ratkaisuja tiiviissä yhteistyössä heidän kanssaan ja tukee heidän kilpailukykyään koko tuotteen elinkaaren ajan.

Pitkäaikaiset kumppanuussopimukset lisäävät liiketoiminnan ennakoitavuutta ja vakautta sekä parantavat näkyvyyttä tulevaan myös suhdannevaihteluiden aikana. Samalla ne toimivat osoituksena Yhtiön osaamisesta ja luotettavuudesta sekä tukevat uusasiakashankintaa vaativissa asiakassegmenteissä.

Tavoitteenamme on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimintaa innovaatioilla, joita kehitämme yhteistyössä johtavien tutkimuslaitosten ja asiakkaidemme kanssa. Norrhydro on tehnyt tutkimusyhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston kanssa digitaalisen hydraulikan alalla jo lähes 15 vuoden ajan.

Älykäs ja energiaa säästävä liikkeenohjausjärjestelmä NorrDigi MCC on kehitetty yhteistyössä nimenomaan Tampereen teknillisen yliopiston ja pitkäaikaisen strategisen kumppanin, Volvo CE:n, kanssa. Ratkaisu vastaa asiakkaiden kasvaviin energiatehokkuus- ja suorituskykyvaatimuksiin ja tukee liikkuvien koneiden sähköistymistä ja vihreää siirtymää.

Kaupallistamisen kynnyksellä oleva NorrDigi MCC on ainutlaatuinen teknologia, joka tukee Yhtiön strategian mukaista kasvua ja laajentumista globaaleille markkinoille. Ratkaisu vastaa liikkuvien koneiden valmistajien kasvaviin vaatimuksiin energiatehokkuudesta, ohjattavuudesta ja järjestelmien älykkyydestä sekä mahdollistaa tarjonnan laajentamisen perinteistä sylinteriliiketoimintaa pidemmälle.

Digitaalisia ratkaisuja täydentää sähkömekaaninen lineaaritoimilaite NorrDigi EMA, joka on energiatehokas ja lähes öljytön vaihtoehto perinteisille hydraulisylinterille. Yhdessä nämä ratkaisut tukevat asiakkaiden vihreää siirtymää ja luovat Norrhydrolle uusia, skaalautuvia kasvumahdollisuuksia.

Hallitus



Juhani Kangas

FM

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA 2024–



Pekka Helle

eMBA

HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA 2023–



Yrjö Trög

KTM

HALLITUKSEN JÄSEN 2007–



Tapio Lehti

DI

HALLITUKSEN JÄSEN 2022–



Antto Trög

KTM

HALLITUKSEN JÄSEN 2024–

Hallituksen puheenjohtaja 2007-2022
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Lappset Group Oy, toimitusjohtaja, 2002–2007
Sampo-konserni, useita johtotehtäviä, 1975–2001

Juhani Kangas on riippuvainen Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Kangas omisti 31.12.2025 Helle-Kangas Consulting Oy:n kautta 1 660 362 Yhtiön osaketta, joka vastaa 14,98 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

ZeroCarbon, Inc. perustaja ja toimitusjohtaja 2023 -
Dimecc Future Industrial Services, ohjelmajohtaja 2011 – 2016
Stockholm School of Economics Executive Education AB, johdon neuvonantaja ja valmentaja 2004 -
Aspectum Oy, liikkeenjohdon konsultti 2003 - 2004

Pekka Helle on riippumaton Yhtiöstä. Helle on riippuvainen Helle-Kangas Consulting Oy:stä, joka 31.12.2025 omisti 1 660 362 Yhtiön osaketta, joka vastaa 14,98 % osuutta Yhtiön osakekannasta. Helle omistaa 10% Helle-Kangas Consulting Oy:stä.

Hallituksen puheenjohtaja 2022-2024
Norrhydro Group Oy, toimitusjohtaja, 2007–
Economica Yrityspalvelut Oy, toimitusjohtaja, 1995–
Accountor Group Oy, aluejohtaja, 2007

Trög omisti 31.12.2025 Economica Yrityspalvelut Oy:n kautta 3 646 360 Yhtiön osaketta, joka vastaa 32,89 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

Parker Hannifin Ab, Pohjoismaiden myynti-organisaation johdossa 2017–2021
Parker Hannifin Oy, Suomen myyntiorganisaation johdossa 2011-2017
Parker Hannifin Oy, tehtaan johdossa 2005-2011
Denison Lokomec Oy, toimitusjohtaja 2001-2004

Tapio Lehti on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Lehti omisti 3 000 Yhtiön osaketta 31.12.2025.

Tapio Lehti on merkinnyt Norrhydro Group Oy:n 28.12.2023 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa 200 000,00 eurolla.

Norrhydro Oy:
Hallituksen Sihteeri 2019-2024
Business Controller 2017-2021
Tuotannon Työntekijä 2014-2016
Sievo Oy, Konsultti 2023-2024

Antto Trög on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Trög omisti 5 000 Yhtiön osaketta 31.12.2025.

Johtoryhmä

1 Yrjö Trög TOIMITUSJOHTAJA

KTM

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oy, toimitusjohtaja, 2007–
- Economica Yrityspalvelut Oy, toimitusjohtaja, 1995–
- Accountor Group Oy, aluejohtaja, 2007

Trög omisti 31.12.2025 välillisesti omistamansa Economica Yrityspalvelut Oy:n kautta 3 646 360 Yhtiön osaketta.



4 Carl Mattson DIGILIIKETOIMINTAJOHTAJA

DI

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oy, 2023–
- Betolar Oy, Director of Business Development & Product Management 2020–2023
- Kewatec Aluboot, Project Head Sales 2020 Aug–Dec
- Ultinous, toimitusjohtaja 2018–2020
- Roxtec International AB, Aluejohtaja Aasia 2012–201

Mattson omisti 31.12.2025 määräysvalta-yhteisönsä Triton Seasafety Oy:n kautta 176 492 Yhtiön osaketta.



2 Anniina Piira-Wendeler MYynti- JA MARKKINOINTIJOHTAJA

TRADENOMI, JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN EAT

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oy, 2020–
- Rheinmetall Automotive AG, Senior Sales Manager, 2012–2020
- Rheinmetall Automotive AG, muut eri tehtävät, 2001–2012

Piira-Wendeler omisti 14 857 Yhtiön osaketta 31.12.2025.



5 Heidi Sederholm LAATU-, VASTUULLISUUS- JA TUOTEHALLINTAJOHTAJA

DI, MBA

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Oy, 2021–
- Kone Corporation Finland, Supply Line Quality and Environmental Manager 2015–2021
- Kone Corporation Global, Component Manager in mechanics category 2011–2015
- Kone Corporation, muut eri tehtävät 2007–2011
- Suunto Oy, kehitysinsinööri 2006–2007
- ABB Drives Oy, suunnitteluinsinööri 2005–2006



3 Johanna Kaikkonen TALOUS- JA HENKILÖSTÖJOHTAJA

MERKONOMI, TALOUS- JA HENKILÖSTÖHALLINNON EAT

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oy, 2008–
- Norrhydro Group Oy, henkilöstöpäällikkö, 2021–2024
- Norrhydro Group Oy, muut eri tehtävät 2008–2021
- K-Rauta Rovaniemi, konttoripäällikkö, 2007–2008

Kaikkonen omisti 5 075 Yhtiön osaketta 31.12.2025.



6 Mikko Väliä TUOTANTOJOHTAJA

DI

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oy, 2024–
- BRP Finland Oy, tuotantoinsinööri, 2023–2024
- Metsäfibre, käyttöpäällikkö, 2019–2023
- Metsäfibre, käyttöinsinööri, 2015–2019
- Helen Oy, kunnossapitosuunnittelija, 2012–2015





NORRHYDRO GROUP OYJ TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2025

Y-tunnus: 2144656-2
Ratavartijankatu 2, 96100 Rovaniemi



Sisällysluettelo

Hallituksen toimintakertomus	16
Tulos ja taloudellinen asema.....	17
Taloudelliset tunnusluvut.....	18
Taloudelliset tavoitteet ja strategia.....	20
Tutkimus ja tuotekehitys.....	21
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	22
Henkilöstö.....	23
Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet.....	23
Hallitus, johto ja tilintarkastajat.....	25
Osakkeet, kaupankäynti ja suurimmat osakkeenomistajat.....	26
Tietoa osakkeenomistajille ja voitonjakoesitys.....	27
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja ohjeistus vuodelle 2025.....	28
Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.....	29
 Konsernitilinpäätös 2025	 30
Konsernin tuloslaskelma.....	31
Konsernin tase.....	32
Konsernin rahoituslaskelma.....	33
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	33
Emoyhtiön tilinpäätös 2025	 39
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	40
Emoyhtiön tase.....	41
Emoyhtiön liitetiedot.....	45
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	46
Tilintarkastuskertomus	48
Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista	



Hallituksen toimintakertomus

Norrhydro Group Oyj konserniyhtiöineen ("Norrhydro") on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä sekä Pohjoismaiden johtava energiatehokkaiden lineaariliikeratkaisujen ja hydraulisylintereiden tarjoaja ja järjestelmätoimittaja. Yhtiö on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan korkealaatuisia, asiakaslähtöisiä ja energiatehokkaita hydraulisylintereitä ja lineaariliikkeen ratkaisuja.

Vuosi 2025 merkitsi Norrhydrolle paluuta takaisin kannattavan kasvun vaiheeseen. Aiempiä aktiivisempi markkinointi ja myynnin kehittäminen tuottivat tulosta, ja uusien asiakkaiden sekä asiakassegmenttien tavoittaminen on vahvistanut Yhtiön tulevaa kasvupohjaa. Vuonna 2026 panostuksia myyntiin lisätään edelleen, ja kysyntä näyttää kehittyvän myönteisesti.

Yhtiö jatkaa myös kustannustehokkuuteen ja operatiiviseen kehittämiseen tähtääviä toimenpiteitä, joilla parannetaan tuottavuutta, asiakaspalvelua ja kassavirtaa.

Digitaalisten tuotteiden puolella NorrDigi EMA -ratkaisut ovat edenneet kaupalliseen vaiheeseen, ja NorrDigi MCC -järjestelmän viimeistely jatkuu kenttätestein. Tuoteperheen odotetaan vahvistavan kasvua tulevina vuosina.

Geopoliittinen ja taloudellinen epävarmuus sekä digitalisaation mukanaan tuomat kyberriskit vaikuttavat Yhtiön toimintaympäristöön ja edellyttävät kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Norrhydro on varautunut markkinoiden vaihteluihin sekä vahvistanut kyberturvallisuuttaan.



Liikevaihto, tulos ja taloudellinen asema

Vuoden 2025 aikana Norrhydron liikevaihto kasvoi 18,5 % edelliseen tilikauteen verrattuna.

Tilikauden liikevaihto oli 28 702 tuhatta euroa (edellisenä vuonna 24 228 tuhatta euroa) ja taseen loppusumma oli 23 649 (23 955) tuhatta euroa.

Norrhydron käyttökate oli 2 651 (1 258) tuhatta euroa ja liikevoitto oli 1 352 (-85) tuhatta euroa. Käyttökateprosentti oli 9,2 (5,2) prosenttia ja liikevoittoprosentti 4,7 (-0,3) prosenttia. Norrhydron liiketulos oli 233 (-1 321) tuhatta euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli kuluneella tilikaudella 7,58 (-0,45) prosenttia.

Norrhydron maksuvalmius oli Current Ratiolla mitattuna 1,07 (1,09) ja Quick Ratiolla mitattuna 0,21 (0,21). Norrhydron liiketoiminnan rahavirta parani vertailukaudesta ja oli 1 057 (878) tuhatta euroa. Tehokas käytöpääoman hallinta paransi tilikauden liiketoiminnan rahavirtaa.

Tilikauden aikana Yhtiön kassavirta vahvistui, ja liiketoiminnan rahavirta kehittyi myönteisesti liiketoiminnan tuottaman kassavirran sekä käyttöpääoman muutosten ansiosta. Varaston kasvu sitoi rahaa, mutta muiden käyttöpääomaerien vaikutus oli positiivinen.

Rahoituskulut ja lainojen takaisinmaksut pienensivät rahavaroja, mutta investoinnit pystyttiin kattamaan liiketoiminnan kassavirralla ja Yhtiön velkamäärä pieneni tilikauden aikana.

Vakavaraisuus omavaraisuusasteella mitattuna oli 34,6 (33,2) prosenttia. Yhtiön viime vuosina tekemät suuret investoinnit uuteen tuotantolaitokseen ja koneisiin sekä laitteisiin ovat vaikuttaneet vakavaraisuuteen. Investointilainojen lyhentämisen myötä Yhtiö tavoittelee omavaraisuudessa lähivuosina 50 prosentin tasoa.

Korollisten velkojen määrä tilikauden päättyessä oli 9 376 (10 162) tuhatta euroa. Osa konsernin rahoituslainojen kovenanttiehdoista on rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä, ja Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennenaikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitusehtoja muuteta.

Norrhydron investoinnit painoutuivat myös vuonna 2025 tuotekehitykseen ja olivat yhteensä 507 (1 313) tuhatta euroa. Investoinnit rahoitettiin pääasiassa tulorahoituksella. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 137 (180) tuhatta euroa, tuotekehitykseen 334 (700) tuhatta euroa ja investoinnit patentteihin ja muihin aineettomiin oikeuksiin olivat 28 (35) tuhatta euroa.



Taloudelliset tunnusluvut

Tuhatta euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	28 702	24 228	30 365
Liikevaihdon muutos	18,5 %	-20,2 %	2,2 %
Käyttökate *	2 651	1 258	1 055
Käyttökate, %	9,2 %	5,2 %	3,5 %
Oikaistu käyttökate			2 327
Oikaistu käyttökate, %			7,7 %
Liikevoitto *	1 352	-85	-258
Liikevoitto, %	4,7 %	-0,3 %	-0,8 %
Tilikauden tulos *	233	-1 321	-1 443
Tilikauden tulos, %	0,8 %	-5,5 %	-4,8 %
Oikaistu tilikauden tulos			-171
Oikaistu tilikauden tulos, %			-0,6 %
Liiketoiminnan rahavirta	1 057	878	306
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,58 %	-0,45 %	-1,26 %
Oman pääoman tuotto, %	2,90 %	-15,72 %	-14,7 %
Omavaraisuusaste, %	34,6 %	33,2 %	35 %
Current ratio	1,07	1,09	1,14
Quick ratio	0,21	0,21	0,29
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,021	-0,120	-0,133
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	0,020	-0,112	-0,125
Oikaistu osakekohtainen tulos			-0,016
Korolliset nettovelat	9 093	9594	9 638
Nettovelkaantumisaste	111,3 %	120,9 %	108,6 %
Henkilöstö kauden lopussa	135	151	168



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{LIIKEVAIHDON MUUTOS \%} = \frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{LIIKEVOITTO} = \text{liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut}$$

$$\text{LIIKEVOITTO \%} = \frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{KÄYTTÖKATE} = \text{Liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut}$$

$$\text{KÄYTTÖKATE \%} = \frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA} = \text{Voitto (tappio) ennen tilinpäätös siirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot + rahoitustuotot ja -kulut +/- käyttöpääoman muutos - maksetut korot + saadut korot liiketoiminnasta - maksetut välittömät verot}$$

$$\text{SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO} = \frac{\text{liikevoitto ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana) + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{KOROLLISET NETTOVELAT} = \text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}$$

$$\text{OMAN PÄÄOMAN TUOTTO} = \frac{\text{nettotulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{TILIKAUDEN TULOS} = \text{liikevoitto +/- rahoituskulut + verot}$$

$$\text{OMAVARAISUUSASTE \%} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

$$\text{NETTOVELKAANTUMISASTE \%} = \frac{\text{korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{OSAKEKOHTAINEN TULOS} = \frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$$

$$\text{CURRENT RATIO} = \frac{\text{vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset + rahoitusomaisuus + rahat ja pankkisaamiset + käyttämätön limiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

$$\text{QUICK RATIO} = \frac{\text{lyhytaikaiset saamiset + rahoitusomaisuus + rahat ja pankkisaamiset + käyttämätön limiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

Norrhydron taloudelliset tavoitteet ja strategia

LIKEVAIHDON KASVU ORGAANISESTI JA VALIKOIDUIN YRITYSOSTOIN

Norrhydro tähtää kannattavaan kasvuun, tavoitellen yli 70 miljoonan euron liikevaihtoa ja 16 %:n käyttökatetta liikevaihdosta keskipitkällä aikavälillä. Kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että mahdollisin yritysostoin. Kansainvälistyvän sylinteriliiketoiminnan ohella kasvua haetaan kasvattamalla globaalisti markkinoitavien digitaalisten ratkaisujen osuutta yli 30 prosenttiin liikevaihdosta. Hydraulisynteriliiketoiminnan liikevaihdon osalta Yhtiön tavoitteena on saavuttaa keskimäärin noin 11 prosentin vuosittainen kasvu (CAGR) keskipitkällä aikavälillä.

LAAJENTUMINEN UUSILLE MAANTIETEELLISILLE MARKKINOILLE

Norrhydron liiketoiminta koostuu kahdesta tukipilarista: kannattavasta, kassavirtaa tasaisesti tuottavasta hydraulisynteriliiketoiminnasta sekä innovatiivisista digitaalisista tuotteista NorrDigi® MCC ja NorrDigi® EMA. Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille tapahtuu Yhtiön strategian mukaisesti energiatehokaiden digitaalisten ratkaisujen kaupallistamisen myötä. Myös perinteisille hydraulisynterille haetaan uusia markkinoita lähinnä Skandinaviasta ja Pohjois- sekä Keski-Euroopasta.

Norrhydro tavoittelee voimakasta kasvua digitaalisten ratkaisujensa avulla, joista tekoälyä ja digitaalisuutta yhdistävä NorrDigi MCC –liikkeenohjausjärjestelmä edustaa edistyskäsittelyä globaalia teknologiaa, vähentäen merkittävästi käyttökustannuksia ja ympäristövaikutuksia. Digitaalisia ratkaisuja täydentää lähes öljytön, energiatehokas ja ympäristöystävällinen NorrDigi EMA-sähkösynteriliiketoiminta, joka tarjoaa kestävän vaihtoehdon perinteisille hydraulisynteriliiketoiminnalle.

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö painottuu lineaariliikkeen energiatehokkuuteen, järjestelmän tarkkaan ohjattavuuteen ja saumattomaan integrointiin asiakkaiden järjestelmiin.

NorrDigi EMA -tuotteissa on saavutettu kaupallistamisen kannalta riittävä maturiteettitaso, ja niiden laajempi markkinointi ja myynti on käynnistynyt globaalisti. Tuotteille on löytynyt useita lupaavia asiakassegmenttejä ja markkinoita, ja myynnin odotetaan kasvavan alkaneena ja tulevina vuosina. NorrDigi MCC -ratkaisujen osalta työ etenee ja projekti on parhaillaan kenttätestivaiheessa. Kaikki testit saataneen valmiiksi vuoden 2026 aikana ja laajempi markkinointi- ja myyntityö voidaan aloittaa sen jälkeen.

TEKNOLOGISEN OSAAMISEN JA TUOTANTOKAPASITEETIN LAAJENTAMINEN

Norrhydron tavoitteena on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimialaa omilla innovaatioillaan. Norrhydro on alansa teknologiajohtaja, jolle omat patentoidut ratkaisut ja oma tuotekehitys tuovat ratkaisevaa kilpailuetua. Yhtiö jatkaa tiivistä kehitysyhteistyötä johtavien laitevalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa. Yhtiö panostaa teknologiaosaamisensa kehittämiseen ja tuotantokapasiteetin kasvattamiseen vahvistaakseen asemaansa kansainvälisesti kilpailukykyisenä toimijana.

Strategia sisältää mahdolliset yritysostot sekä vuonna 2022 käyttöön otetun tuotantolaitoksen modernien tuotantoratkaisujen tehokkaan hyödyntämisen. Tavoitteena on prosessien optimointi ja korkealaatuisten hydraulisynterien sekä innovatiivisten NorrDigi -ratkaisujen kustannustehokas ja skaalautuva valmistus, mikä luo vahvan perustan Yhtiön globaalille kasvuille.

Yhtiö on turvannut teknologiaosaamistaan mm. patentein ja käyttää merkittävän osuuden investoinneista uuden teknologian kehittämiseen. Nämä tuotteet ovat ympäristöystävällisiä ja vastuullisia liikkeenohjausratkaisuja, joita Yhtiön asiakaskunta tulee tarvitsemaan tulevaisuudessa enenevässä määrin.

KOHTI ARVOKETJUN HUIPPUA - PARTNER IN SUCCESS JA STRATEGINEN KUMPPANUUS

Merkittävä osa Norrhydron liikevaihdosta tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista. Norrhydron strategian ydin on olla asiakkaan Partner in Success tarjoamalla erinomaista suorituskykyä, syvälistä asiantuntemusta ja tuottamalla asiakkailleen merkittävää lisäarvoa. Erinomainen suorituskyky näkyy toimitusvarmuutena, korkeana laatuna, energiatehokkuutena sekä asiakkaan tuottavuuden paranemisena. Asiantuntemus perustuu huipputiimiin ja alan parhaisiin ammattilaisiin. Lisäarvo syntyy tuotteiden, palveluiden ja ratkaisujen kautta, jotka auttavat asiakasta menestymään paremmin omassa liiketoiminnassaan.

Yhtiö haluaa jatkossakin olla asiakkailleen enemmän kuin komponenttien toimittaja: Yhtiön tavoitteena on olla pitkäaikainen strateginen kumppani, joka kehittää ratkaisuja yhdessä asiakkaidensa kanssa. Yhtiö tarjoaa palvelua läpi tuotteiden elinkaaren: suunnittelusta valmistukseen, huoltoon ja kunnossapitoon.

Lisäksi ratkaisujen myynti laitevalmistajille tapahtuu ilman välikäsiä. Norrhydron uudet energiatehokkaat ratkaisut, NorrDigi MCC ja NorrDigi EMA, luovat asiakkaille kilpailuetua toimialoilla, joilla päästöjen vähentämiselle on mittavaa potentiaalia. Yhtiön tavoitteena onkin digitaalisten tuotteiden globaali kaupallistaminen nykyisen strategiakauden (2020–2028) aikana.

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN KANNALTA RATKAISEVAT TEKIJÄT

Keskeistä Norrhydron strategiassa on ylläpitää vahvoja asiakassuhteita, auttaa asiakasta menestymään ja kasvaa yhdessä asiakkaan kanssa. Lisäksi laajentuminen uusille maantieteellisille alueille on tärkeä osa Yhtiön keskipitkän aikavälin strategiaa.

Liikevaihdon kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että mahdollisten yritysostojen kautta. Erityisesti NorrDigi -tuoteperheen lanseeraaminen globaalisti tulee vaatimaan merkittäviä resursseja, joita Yhtiö etsii myös ulkopuolelta.

Norrhydron kasvustrategia perustuu myös jatkuvaan tuotannon kehittämiseen ja laadun varmistamiseen. Yhtiö ylläpitää korkeaa laatua ja tehokkuutta kaikissa prosesseissa panostamalla erityisesti puhtauteen, tasalaatuisuuteen ja henkilöstön osaamiseen. Näillä toimenpiteillä Yhtiö varmistaa kilpailukykyyn, asiakasyytyväisyyden ja kestävän kasvun.

Hydrauliikan korkea puhtaus ja viimeaikaiset investoinnit – kuten kitkahitsauskone, automatisoidut hitsausyksiköt, uudet sorvit, komponenttien pesukoneet ja automaattinen maalaamo – ovat vahvistaneet tuotantokapasiteettia, tehostaneet virtausta ja mahdollistavat NorrDigi -tuotteiden tehokkaan sarjatuotannon.

Tutkimus ja tuotekehitys

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö on edistynyt merkittävästi tilikauden aikana tiiviissä yhteistyössä yhdessä avainasiakkaiden kanssa.

Norrhydro kehittää NorrDigi® -monikammiosylin-terijärjestelmää (MCC) isoihin työkoneluihin ja elektromekaanista sähkösylinteriä (EMA) keskisuuriin työkoneluihin ja teollisiin applikaatioihin. Molempien tuotelinjojen kehitystyö on edistynyt merkittävästi tiiviissä yhteistyössä Yhtiön avainasiakkaiden kanssa.

Kehitystyön painopiste vuonna 2025 oli kaivinkoneprojektin protovaiheen loppuunsaattamisessa yhteistyökumppanin kanssa. Digitaalisten tuotteiden kehitystyö painottuu lineaariliikkeen energiatehokkuuteen, järjestelmän hyvään ohjattavuuteen ja saumattomaan integrointiin asiakkaiden järjestelmiin.

Työkonien sähköistyminen on edennyt monen konevalmistajan osalta vauhdilla ja uusia täyssähköversioita lanseerataan kiihtyvällä tahdilla. Sähkösylintereiden toimivuudesta ja kustannustehokkuudesta verrattuna perinteisiin hydraulikkajärjestelmiin alkaa olla riittävästi näyttöä. Ylivoimainen hyötysuhde ja vähäinen huoltotarve ovat keskeisiä sähköisten toimilaitteiden hyötyjä.

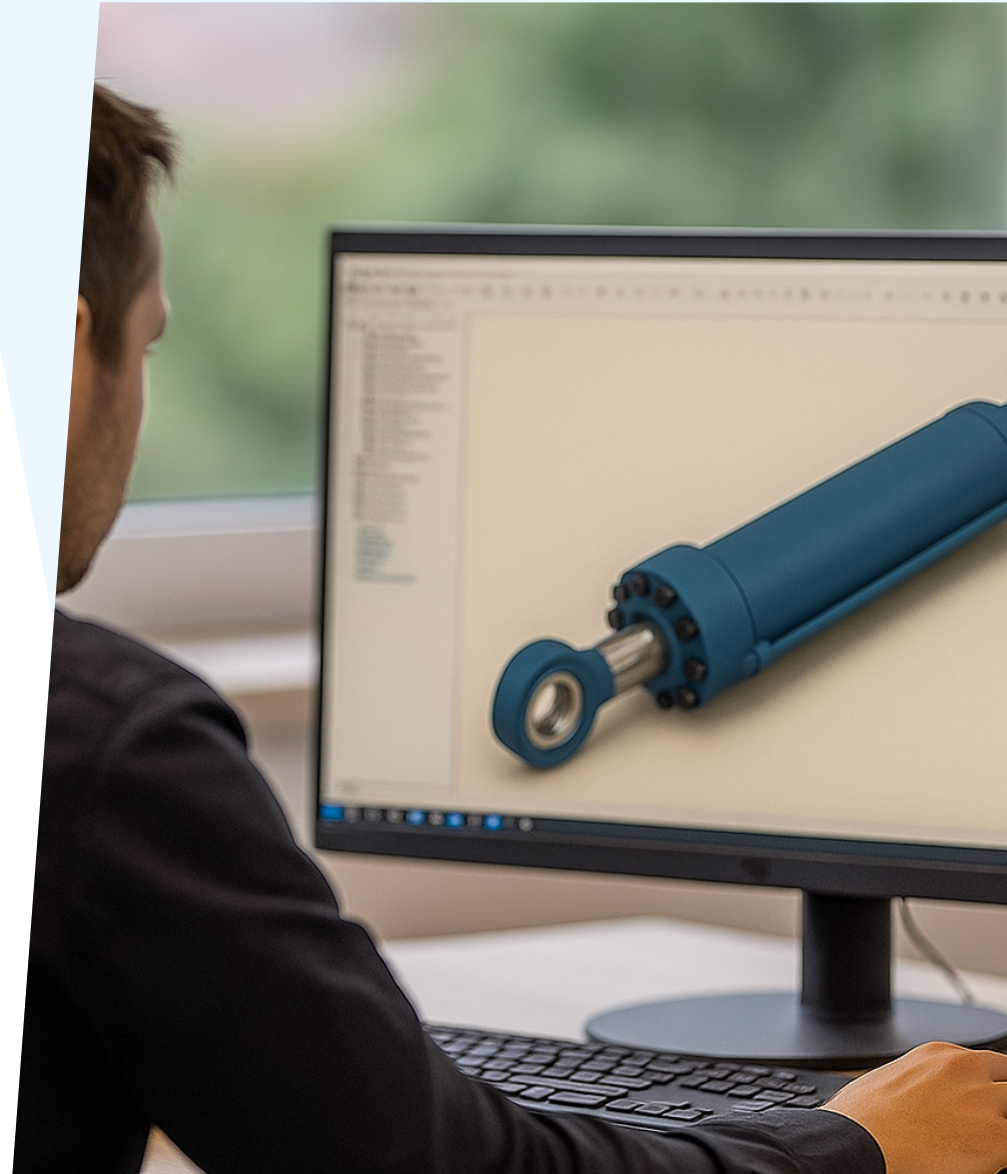
NorrDigi-ratkaisujen on suunniteltu vastaavan mainittuihin tarpeisiin ja strategian mukaisesti Yhtiön odotusarvo on, että NorrDigi-liiketoiminta tulee muodostamaan merkittävän osan Norrhydron liikevaihdosta tulevina vuosina.

TUOTEKEHITYSHANKE ETENEE

Digitaalisten tuotteiden kehitystoiminta on jatkunut tilikauden 2025 aikana yhdessä asiakkaiden kanssa. Kaupallistaminen etenee ja vuoden 2026 lopussa kyetään aloittamaan hybridi-kaivurin kaupallinen myynti. NorrDigi MCC-järjestelmän ja NorrDigi EMA-tuotteiden jatkokehittäminen ovat molemmat erityisen merkittävässä roolissa Yhtiön kasvustrategiaa ajatellen.

Business Finland myönsi Norrhydrolle tilikauden 2024 aikana tuotekehityslainan NorrDigin jatkokehitys- ja tuotteistamisprojektille. Hanke on edistänyt ja tulee edistämään Norrhydron kasvua ja kansainvälistymistä. Hankkeen kustannusarvio oli 2 390 tuhatta euroa, johon Business Finland myönsi rahoitusta enintään 50 % (1 195 tuhatta euroa). Projektin kehitystyöhön painottuvan markkinaläheisen luonteen vuoksi rahoitus on myönnetty 50 prosentin tuotekehityslainana. Tilikauden aikana hankkeelle myönnettiin jatkoaikaa, ja sen kesto ulottuu kesäkuun 2026 loppuun.

Tilikaudella 2025 lainaa on nostettu 83 (873) tuhatta euroa, joka on kirjattu pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan. Tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat tilikaudella noin 780 (1 276) tuhatta euroa, eli 2,7 (5,3) prosenttia liikevaihdosta. Kuluista 334 tuhatta euroa aktivoitiin taseeseen kehittämismenoihin ja loput kirjattiin tilikauden kuluksi.



Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Geopoliittisen ympäristön epävarmuus, Euroopan teollisuuden erittäin tukala tilanne ja hitaasti elpyvät rahoitusmarkkinat muodostavat tulevan tilikauden aikana riskin Yhtiön asiakkasuuhteille ja liiketoiminnalle.

Loppuvuoden 2025 aikana teknologiateollisuuden suhdanteet piristyivät: tilaukset, tuotanto, työllisyys ja investointiaktiivisuus vahvistuivat. Myös alkuvuoden 2026 odotukset ovat varovaisen myönteisiä, ja investointisuunnitelmat tukevat maltillista kasvua.

Geopoliittiset riskit ja taloudellinen epävarmuus sekä jatkuvat poliittiset epävakaudet varjostavat tunnelmaa aiheuttaen epävakautta energia- ja raaka-aineiden hinnoissa, toimitusketjuissa, sijoitus-käyttäytymisessä sekä rahapolitiikassa. Ne heijastuvat myös turvallisuuteen ja talouteen ja vaativat kokonaisvaltaista riskienhallintaa ja strategista reagointia.

Globaali talous on vakaassa kasvussa, ja yritysten tuloskehitys näyttää vahvalta. Keskuspankit jatkavat kevyttä rahapolitiikkaa, ja julkinen elvytys tukee taloutta. Euroalueen talous on osoittautunut odotettua kestävämmäksi ja Suomen talous on siirtymässä hitaasta kasvusta kohti maltillista elpymistä.

Ennusteen mukaan inflaatio pysynee lähivuosina alle 2 %:n tasolla ja työllisyys kohenee vähitellen. Palkka-

kustannusten nousu ja kauppapoliittiset kiristykset luovat kuitenkin haasteita.

EU:n kansallisen tason sääntelystä johtuvat toimet lisäävät Yhtiön kustannuksia ja investointitarpeita sekä vaikuttavat sen kilpailukykyyn.

Norrhydro on toteuttanut tarvittavat toimenpiteet varmistaakseen Yhtiön taloudellisen jatkuvuuden. Konserni myy pääosan myyntisaamisista ja niiden riskistä rahoituslaitoksille. Yhtiöllä ei ole ilmennyt viitteitä aktivoitujen kehittämismenojen arvon mahdollisesta alentumisesta.

Yhtiön rahoituksen riskienhallinnan keskeisenä tavoitteena on varmistaa vakaa taloudellinen asema, turvata maksuvalmius kaikissa markkinatilanteissa ja minimoida mahdolliset rahoitusriskit pitkällä aikavälillä. Rahoituksen saatavuus ja ehdot voivat kuitenkin rajoittaa yrityksen toimintaa ja taloudellista liikkumavaraa.

Maksuvalmiuden varmistamiseksi Yhtiöllä on käytössä 1 750 tuhannen euron limiitti, josta tilinpäätös-

hetkellä käytössä 1188 tuhatta euroa.

Haitallisten koronmuutosten vaikutusta minimoidaan käyttämällä kiinteitä korkoja erilaisiin viitekorkeihin sidottujen luottojen lisäksi. Valuuttariskien suuruus konsernissa on pieni, koska päävaluutta myynnissä ja hankinnoissa on euro.

Digitalisaation kiihtyminen ja tekoälyn laajeneva käyttö lisäävät riippuvuutta tietojärjestelmistä ja kyberhyökkäysten ja tietomurtojen riski kasvaa, mikä voi vaikuttaa tuotantoon, toimitusketjuihin ja Yhtiön maineeseen. Norrhydro on panostanut kyberturvallisuuteen ja sen kehittämiseen usealla eri tasolla. Kokonaisvaltainen lähestymistapa varmistaa, että Yhtiö pystyy vastaamaan nykypäivän ja tulevaisuuden uhkien tehokkaasti.



Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 135 (151) henkilöä ja tilikauden alussa 149 (168) henkilöä. Keskimäärin tilikauden aikana konsernin palveluksessa oli 140 (160) henkilöä. Vuokrahenkilöitä oli konsernin palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 2 (1).

Henkilöstön keskimääräinen ikä on 42 vuotta. Henkilöstölle maksetut bruttopalkat olivat yhteensä 6 225 (5 975) tuhatta euroa.

Henkilömäärä 31.12.2025

Yhteensä

Yhteensä

135

Työsuhteet

Toistaiseksi voimassa

133

Määräaikaiset

2

Työaika

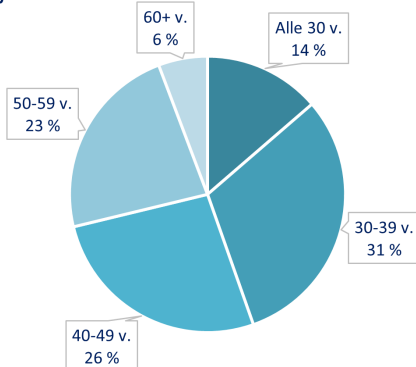
Kokoaikaiset

131

Osa-aikaiset

4

Ikäjakauma



Yhtiökokous ja hallituksen valtuutukset

14.4.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella maksetaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta pääomanpalautusta ja valtuutetaan hallitus päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta seuraavasti:

Hallitus valtuutettiin päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta siten, että pääomanpalautusta maksetaan valtuutuksen nojalla enintään 0,04 euroa osakkeelta, yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella yhteensä enintään 443.444,76 euroa.

Hallitus on valtuutuksen perusteella oikeutettu päättämään pääomanpalautuksen määrästä edellä mainitun enimmäismäärän rajoissa, pääomanpalautuksen täsmäytyspäivästä, pääomanpalautuksen maksupäivästä sekä muista asian vaatimista toimenpiteistä.

Valtuutuksen perusteella mahdollisesti maksettava pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemän päätöksen sekä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeeseen oikeutettavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2.000.000 uutta tai

Yhtiön hallussa olevaa osaketta. Valtuutuksen kattamien osakkeiden enimmäismäärä vastaa yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella laskettuna noin 18,04 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää osakeannista myös suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta maksutta tai maksua vastaan sekä kaikista muista osakeannin ehdoista.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yritysjärjestelyjen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan liittyvien järjestelyjen toteuttamiseen, henkilöstön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.06.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeeseen oikeutettavien erityisten oikeuksien antamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 500.000 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä Yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa 4,51 % Yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa millään hetkellä sellaista määrää, joka olisi yhteenlaskettuna yli yksi kymmenesosa Yhtiön kaikista osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain

vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeet hankitaan muuten kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Valtuutusta esitetään käytettäväksi esimerkiksi hallituksen osakepalkkioiden toteuttamiseen, Yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan 5 jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen nykyiset hallituksen jäsenet: Yrjö Trög, Tapio Lehti, Pekka Helle, Juhani Kangas ja Antto Trög. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi Juhani Kankaan hallituksen puheenjohtajaksi. Varapuheenjohtajaksi valittiin Pekka Helle.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastusyhteisönä jatkaa KPMG Oy, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Juha Väärälän. Varsinainen yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio kohtuullisen, Yhtiön hyväksymän laskun perusteella. Tilintarkastajan toimikausi kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.



Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallitus valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallitukseen kuuluu 3–8 varsinaista jäsentä. Yhtiön hallituksen jäsenten määrä tilikauden päättyessä oli viisi.

Norrhydron hallituksen muodostavat Juhani Kangas (puheenjohtaja), Pekka Helle (varapuheenjohtaja), Yrjö Trög (toimitusjohtaja), Tapio Lehti ja Antto Trög.

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuoden 2025 aikana.

Norrhydron johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025 toimitusjohtaja Yrjö Trög, myynti- ja markkinointijohtaja Anniina Piira-Wendeler, digitaalisen liiketoiminnan johtaja Carl Mattson, talous- ja henkilöstöjohtaja Johanna Kaikkonen, tuotantojohtaja Mikko Välitäö sekä laatu-, vastuullisuus- ja tuotehallintajohtaja Heidi Sederholm.

Tilikaudella 2025 Norrhydro konsernin tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Väärälä.

Norrhydron hyväksytty neuvonantaja on Translink Corporate Finance Oy, päävastuullisina kumppaneina Jari Laurila ja Sami Miettinen.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni yhtiökokouksessa, ja niillä on yhtäläinen oikeus osingonjakoon.

Yhtiön ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2025 oli 11 026 119 osaketta (11 026 119 osaketta 31.12.2024). Yhtiön osakepääoma oli tilikauden päättyessä 4 252 200 euroa. Katsauskauden päättyessä Norrhydro Group Oyj ei omista omia osakkeita. Tytäryhtiö Norrhydro Oy omistaa 60 000 (60 000) kappaletta emoyhtiö Norrhydro Group Oyj:n osakkeita.

Norrhydron osaketta vaihdettiin Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 1.1.–31.12.2025 välisenä aikana yhteensä 1 841 545 osaketta eli 16,61

prosenttia osakkeiden määrästä. Vaihdon arvo oli 2,4 miljoonaa euroa.

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 1,20 euroa per osake. Katsauskauden alin kaupankäyntikurssi oli 1,13 euroa per osake, ylin 1,79 euroa per osake ja kauden keskipurssi 1,35 euroa per osake. Norrhydron markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 13,3 miljoonaa euroa. Osakkeenomistajia Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 4 822.

Norrhydro Group Oyj:n osake on listattu 1.12.2021 alkaen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkina-paikalle.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2025	OSAKEMÄÄRÄ	%-OSUUS OSAKKEISTA
1. Economica Yrityspalvelut Oy	3 646 360	32,89
2. Helle-Kangas Consulting Oy	1 660 362	14,98
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	595 238	5,37
4. Kari Juha Elias	329 293	2,97
5. Myllymäki Invest Oy	285 714	2,58
6. Penttinen Hannu Sakari	220 759	1,99
7. Triton Seasafety Oy	176 492	1,59
8. Terrasolid Oy	147 246	1,33
9. Reinzen Oy	119 048	1,07
10. Wastmäki Invest Oy	100 000	0,90
10 suurinta yhteensä	7 280 512	65,67

Kauden keskipurssi 1.1.-31.12.2025

1,35 € / osake

Markkina-arvo 31.12.2025

13,3 M€



Stock price development 2025



Tietoa osakkeenomistajille ja voitonjakoesitys

OSAKE JA OSAKEREKISTERI

Norrhydro Group Oy:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella NORRH. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus ja Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.

YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

oli tilikauden päättyessä 4 252 200 euroa ja se jakautui 11 086 119 osakkeeseen. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään, jossa Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään yllä osakasluetteloa. Osakkeenomistaja on velvollinen ilmoittamaan ajantasaisen osoitteensa ja muut osakemistukseensa liittyvät asiat siihen rekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuus- tai osakesäästötili.

OSINKOPOLITIikka JA VOITONJAKOESITYS

Norrhydron tavoitteena on jakaa osinkoa 20–30 prosenttia tilikauden tuloksesta. Yhtiö arvioi voitonjaon edellytykset vuosittain siten, ettei voitonjako vaaranna Yhtiön strategian mukaisia investointeja kasvuun tai muita Norrhydron taloudellisia tavoitteita.

Emoyhtiö jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 10 205 811,98 euroa. Emoyhtiön tappio oli -237 753,27 €.

Hallitus valtuutetaan päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta siten, että pääomanpalautusta maksetaan valtuutuksen nojalla enintään 0,04 euroa osakkeelta eli tämän yhtiökokouskutsun päivän tilanteen perusteella yhteensä enintään 443 444,76 euroa.

Hallitus on valtuutuksen perusteella oikeutettu päättämään pääomanpalautuksen määrästä edellä mainitun enimmäismäärän rajoissa, pääomanpalautuksen täsmäytyspäivästä, pääomanpalautuksen maksupäivästä sekä muista asian vaatimista toimenpiteistä. Valtuutuksen perusteella mahdollisesti maksettava pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemän päätöksen sekä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun. Pääomanpalautus maksettaisiin Yhtiön kaikille osakkeille. Osakekohtaisen pääomanpalautuksen suhde saattaa muuttua, jos Yhtiön osakkeiden määrä muuttuu tämän yhtiökokouskutsun päivän jälkeen.

Emoyhtiön tilikauden tappio siirretään kertyneisiin voittovaroihin.

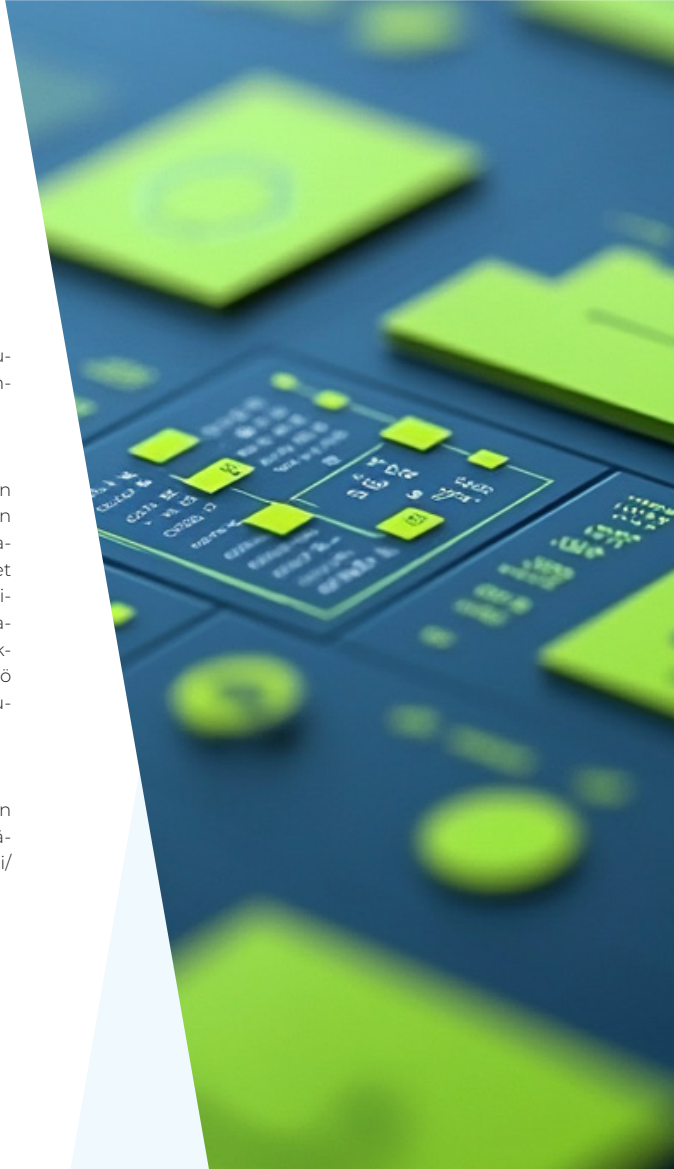
Yhtiön taloudellisessa asemassa ja maksuvalmiudessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2026

Norrhydro julkaisee 22.4.2026 osavuositarkastuksen ajalta 1.1.-31.3.2026, 15.7.2026 puolivuositarkastuksen ajalta 1.1.-30.6.2026 sekä 21.10.2026 osavuositarkastuksen ajalta 1.7.-30.9.2026. Taloudelliset tarkastukset ovat julkaisuhetkestä lähtien saatavilla Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-raportit-ja-esitykset. Kotisivulla olevalla lomakkeella voi rekisteröityä tiedotteiden tilaajaksi. Yhtiö noudattaa 30 päivän suljettua ikkunaa ennen taloudellisten raporttien julkistamispäivää.

YHTIÖKOKOUS

Norrhydro Group Oy:n vuoden 2026 varsinainen yhtiökokous pidetään 24.3.2026 Rovaniemellä. Lisätietoa Yhtiön nettisivuilta www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-yhtiokokoukset.



Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja ohjeistus vuodelle 2026

Konsernin liikevaihdon kehityksen arviointi vuoden 2026 alussa on edelleen haastavaa maailmantalouden pitkittyneen epävarmuuden vuoksi. Osa asiakastoimialoista osoittaa elpymisen merkkejä, mutta Euroopan teollisuuden suhdanne on yhä heikko ja investointipäätökset etenevät varovasti. Odotamme kuitenkin talouden hiljaisen elpymisen jatkuvan vuoden 2026 aikana.

Konsernin tavoitteena on jatkaa kasvuhakuista strategiaa ja laajentaa liiketoimintaa kasvattamalla omaa markkinaosuuttaan hydraulisylinterimarkkinoilla sekä lanseeraamalla uusia digitaalisia, energiatehokkaita ja älykkyyttä tarjoavia tuotteita ja palveluita markkinoille.

Konsernin keskipitkän aikavälin tavoitteena on yli 70 miljoonan euron liikevaihto, josta yli 30 % koostuu digitaalisista tuotteista ja ratkaisuista. Lisäksi konsernin tavoite on saavuttaa vähintään 16 %:n käyttökate suhteessa liikevaihtoon, josta digitaalisen liiketoiminnan osuus on 4 %.

Panostamista tuotekehityksen ja digitaalisten ratkaisujen näkyvyyteen ja asiakashankintaan jatketaan alkaneella tilikaudella. Digitaalisten tuotteiden osalta on siirrytty tuotekehityksestä tuotteiden markkinointiin ja myyntiin.

Yhtiö arvioi liiketoimintansa kehityksen jatkuvan myönteisenä myös vuonna 2026 ja odottaa liikevaihdon olevan 30 000-32 000 tuhatta euroa (28 702 tuhatta euroa vuonna 2025) ja raportoidun käyttökateen olevan 3 000-4 000 tuhatta euroa (2 651 tuhatta euroa vuonna 2025). Kasvun pääpainon odotetaan kohdistuvan vuoden 2026 jälkimmäiseen vuosipuoliskoon.



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yksi kovenantti ehto on rikkoutunut tilinpäätös hetkellä. Rahoittajilta on saatu waiver kovenantin rikkoutumisesta, eikä kovenantin rikkoutuminen aiheuta muutoksia yhtiön lainojen rahoitusehtoihin.

ROVANIEMELLÄ 3.3.2026

Norrhydro Group Oyj
Hallitus

LISÄTIETOJA:

Yrjö Trög, Toimitusjohtaja
Norrhydro Group Oyj
Puh. +358 40 029 1229
Sähköposti: yrjo.trog@norrhydro.com

JAKELU:

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
<https://www.norrhydro.com/fi>



NORRHIDRO

KONSERNIN TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2025
1.1.-31.12.2024

LIIEVAIHTO	28 702 234,80	24 227 817,80
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	634 670,96	-544 526,32
Liiketoiminnan muut tuotot	23 168,11	26 791,45
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-14 416 047,02	-11 809 805,24
Varastojen lisäys / vähennys	-337 188,43	-428 894,64
Ulkopuoliset palvelut	-586 706,59	-369 406,66
	-15 339 942,04	-12 608 106,54
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-6 123 420,12	-5 334 298,48
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 107 383,98	-1 028 317,68
Muut henkilösivukulut	-138 343,03	-79 140,88
	-7 369 147,13	-6 441 757,04
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 299 029,81	-1 343 097,67
Liiketoiminnan muut kulut	-4 000 266,76	-3 401 903,72
LIIEVOITTO	1 351 688,13	-84 782,04
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	14 960,72	747,01
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-1 133 481,60	-1 237 240,97
	-1 118 520,88	-1 236 493,96
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	233 167,25	-1 321 276,00
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	233 167,25	-1 321 276,00
KONSERNIN TULOS	233 167,25	-1 321 276,00

Konsernitilinpäätös 2025

KONSERNIN TASE	Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat oikeudet		256 866,07	327 385,94
Konserniliikearvo		580 430,03	663 364,31
Kehittämismenot		6 436 316,43	6 235 132,80
Muut pitkävaikutteiset menot		1 501 319,63	1 733 483,45
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		8 774 932,16	8 959 366,50
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		5 242 065,44	5 849 885,93
Muut aineelliset hyödykkeet		10 926,22	10 926,22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		5 252 991,66	5 860 812,15
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet konsernin ulkopuolisissa yrityksissä		807,30	807,30
Siijoitukset yhteensä		807,30	807,30
<u>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</u>		14 028 731,12	14 820 985,95
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		3 830 032,00	4 167 220,43
Keskeneräiset tuotteet		2 921 760,87	2 416 535,39
Valmiit tuotteet ja tavarat		524 252,94	394 807,46
Matkalla olevat tavarat		942 919,72	426 259,21
Ennakkomaksut		5 069,29	1 222,16
Vaihto-omaisuus yhteensä		8 224 034,82	7 406 044,65
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		648 564,98	668 671,98
Lainasaamiset		40 734,68	44 974,68
Siirtosaamiset		423 137,40	445 731,95
Muut saamiset		9,12	312,33
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		1 112 446,18	1 159 690,94
Rahat ja pankkisaamiset		283 680,38	568 588,86
<u>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</u>		9 620 161,38	9 134 324,45
VASTAAVAA YHTEENSÄ		23 648 892,50	23 955 310,40



	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 252 200,00	4 252 200,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 379 382,76	10 379 382,76
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-6 694 942,29	-5 373 666,29
Tilikauden voitto/tappio	233 167,25	-1 321 276,00
Oma pääoma yhteensä	8 169 807,72	7 936 640,47
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Vaihtovelkakirjalainat	0,00	1 500 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	5 946 587,42	6 113 778,15
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	5 946 587,42	7 613 778,15
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Vaihtovelkakirjalainat	1 500 000,00	0,00
Lainat rahoituslaitoksilta	1 929 663,27	2 548 636,39
Saadut ennakot	8 182,00	35 760,00
Ostovelat	4 456 963,26	4 087 964,15
Muut velat	621 780,08	704 414,68
Siirtovelat	1 015 908,75	1 028 116,56
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	9 532 497,36	8 404 891,78
Vieras pääoma yhteensä	15 479 084,78	16 018 669,33
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	23 648 892,50	23 955 310,40

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA
1.1.-31.12.2025
1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:

Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

233 167,25

-1 321 276,00

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot

1 299 029,81

1 343 097,67

Rahoitustuotot ja -kulut

1 118 520,88

1 236 493,96

Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta
2 650 717,94
1 258 315,63
Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)

47 244,76

-3 703,43

Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)

-817 990,17

556 205,25

Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)

265 099,43

262 390,00

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja
2 145 071,96
2 073 207,45
Rahoituserät ja verot:

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

-1 087 868,19

-1 195 631,98

Maksetut välittömät verot

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)
1 057 203,77
877 575,47
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

-506 774,98

-1 312 452,51

Tytäryhtiöiden hankinta

0,00

385 680,00

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)
-506 774,98
-926 772,51
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:

Lainojen nostot

1 300 282,00

1 173 134,00

Lainojen takaisinmaksut

-2 135 619,27

-1 950 610,17

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)
-835 337,27
-777 476,17

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)

-284 908,48

-826 673,21

Rahavarat tilikauden alussa

568 588,86

1 395 262,07

RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA
283 680,38
568 588,86


Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Norrhydro Group Oyj konserniyhtiöineen on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä sekä Skandinavian johtava energiatehokkaiden hydraulisy-lintereiden tarjoaja ja järjestelmätoimittaja. Yhtiö on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan korkealaatuisia, asiakaslähtöisiä ja energiatehokkaita hydraulisy-lintereitä.

Norrhydro Group Oyj on perustettu 30.8.2007. Yhtiö hankki vuonna 2007 Norrhydro Oy:n koko osakekannan (600 osaketta). Norrhydro konserniin kuuluvat emoyhtiö Norrhydro Group Oyj, Motimax Oy, Norrhydro Oy, sekä tämän 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy ja Norrhydro Oy:n kiinalainen osakkuusyhtiö Norrhydro Hydraulic System Changzou Co., Ltd (omistusosuus 49 %). Norrhydro Hydraulic System (Changzou) Co., Ltd:llä ei ole enää liiketoimintaa eikä sitä ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Yhtiön osakkeiden arvo on alaskirjattu konsernin taseesta vuonna 2018. Norrhydro Oy ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä.

TELINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET KPA 4 LUKU 2 §

Tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitoläytännön mukaisesti (FAS). Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Jatkuvaan kehitystyöhön liittyvät tuotot tuloutetaan

joko ajan kuluessa tai valmiusasteen mukaisesti sopimuksissa määritettyjen työvaiheiden perusteella. Ennakkoön saadut maksusuoritukset kirjataan erään Saadut ennakot.

Yhtiön saamat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalle ajanjaksolle, jolle Yhtiö kirjaa ne kulut, joita avustuksilla katetaan. Taseessa avustuksiin liittyvät saamiset kirjataan erään Siirto-saamiset. Ennakkoön saadut avustukset kirjataan taseen erään Saadut ennakot. Taseen omaisuuseriin liittyvät avustukset on kirjattu vähentämään omaisuuserän tasearvoa. Rahoituslaskelmassa maksetut avustukset, jotka liittyvät taseen omaisuuseriin, on esitetty investointien rahavirrassa ja muut avustukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa. Yhtiön omistaman kuluvan pysyvän vastaavan hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistona tai menojäännös-poistona aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Tuotekehitysmenojen osalta poistosuunnitelma on takapainoitteinen ja sidottu digiliiketoiminnan liikevaihtotavoitteeseen. Koska asetettua liikevaihtotavoitetta ei tilikaudella vielä saavutettu, hallitus päätti olla korottamatta poisto-%a. Tästä johtuen poistosuunnitelmaa ei noudatettu, vaan poistot tehtiin vuoden 2024 tasolla.

Konserni on aktivoinut kehittämismenoja tilikaudella KPL 5:8 §:n mukaisesti. Tuloa kerryttävät kehittämismenot on aktivoitu taseeseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin, ja niitä poistetaan suunnitelman mukaisesti. Aktivoinnit perustuvat tuoteteisiin kohdistuviin tulonodotuksiin, ja mahdollinen alaskirjaus tehdään, jos tulonodotukset eivät toteudu.

Tilikauden lopussa aktivoituja kehittämismenoja oli yhteensä 6 436 316,43 €. Tilikauden aikana kehittämismenoja aktivoitiin 333 817,40 €, jotka koostuvat kehittämistyöstä aiheutuneista palkka- ja sivukuluista, materiaaleista ja tarvikkeista (mm. testaus) sekä ulkopuolisista palveluista (testaus, alihankinta). Tilikauden poistot olivat 132 633,77 €.

Norrdigi-tuoteperheen kehitystyö jatkuu, ja tuotteet ovat vielä testaus- ja viimeistelyvaiheessa eivätkä myyntivalmiita. Aktivoinnit koskevat Norrhydro Oy:n, NH Norrdigi Oy:n ja Motimax Oy:n tuotekehityskuluja.

Hallitus päätti, että Norrhydro Oy ja NH Norrdigi Oy: n poistot tuotekehitysvaiheessa tehdään 2 %:n suuruisina vuosittain aktivoituista menoista. Kun tuote katsotaan valmiiksi ja myyntitoiminta käynnistyy, aktivoitujen menot poistetaan 10 vuoden vaikutusajana takapainotteisella poistomenetelmällä seuraavan vuoden alusta lukien. Takapainotteinen poistosuunnitelma vastaa tuotteiden eli tyypillisesti 1–3 vuotta kestävien asiakasprojektien tuottojen kertymistä.

Kehittämismenojen jäännösarvo, taloudellinen vaikutus aika ja poistomenetelmä tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa, ja niitä oikaistaan tarvittaessa, mikäli taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuu muutoksia.

NorrDigi MCC -järjestelmän kehitystyö ja kenttätestit jatkuvat edelleen. Järjestelmän päätoiminnot ovat valmiit, mutta erityisesti kaivinkonekäyttöihin liittyen tarvitaan lisätuesta. Testauksen arvioidaan valmis[t]uvan vuoden 2026 aikana, minkä jälkeen laajempi markkinointi ja myynti voidaan aloittaa.

Hallitus päätti, että konserni-yhtiö Motimax Oy:n tuotekehitys-poistot ovat 10 % tuotekehitysmenojen määrästä alkaen tilikaudesta 2026.

Konsernin ja emoyhtiön vertailutietoina esitetään Norrhydro Group Oy:n tilikaudelta 2024 vahvistetut ja tilintarkastetut tiedot.

Tilikaudella 2024 yhtiö on ottanut käyttöön käytännön, jossa matkalla olevat tavarat kirjataan omalle varastotililleen osana varaston arvoa. Tällä muutoksella pyritään tarkentamaan varaston seuranta ja antamaan oikeampi kuva yhtiön varallisuudesta sekä toimitusketjun tilanteesta. Tämä kirjauskäytännön muutos ei vaikuta yhtiön tulokseen, mutta se parantaa varaston ja toimitusketjun hallinnan raportointia.

Tilinpäätöshetkellä Motimax Oy:llä on osakeyhtiölain 12 luvun mukainen 200 tuhannen euron suuruisen pääomallina emoyhtiöltään.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat on esitetty tämän tilinpäätöksen liitetiedossa "Emoyhtiön laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa".

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika vuotta	Poistoprosentti	Poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet / patentit	10		tasapoisto
Konserniliikearvo	10		tasapoisto
Kehittämismenot	10		takapainotteinen
Muut pitkävaikutteiset menot	10		tasapoisto
Tuotantotilojen muutostyöt	10		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25 %	menojäännöspoisto
Tuotantokalusto	12		tasapoisto

Tuotekehitysmenojen osalta poistosuunnitelma on takapainotteinen ja se on sidottu digiliiketoiminnan liikevaihtotavoitteen. Koska asetettua liikevaihtotavoitetta ei saavutettu, poisto-%:ia ei hallituksen päätöksellä korotettu, vaan poistot tehtiin vuoden 2024 tasolla.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan tuotteen valmistuksesta ja hankinnasta aiheutuneet muuttuvat ja kiinteät kulut.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET SAAMISET JA VELAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin ja ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi raportointipäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.



KONSERNITULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kotimaan myynti	19 342 120,71	16 944 067,54
Yhteisömyynti	8 739 429,55	6 773 821,62
Myynti yhteisön ulkopuolelle	620 684,54	509 928,64
Yhteensä	28 702 234,80	24 227 817,80

Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Saadut tuet	10 600,00	12 568,62
Muut liiketoiminnan muut tuotot	12 568,11	14 222,83
Yhteensä	23 168,11	26 791,45

Hallituksen jäsenten palkkiot ja toimitusjohtajan palkat

	1.1.-31.12.205	1.1.-31.12.2024
Hallituksen palkkiot	126 600,00	108 352,40
Toimitusjohtajan palkat	224 811,05	221 628,14

Tilintarkastajan palkkiot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastuspalvelut	33 275,00	78 984,08
Yhteensä	33 275,00	78 984,08

Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Korko- ja muut rahoitustuotot	-14 960,72	-747,01
Korko- ja muut rahoituskulut	1 133 481,60	1 237 240,97
Yhteensä	1 118 520,88	1 236 493,96

KONSERNITASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat oikeudet	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	327 385,88	387 909,80
Lisäykset	27 547,44	35 074,03
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	98 067,25	95 597,95
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	256 866,07	327 385,88
Konserniliikearvo	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	663 364,31	345 430,43
Lisäykset		397 555,20
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	82 934,28	79 621,32
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	580 430,03	663 364,31
Muut pitkävaikutteiset menot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 733 483,49	1 977 070,85
Lisäykset	7 959,30	0,00
Vähennykset: Investointiavustus	0,00	0,00
Poistot	240 123,16	243 587,36
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 501 319,63	1 733 483,49
Kehittämismenot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	6 235 132,80	5 660 466,18
Lisäykset	333 817,40	699 502,65
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	132 633,77	124 836,03
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6 436 316,43	6 235 132,80
Koneet ja kalusto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	5 849 885,92	6 469 020,34
Lisäykset	137 450,87	180 320,63
Vähennykset	0,00	0,00
Vähennykset: Investointiavustus	0,00	0,00
Poistot	745 271,35	799 455,05
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	5 242 065,44	5 849 885,92
Muut aineelliset hyödykkeet - Taide-esineet	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	10 926,22	10 926,22
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	10 926,22	10 926,22

KONSERNIN LYHYTAIKAISIIN SAAMISIIN LIITTYVÄT OLENNAISET ERÄT KPA 2 LUKU 4 §

Lainasaamiset	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset työntekijöiltä	40 734,68	44 974,68
Yhteensä	40 734,68	44 974,68

Siirtosaamiset	31.12.2025	31.12.2024
Vakuustalletussaaamiset	205 624,00	230 289,13
Muut menoennakot	143 671,31	141 412,66
Muut siirtosaamiset	73 842,09	74 030,16
Yhteensä	423 137,40	445 731,95

KONSERNIN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 31.12.2025	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	10 379 382,76	-6 694 942,29	7 936 640,47
Pääoman palautus				
Tilikauden tulos			233 167,25	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 379 382,76	-6 461 775,04	8 169 807,72

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 31.12.2024	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	9 993 702,76	-5 373 666,29	8 872 236,47
Pääoman palautus				
Tilikauden tulos			-1 321 276,00	
Muut muutokset: omien osakkeiden hankinta		-6 000,00		
Muut muutokset: Motiomax osakeanti		391 680,00		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 379 382,76	-6 694 942,29	7 936 640,47



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 7 §

VASTUUT JA VAKUUKSET TASE-ERITTÄIN JA VAKUUSLAJEITTAIN

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikainen vieras pääoma, joka erääntyy yli 5 vuoden kuluttua	331 811,15	497 716,70

Taseeseen sisältyvät velat

	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset rahoituslainat	5 946 587,52	6 113 778,15
Vaihtovelkakirjalaina	1 500 000,00	1 500 000,00
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat	1 929 663,27	2 548 636,39
Yhteensä	9 376 250,69	10 162 414,54

Emoyhtiön ja konsernin rahoituslaineista on yksi kovenanttiehtoista rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä. Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennakko-aikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitusehtoja muuteta. Rahoituslainat on esitetty pitkä- ja lyhytaikaisena velkana alkuperäisen maksusuunnitelman mukaan.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAN EHDOSTA

Vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä enintään 1.500.000,00 euroa ja Yhtiö antaa sitä vastaan samanaikaisesti maksutta 15 kappaletta velkakirjoja 100.000,00 euron lainaosuuksista. Laina-aika alkaa Vaihtovelkakirjalainan maksamisesta Yhtiölle ja päättyy 31.12.2026, jolloin Vaihtovelkakirjalaina erääntyy kokonaisuudessaan takaisinmaksettavaksi. Vaihtovelkakirjalaina on merkitty kokonaisuudessaan.

Yhtiöllä on oikeus maksaa Vaihtovelkakirjalaina kokonaisuudessaan tai osa siitä Yhtiön hallituksen päätöksellä takaisin milloin tahansa ennen Eräpäivää, ei kuitenkaan aikaisemmin kuin 24 kuukauden kuluttua Vaihtovelkakirjalainan merkinnästä lukien. Yhtiön tulee ilmoittaa Velkakirjan haltijalle takaisinmaksusta 30 päivää ennen aiottua takaisinmaksua, jolloin Velkakirjan haltijalla on kyseisen 30 päivän määräajan kuluessa mahdollisuus ilmoittaa Yhtiön hallitukselle käyttävänsä oikeuttaan merkitä Yhtiön osakkeita ennen takaisinmaksua edellyttäen, että merkintä tapahtuu sopimuksessa määriteltynä merkintäaikana.

Vaihtovelkakirjalainan takaisinmaksu tapahtuu Velkakirjan luovutusta vastaan ja osittaisen takaisinmaksun kyseessä ollessa Velkakirjaan tehtävää takaisinmaksua koskevaa merkintää vastaan. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan 10 prosentin mukainen vuosittainen korko laina-ajalta. Vuosittainen korko erääntyy maksettavaksi vuosittain 6 kuukauden

välein nostopäivästä lukien. Viimeinen korkojakso päättyy päivään, jolloin Vaihtovelkakirjalaina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin. Velkakirja ja niihin liittyvät erityiset oikeudet on siirrettävissä vain Yhtiön suostumuksella. Vaihtovelkakirjalainaan liittyviä erityisiä oikeuksia ei voi siirtää ilman, että samalla siirretään Velkakirjan mukainen saatava samalle siirronsaajalle.

Vaihtovelkakirjalaina oikeuttaa maksuun Yhtiön varoista Yhtiön etuoikeutettujen velvoitteiden jälkeen ja tasavertaisesti muiden etuoikeudettomien velvoitteiden kanssa. Velkakirjan haltijalla on oikeus eräännyttää koko velkapääoma ja korko takaisinmaksettavaksi heti ilmoitettuaan siitä kirjallisesti Yhtiölle, jos Yhtiö on jättänyt maksamatta Vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaisen erääntynen koron eikä Yhtiö ole maksanut suoritusta 30 päivän kuluessa siitä, kun Velkakirjan haltija on siitä kirjallisesti huomauttanut; ja jos Yhtiö on asetettu yrityssaneeraukseen tai konkurssiin. Vaihtovelkakirjalainan ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa osoitteessa: <https://www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-tiedotteet>

OPTIOT- JA MUUT ERITYISET OIKEUDET

Erityisten oikeuksien antamisesta on päätetty 28.12.2023. Oikeuksilla annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään 720 000 kpl.



SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT KPA 2 LUKU 7 §	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotetut henkilösivukulut	985 256,06	987 254,58
Jaksotetut korkomenot	30 652,69	40 861,98
Yhteensä	1 015 908,75	1 028 116,56

ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Takaukset	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta	2 942 282,38	3 510 659,28
Yhteensä	2 942 282,38	3 510 659,28

Yritysvakuudet	31.12.2025	31.12.2024
NH Norrdigi Oy:n osakkeet	100 kpl 2 500,00	100 kpl 2 500,00
Yrityskiinnitykset	6 325 033,61	6 325 033,61
Yrityskiinnitykset, vapaat rahoittajan hallussa	400 000,00	400 000,00
Yhteensä	6 725 033,61	6 725 033,61

Annetut pantit	31.12.2025	31.12.2024
Tytäryhtiö Motiomax Oy:n lainan vakuudeksi	0,00	24 000,00
Myytävien myyntilaskujen kokonaisvakuus	190 000,00	190 000,00
Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n antamat takuuvuokrat	15 624,00	16 289,13
Yhteensä	205 624,00	230 289,13

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy myy pääosan myyntisaamisistaan rahoitusyhtiölle. Myyntien myyntisaatavien osalta luottotappioriski rajoittuu 1 miljoonaan euroon.

TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VASTUUT, ALV. 0%	31.12.2025	31.12.2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingvastuut	202 823,04	226 886,80
Myöhemmin maksettavat leasingvastuut	132 862,84	322 764,87
Leasingvastuut yhteensä, Alv. 0%	335 685,88	549 651,67
Jäännösarvovastuut leasingsopimuksista	30 756,00	49 143,74
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokrat	1 153 925,10	1 173 620,85
Myöhemmin maksettavat vuokrat	10 495 476,60	11 652 882,72
Vuokravastuut yhteensä, Alv. 0%	11 649 401,70	12 826 503,57

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy on solminut vuonna 2021 15 vuoden mittaisen vuokrasopimuksen Rovaniemelle rakennettuun tuotantolaitokseen maa-alueineen. Vuokravastuu alkoi elokuussa 2022. Vuokrasopimukseen liittyen Yhtiö on saanut pankkitakauksen, jonka vakuudeksi on annettu 491 573,15 euron suuruinen vastatakaus. Vuokrasopimuksen mukainen kokonaisvastuu on 11 634 178,08 euroa.



LÄHIPIIRILIIKETOIMET, OPTIO-OHJELMAT JA OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINOHJELMAT

YNorrhydro Group Oyj on tunnistanut seuraavat lähipiirisuhteet IAS 24 -standardin mukaisesti.

LÄHIPIIRIN MÄÄRITTELY: Yhtiön lähipiiriin kuuluvat seuraavat tahot: Tytäryhtiöt: Norrhydro Oy ja Motiomax Oy sekä Norrhydro Oy:n 100%:sti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy.

Hallituksen jäsenet: Juhani Kangas, Pekka Helle, Yrjö Trög, Tapio Lehti ja Antto Trög. Johtoryhmän jäsenet: Yrjö Trög, Anniina Piira-Wendeler, Johanna Kaikkonen, Carl Mattson, Mikko Välitalo, Heidi Sederholm ja Verna Sipola. Läheiset perheenjäsenet: Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten puoliset ja huollettavat lapset

31.12.2025 Yhtiön lähipiiri omisti 5 573 611 osaketta, joka on 50,3 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä (52,9 prosenttia 31.12.2024). Lisäksi Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla oli Yhtiön antamia optio-oikeuksia 50 000 kappaletta.

Vuonna 2020 Konsernin avainhenkilöille ja Yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille on tehty keskipitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmä, jonka puitteissa avainhenkilöt ovat hankkineet emoyhtiö Norrhydro Group Oy:n osakkeita. Oikeuksilla annettavien osakkeiden määrä on enintään 61 000 osaketta. Optio-ohjelma on suunnattu avainhenkilöille, jotka vastaavat yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä. Optio-ohjelman toteutumisen ehtona on liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus sekä Digitaalisen-liike-toiminnan onnistunut markkinoille lanseeraaminen.

Osakkeiden hankintaa varten Norrhydro Oy on antanut avainhenkilöille 7 vuoden lainan. Lainan korko on vuodessa 1 prosenttia ja lainaa lyhennetään vuodessa 10 prosenttia jäljellä olevasta pääomasta. Mahdollisista Yhtiön maksamista osingoista käytetään 50 prosenttia lainan lyhentämiseen. Jäljellä oleva laina erääntyy seitsemän vuoden kuluttua sen nostamisesta. Lainan vakuutena ovat hankitut osakkeet.

Lisäksi avainhenkilöt ovat saaneet optio-oikeuksia. Optio-oikeudella tehtävän osakemerkinnän merkin-tähinta on 0,10 euroa osaketta kohti.

Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla edellyttää kuitenkin, että Yhtiön strategiset tavoitteet ovat täyttyneet. Mikäli kyseiset tavoitteet eivät täyty Yhtiön hallituksen edellyttämällä tavalla, ei optio-oikeuksilla ole oikeutta osakemerkintään. Osakkeita ja optio-oikeuksia merkinneet lähipiiriläiset ovat sitoutuneet noudattamaan vähemmistöosakassopimusta, jonka mukaan avainhenkilöllä ei ole oikeutta siirtää, myydä tai muutoin luovuttaa optio-oikeuksia tai osakkeita ilman Yhtiön kirjallista hyväksyntää. Vähemmistöosakassopimus sisältää työ- tai toimosopimuksen päättymiseen liittyviä tavanomaisia ns. Good Leaver ja Bad Leaver -ehtoja sekä kilpailu- ja houkuttelukieltöjä. Vähemmistöosakassopimus on voimassa listautumisesta huolimatta.

Norrhydro Group Oyj:n hallitus on päättänyt vuonna 2022 avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta kannustaakseen ja sitouttaakseen avainhenkilöitä. Järjestelmällä pyritään yhdistämään

Yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Ansainta määräytyy ensisijaisesti Yhtiön liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksen perusteella ja toissijaisesti digitaalisten ratkaisujen osuuden määrästä suhteessa konsernin liikevaihtoon. Ansainta koskee tilikausia 2023-2025, 2024-2026, 2025-2027, 2026-2028 ja se maksetaan osakkeina ja rahana. 31.12.2025 osakepalkkiojärjestelmästä on allokoitu avainhenkilöille yhteensä 411 500 osaketta.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET TILIKAUDELLE	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Lainasaamiset lähipiiriltä	33 560	35 460
Velat lähipiirille	200 000	200 000
Lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot	908 526	891 190

HENKILÖKUNNAN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ TILIKAUDEN AIKANA

	2025	2024
Yhteensä	140	160

Oman henkilökunnan lisäksi tilikauden aikana vuokratyöntekijöitä oli keskimäärin 2 (1) henkilöä.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIVEVAIHTO	420 000,00	420 000,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-126 600,00	-108 352,40
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-53 559,08	-52 410,76
Muut henkilösivukulut	-2 652,13	-3 075,80
	-182 811,21	-163 838,96
Poistot ja arvonalentumiset		
Liiketoiminnan muut kulut	-197 251,59	-277 078,72
LIIVEVOITTO	39 937,20	-20 917,68
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	21,79	49,58
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-277 712,26	-346 774,46
	-277 690,47	-346 724,88
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-237 753,27	-367 642,56
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-237 753,27	-367 642,56

Emoyhtiön tilinpäätös 2025



EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14 645 136,50	14 645 136,50
Sijoitukset yhteensä	14 645 136,50	14 645 136,50
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 645 136,50	14 645 136,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	200 000,00	200 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	0,00	0,00
Konsernisaamiset	1 440 536,93	2 607 940,68
Siirtosaamiset	8 495,17	39 373,04
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 449 032,11	2 647 313,72
Rahat ja pankkisaamiset	9 877,90	217 067,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 658 910,00	3 064 380,88
VASTAAVAA YHTEENSÄ	16 304 046,50	17 709 517,38

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 252 200,00	4 252 200,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 216 588,76	10 216 588,76
Edellisten tilikausien voitto/tappio	226 976,49	594 619,05
Tilikauden voitto/tappio	-237 753,27	-367 642,56
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 458 011,98	14 695 765,25
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	0,00	1 500 000,00
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	0,00	1 500 000,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	300 000,00	1 473 202,11
Vaihtovelkakirjalainat	1 500 000,00	0,00
Ostovelat	35 674,26	35 712,29
Muut velat	10 360,26	4 837,73
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	1 846 034,52	1 513 752,13
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 846 034,52	3 013 752,13
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	16 304 046,50	17 709 517,38

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 3 §

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kotimaan myynti	420 000,00	420 000,00
Yhteensä	420 000,00	420 000,00
Hallituksen jäsenten palkkiot ja toimitusjohtajan palkat	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Hallituksen palkkiot	126 600,00	108 352,40
Tilintarkastajan palkkiot	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilintarkastuspalvelut	15 000,00	31 700,00
Yhteensä	15 000,00	31 700,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Korko- ja muut rahoitustuotot	21,79	49,58
Korko- ja muut rahoituskulut	-277 712,26	-346 774,46
Yhteensä	-277 690,47	-346 724,88

TYTÄR JA OSAKKUUSYRITYKSIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 3 §

Oma pääoma			Voitto/tappio			
	Kotipaikka	Omistus-osuus	2025	2024	2025	2024
Norrhydro Oy	Rovaniemi	100 %	8 417 368,24	7 819 108,84	598 259,40	-825 195,07
NH NorrDigi Oy (Norrhydro Oy:n kautta)	Rovaniemi	100 %	299 879,84	333 874,69	-33 994,85	-50 589,95
Motimax Oy	Rovaniemi	100 %	79 041,59	89 451,34	-10 409,75	1 772,90
Norrhydro Hydraulic System Shan-gzhou CO. Ltd		49 %				

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvostus	31.12.2025	31.12.2024
Norrhydro Oy	13 832 728,18	13 832 728,18
Muutokset tilikauden aikana	0,00	0,00
Norrhydro Oy	13 832 728,18	13 832 728,18
Motimax Oy	812 408,32	414 853,12
Muutokset tilikauden aikana	0,00	397 555,20
Motimax Oy	812 408,32	812 408,32
Yhteensä	14 645 136,50	14 645 136,50

EMOYHTIÖN TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 5 §

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 2025	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	10 216 588,76	226 976,49	14 695 765,25
Pääoman palautus				
Tilikauden tulos			-237 753,27	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 216 588,76	-10 776,78	14 458 011,98

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 2024	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	9 824 908,76	594 619,05	14 671 727,81
Motimax osakkeet		391 680,00		
Tilikauden tulos			-367 642,56	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 216 588,76	226 976,49	14 695 765,25

Emoyhtiön laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa	31.12.2025	31.12.2024
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 216 588,76	10 216 588,76
Edellisten tilikausien voitto	226 976,49	594 619,05
Tilikauden tulos (voitto+/tappio-)	-237 753,27	-367 642,56
Yhteensä	10 205 811,98	10 443 565,25



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 7 §

VASTUUT JA VAKUUDET TASE-ERITTÄIN JA VAKUUSLAJEITTAIN

Taseeseen sisältyvät velat

	31.12.2025	31.12.2024
Vaihtovelkakirjalaina	1 500 000,00	1 500 000,00
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat rahoituslaitoksilta	300 000,00	1 473 202,11
Yhteensä	1 800 000,00	2 973 202,11

Rahoituslaitoslainoihin liittyvistä kovenanteista, niihin liittyvistä waivereista ja vaihtovelkakirjalainasta on kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 37.

ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Takaukset

	31.12.2025	31.12.2024
Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta	2 942 282,38	3 510 659,28
Yhteensä	2 942 282,38	3 510 659,28

Norrhydro Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta OP Yrityspankki Oyj:lle myytyihin laskusaata-viin liittyen. Takauvastuuta ei rajata määrällisesri tai ajallisesti.

Käteispannit

	31.12.2025	31.12.2024
Tytäryhtiö Motiomax Oy:n lainan vakuudeksi	0,00	24 000,00
Yhteensä	0,00	24 000,00

Yrityskiinnitykset

	31.12.2025	31.12.2024
Yrityskiinnitykset	2 600 000,00	2 600 000,00
Yrityskiinnitykset, vapaat rahoittajan hallussa	400 000,00	400 000,00
Yhteensä	3 000 000,00	3 000 000,00



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätöksen ovat allekirjoittaneet sähköisesti 3.3.2026:

- Juhani Kangas, Hallituksen puheenjohtaja
- Pekka Helle, Hallituksen varapuheenjohtaja
- Yrjö Trög, Toimitusjohtaja, Hallituksen jäsen
- Tapio Lehti, Hallituksen jäsen
- Antto Trög, Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KPMG Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä
KHT

Norrhydro Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

TILINTARKASTUKSEN KOHDE

Olemme tilintarkastaneet Norrhydro Group Oyj:n (Y-tunnus 2144656-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

RIIPPUMATTOMUUS

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimista siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilin-

tarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

Tilintarkastuskertomus jatkuu

Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpiddollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

MUU INFORMAATION

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa

tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy,

KHT Juha Väärälä

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

Päiväkirja		Sähköisenä
Pääkirja		Sähköisenä
Myyntireskontra		Sähköisenä
Ostoreskontra		Sähköisenä
Palkkakirjanpito	Tulosteina / sähköisenä	
Tilinpäätös		Sähköisenä
Tase-erittelyt		Sähköisenä
Liite-tietoerittelyt		Sähköisenä
	Tositelaji	Säilytystapa
Pankkitositteet Nordea	460	Sähköisenä
Myyntireskontran tositteet	131	Sähköisenä
Ostoreskontran tositteet	232	Sähköisenä
Ostoreskontran tositteet	231	Sähköisenä
Muistiotositteet	460	Sähköisenä
Palkkatositteet	310	Tulosteina / sähköisenä
Arvonlisäverotositteet	210	sähköisenä
Tilisiirrot	241	Tulosteina / sähköisenä

KPL 10§ mukaisesti kirjanpitoaineiston vähimmäissäilytysajat ovat

Allekirjoitettu tilinpäätös	10 vuotta
Tase-erittelyt	10 vuotta
Kirjanpidot	10 vuotta
Tositteet (6 vuotta)	6 vuotta
Kirjanpitoon kuuluviin tapahtumiin liittyvä kirjeenvaihto	6 vuotta
Luettelo kirjanpidon tileistä (10 vuotta)	10 vuotta
Luettelo tilinpäätöksen perustana olevista kirjanpidoista sekä tositteiden ja muiden kirjanpitoaineistojen lajeista, josta ilmenee niiden keskinäiset yhteydet ja säilytystavat	10 vuotta

Säilytysaika lasketaan tilikauden päättymisestä.



NORR HYDRO

NORRHYDRO GROUP OYJ
RATAVARTIJANKATU 2
FI-96100 ROVANIEMI
FINLAND

