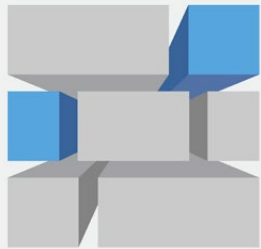


# NORR HYDRO

Vuosikertomus 2022





**YRITTÄJÄ '22**

Valtakunnallinen yrittäjäpalkinto

**5** VALTAKUNNALLINEN YRITTÄJÄ-  
PALKINTO NORRHYDROLLE**4** UUSI TOIMITUSJOHTAJA  
MATIAS PARVIAINEN

## Sisällysluettelo

Norrhydro Group Oyj on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisylinterien tarjoajista, jonka visiona on olla älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

|                                                    |    |
|----------------------------------------------------|----|
| Norrhydro lyhyesti .....                           | 3  |
| Toimitusjohtajan katsaus.....                      | 4  |
| Uusi tuotantolaitos valmiina vahvaan kasvuun ..... | 6  |
| Avainluvut .....                                   | 7  |
| Strategian avaintekijät .....                      | 8  |
| Digitaaliset ratkaisut .....                       | 9  |
| Markkinatrendit .....                              | 10 |
| Vastuullisuus .....                                | 11 |
| Hallitus .....                                     | 13 |
| Johtoryhmä .....                                   | 15 |
| Tietoa osakkeenomistajille .....                   | 17 |
| Norrhydron vahvuudet.....                          | 19 |

**6** UUSI TUOTANTOLAITOS  
VALMISTUI ROVANIEMELLE

# Norrhydro lyhyesti

Norrhydro on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisynterien tarjoajista. Yhtiö kehittää ja valmistaa innovatiivisia ja ympäristöystävällisiä hydrauliiikka- ja lineaariliikkeen ratkaisuja muun muassa metsäkone-, materiaalinkäsittely-, kaivos-, maanrakennus- ja meriteollisuuden tarpeisiin.

Norrhydrolla on yli 35 vuoden kokemus laadukkaiden hydrauliikkaratkaisujen toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin. Yhtiön asiakkaat ovat pääasiassa pohjoismaisia ja globaalisti toimivia liikkuvien koneiden ja laitteiden valmistajia, joille Yhtiö on pitkäaikainen, strateginen kumppani. Asiakkaan tarpeitten mukaan Yhtiö tarjoaa joko komponentteja tai kokonaisia liikkeenohjausjärjestelmiä. Yhtiön digitaaliseen tuotevalikoimaan kuuluvat NorrDigi® sekä sähkömekaaninen lineaaritoimilaite "Motimax by Norrhydro". Yhtiön kehittämä hydrauliseen tekniikkaan perustuva NorrDigi®-ratkaisu yhdistää monikammioisen sylinterin patentoituun, älykkäseen digitaaliseen liikkeenohjausjärjestelmään sekä kehittyneisiin paineenvaraajiin, jotka mahdollistavat merkittävän energian talteenoton liikkuvissa koneissa. Motimax by Norrhydro puolestaan on ympäristöystävällinen ja energiatehokas vaihtoehto tavanomaiselle hydraulisynterille.

Norrhydroon pääkonttori ja tuotantolaitos sijaitsevat Rovaniemellä, minkä lisäksi Yhtiöllä on toimipisteet myös Tampereella ja Kuopiossa.

## Liikevaihto

29,7 M€

## Käyttökate

1,7 M€

## Liikevoitto

0,8 M€

## Työntekijöitä

175

Luvut perustuvat konsernin vuoden 2022 tilintarkastettuihin tilinpäätöksiin.

## Arvot

Into ja empatia  
Erinomaisuus  
Rehellisyys  
Luovuus  
Sisu

## Missio

Norrhydro tarjoaa ympäristöystävällisiä liikkeenohjausratkaisuja liikkuvalla kalustolla ja asiakkaalleen energiatehokkuuden luomaa kilpailuetua.

## Visio

Norrhydro on älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.



## Toimitusjohtajan katsaus

## Strategian toteutus jatkui vahvalla kasvupolulla

Norrhydron liiketoiminta kehittyi vuonna 2022 jälleen vahvasti ja kasvu oli jo toisen vuoden peräkkäin ripeämpää kuin odotimme, etenkin ottaen huomioon uuden tuotantolaitoksen samanaikaisen ylösajon. Konsernin liikevaihto kasvoi vahvan kysynnän ja uusasiakashankinnan ansiosta 29,7 miljoonaa euroon, eli noin 20 prosenttia edellisvuodesta.

Norrhydron käyttökate oli 1,7 miljoonaa euroa ja käyttökateprosentti oli 5,7 (2021: 12,0) prosenttia. Kannattavuutta heikensi toisella puolivuotiskaudella vanhan tehtaan alasajo, muutto uuteen tuotantolaitokseen ja tästä johtuvat tuotantoseisokit sekä uuden tuotantolaitoksen ylösajo. Syksyllä toimintaa jouduttiin ylläpitämään kahdessa tuotantolaitoksessa yhtä aikaa. Kaikki edellä mainitut asiat sitoivat Yhtiön henkilöresursseja muuttoon ja uuden tuotantolaitoksen ylösajoon, aiheuttivat merkittäviä lisäkustannuksia sekä pitivät valmistus- ja toimitusvolyymit tavanomaista alhaisemmalla tasolla. Muutto ja uuden tuotantolaitoksen ylösajo sitoivat myös merkittävässä määrin pääomia varastoihin ja keskeneräiseen tuotantoon. Näiden vaikutuksen arvioidaan heikentäneen käyttökateprosenttia toisella vuosipuoliskolla n. 1,5 miljoonaa euroa normaaliin toimintaan verrattuna. Myös koko vuoden jatkunut raaka-aineiden ja komponenttien hinnannousu vaikutti kannattavuuteen, koska kohonneet hinnat

saatiin siirrettyä asiakashintoihin viiveellä voimassa olevista sopimuksista johtuen.

Uusi tuotantolaitos mahdollistaa tuotantovoimien kasvattamisen ja kannattavuuden parantamisen, joten jälkimmäisen puolivuotiskauden panostukset voidaan katsoa investoinniksi tulevaan kasvuun.

**UUSISTA ASIAKKUUKSISTA VIRTAA KASVU-MOOTTORIIN**

Kysyntä oli hyvää lähes kaikilla asiakastoimialoilamme ja segmenteillämme. Suurin osa kasvustamme tuli jälleen kannattavasta ja kassavirtaa tasaisesti tuottavasta sylinteriliiketoiminnastamme, mutta odotamme edelleen digitaalisten ratkaisujen osuuden kasvavan yli 30 prosenttiin liikevaihdostamme vuoteen 2027 mennessä.

Digitaalisten tuotteidemme tarjooma sisältää kehittämämme NorrDigi-järjestelmän sekä sähkömekaanisen lineaaritoimilaitteen "Motiomax by Norrhydro". NorrDigi-teknologia on markkinoilla ainutlaatuinen ratkaisu, jolla mm. parannetaan polttoainetehokkuutta ja myös mahdollistetaan asiakaskoneiden siirtymistä sähköisiin akkukoneisiin. Motiomax by Norrhydro on puolestaan ympäristöystävällinen ja energiatehokas ratkaisu sekä teollisuuden prosessien että liikkuvien koneiden sähköistämishaasteisiin.

Norrhydro Group Oyj:n hallitus nimitti Matias Parviaisen (s. 1977) Yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi 01.11.2022 alkaen.

## DIGITAALISILLA RATKAISUILLA KOHTI TALOUDELLISIA TAVOITTEITA JA KANSAINVÄLISIÄ MARKKINOITA

Vahvan vuoden jälkeen olemme vakaasti matkalla kohti taloudellisia tavoitteitamme: yli 70 miljoonan euron liikevaihdon ja yli 16 prosentin käyttökatteen (EBITDA) saavuttamista vuoteen 2027 mennessä. Sylinteriliiketoiminnassa vuoden 2022 kasvu oli noin 20 prosenttia, eli ylitimme vuotuisen tavoitteemme, joka on 11 prosentin keskimääräinen vuosittainen kasvu (CAGR) vuosina 2020–2027. Digitaalisten ratkaisujemme kautta haemme kasvun lisäksi mahdollisuuksia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille. NorrDigin globaalin markkinan kokonaispotentiaali on erittäin suuri ja mahdollisia kasvumarkkinoitamme ovat Euroopan lisäksi Aasia ja Pohjois-Amerikka. Myös Yhtiön tuotetarjoomaan 2021 lisäämät sähkömekaaniset liikeratkaisut ovat herättäneet huomattavaa mielenkiintoa ja useita neuvotteluja sekä projekteja mahdollisten asiakkaiden kanssa on käynnissä niin teollisella kuin liikkuvien koneidenkin puolella. Motimax by Norrhydro -sähkösylinterin jatkokehittämisen tarkeydestä kertoo myös Business Finlandilta vuonna 2022 saamamme EMMA2-avustus.

**”Älykkäille liikkeenohjausratkaisuille, energiatehokkuudelle ja sähkömekaanisille ratkaisuille riittää kysyntää ja meillä on erinomaiset mahdollisuudet rakentaa niiden varaan menestystarinamme.”**

## UUSI TUOTANTOLAITOS VALMIINA VAHVAAN KASVUUN

Uusi maailmanluokan tuotantolaitoksemme valmistui Rovaniemelle kesällä 2022 ja se otettiin käyttöön syksyn 2022 aikana. Yli 17 miljoonan euron investointi on historiamme suurin ja tätä saavutusta juhlistimme yhdessä asiakkaidemme, yhteistyökumppaneidemme sekä työntekijöidemme kanssa 18.11.2022 avajaisseremoniassa. Uusi tuotantolaitos kaksinkertaistaa vanhan tehtaan sylinterikapasiteetin asteittain lähivuosien aikana ja mahdollistaa muun muassa NorrDigin ja Motimax-tuotteiden sarjatuotannon aloittamisen.

Norrhydro on Rovaniemellä merkittävä paikallinen työllistäjä ja olemme jo onnistuneet luomaan viimeisten 12 kuukauden aikana noin 60 uutta työpaikkaa Rovaniemelle, niin tuotantoon kuin toimihenkilöiden puolellekin. Yhtiö on aina panostanut henkilöstön työturvallisuuteen ja työhyvinvointiin ja myös uudessa tuotantolaitoksessa henkilöstön hyvinvointi ja turvallisuus ovat merkittävässä osassa päivittäistä toimintaamme. Yksi hyvä esimerkki työturvallisuuden tärkeydestä on syksyn 2022 aikana lanseeraamamme Yhtiön sisäinen ”O tapaturmaa” -projekti.

Pohjoisen herkässä ympäristössä haluamme kantaa vastuunamme myös oman toimintamme energiatehokkuudesta ja ympäristöystävällisyydestä. Uusi tuotantolaitos vähentää tuotantomme päästöjä arviolta 20 prosenttia vanhan tehtaan päästöihin verrattuna. Ympäristö ja hiilijalanjälki on huomioitu jo rakentamisvaiheen aikana, tästä myös hyvin ulkopuolisille näkyvänä osoituksena ovat tuotantolaitoksen katolle asetetut aurinkopaneelit, joilla osa uuden tuotantolaitoksen sähköstä tuote-

taan. Toinen käytännön esimerkki vastuullisuudesta omassa toiminnassamme on jäähdytyksen hukkalämmön hyödyntäminen siirtämällä se paikalliseen kaukolämpöverkkoon. Uuden tuotantolaitoksen myötä onnistuimme myös ottamaan seuraavan askeleen vastuullisuudessa siirtymällä käyttämään uusiutuvilla energiamuodoilla tuotettua vihreää lähilämpöä.

## VALTAKUNNALLINEN YRITTÄJÄPALKINTO 2022

Norrhydrolle luovutettiin perinteikäs ja erittäin arvostettu Valtakunnallinen Yrittäjäpalkinto Tampereella 22.10.2022. Perusteluina palkinnolle mainittiin mm. tutkimusyhteistyön roolin tärkeys Yhtiömme toiminnassa samoin kuin vahva kehitysote, josta kertoo esimerkiksi Tampereella toimiva digitaalisten ratkaisujen yksikkömme. Myös uuden tuotantolaitoksemme rakentaminen Rovaniemelle haastavana aikana ja edellisvuotinen listautuminen Rovaniemen ainoana pörssiyrityksenä olivat vahvoja meriittejä palkinnon myöntämiselle Yhtiöllemme.

Haluamme myös korostaa osaavan ja sitoutuneen henkilökuntamme sekä muiden yhteistyökumppaneiden tärkeyttä Vuoden Yrittäjäpalkinnon saamisen yhteydessä.

## VUODEN 2023 NÄKYMÄT OVAT LUPAAVAT

Vuonna 2023 keskitymme uuden tuotantolaitoksen käyttöönottoon sekä nykyisten asiakassuhteiden vahvistamiseen ja uusien, kansainvälisten asiakkaiden hankkimiseen Skandinavian ulkopuolelta. Digitaalisten ratkaisujemme merkitys tulevaisuudellemme on hyvin suuri ja siksi tulemme vuoden 2023 aikana lisäämään painopistettä ja resursseja juuri näiden ratkaisujen nykyprojektien

läpivientiin ja uusasiakashankintaan, jotta onnistumme strategiamme mukaan kasvattamaan markkinaosuuttamme juuri energiatehokkuuden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen osalta.

Hankala geopolittinen tilanne, energiaan liittyvät haasteet sekä mahdollinen taantuma eivät arviomme mukaan tule hidastamaan kasvutaktiamme myöskään tulevana vuonna.

Liiketoimintamme perustuu perinteisessä hydraulikassa useaan segmenttiin. Juuri toimintamme monipuolisuus on tekijä, joka antaa vahvan perustan Yhtiön kasvulle monista uhkakuvista huolimatta. Edelleen kehittyvät hydraulikka-markkinat puhaltavat kasvullemme myötätuulta. Hydraulikan käyttö laajenee koko ajan uusille toimialoille – toisaalta digitaalinen tuotetarjoomamme antaa asiakkaillemme vaihtoehdon perinteiselle hydraulikalle ja tasoittaa tietämme tulevaisuuden lisääntyvää sähköistymistä ajatellen, segmentistä riippumatta.

Tulemme myös vuoden 2023 aikana tarjoamaan asiakkaillemme heidän tarpeisiinsa räätälöityjä ratkaisuja sekä perinteisen sylinteri- että digitaalisen liiketoiminnan puolella. Haluamme jatkossakin olla asiakkaillemme pitkäaikainen strateginen yhteistyökumppani, joka auttaa asiakkaitaan menestymään – ja samalla myös menestymme itse. Mottomme mukaan ”Partner in success”.

## Matias Parviainen

Toimitusjohtaja



# Maailman paras sylinterien tuotantolaitos valmistui kesällä 2022

Norrhydron keväällä 2021 käynnistämä noin 17 miljoonan euron tuotantolaitoshanke, jonka urakoitsijana toimi Lehto Toimitilat Oy ja rakennuttajana OP Toimitilakiinteistö Ky, valmistui kesällä 2022. Tuotanto siirrettiin vanhoista tiloista uuteen tuotantolaitokseen syksyn 2022 aikana.

Tuliterä "maailman paras sylinterien tuotantolaitos" mahdollistaa tuotannon kapasiteetin kaksinkertaistamisen, kun kaikki suunnitelman mukaiset koneinvestoinnit on tehty. Jatkossa tuotantokapasiteettia voidaan kasvattaa edelleen lisäinvestoinneilla 3–4-kertaiseksi vanhan tehtaan kapasiteettiin verrattuna. Projektin ensivaiheessa tuotantokapasiteetti kasvoi 20 prosenttia ja samanaikaisesti CO<sub>2</sub>-päästöt ovat vähentyneet noin 20 prosenttia vanhaan tuotantolaitokseen verrattuna.

Uuden tuotantolaitoksen suunnittelussa on otettu erityisesti huomioon hydraulisylinterien ja digitaalisten ratkaisujen, kuten NorrDigin ja Motiomax by Norrhydro -innovaation tuotannon tarpeet. Sylinterien valmistus edellyttää tuotantolaitoksesta monien erityispiirteiden huomioonottamista esimerkiksi hydraulikan puhtauden, automaa-

tion lisäämisen, lattian kantavuuden ja tuotannon värinäättömyyden suhteen. Koneiden vapaa sijoittelu hallissa on tärkeää, samoin siltanosturiratojen käyttö sekä sisä- että ulkotiloissa. Uudessa tuotantolaitoksessa jo ennestään korkealla tasolla ollutta työturvallisuutta parannetaan entisestään.

## YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISIÄ RATKAISUJA LÄPI TUOTANNON

Tuotantolaitoksen ulkoalueet on suunniteltu pitkien materiaalien käsittelyyn ja varastointiin säältä suojassa. Kattorakenteiden suunnittelussa otettiin huomioon katolle asennetut aurinkopaneelit ja tuotantolaitoksen LVIA-järjestelmät toteutettiin siten, että tuotannossa syntyvä lämpö voidaan hyödyntää. Nämä ratkaisut tukevat Norrhydron missiota tehdä oma osansa puhtaamman maailman takaamisessa tuleville sukupolville ja samalla Norrhydro tarjoaa ympäristöystävällisiä ratkaisuja asiakkailleen. Tuotantorakennukselle on myös haettu LEED-sertifiointia, jossa otetaan huomioon rakennuksen ympäristöystävällisyys ja hiilijalanjälki.

Tässä suurinvestoinnissa tärkeintä oli parantaa tuottavuutta ja mahdollistaa uusia tuotantoteknologioita tukemaan Norrhydron merkittäviä kasvu-

ja kansainvälistymistavoitteita. Investointi sisältää uuden tuotantorakennuksen lisäksi merkittäviä kone- ja laiteinvestointeja, muun muassa kitkahitsauskoneen, nykyaikaistetun maalaamon ja useita pesukoneita, jotka parantavat hydraulikan puhtautta.

Norrhydron uusi tuotantolaitos on merkittävä työllistäjä Rovaniemelle ja koko Lapille. Uuden tuotantolaitoksen ja lisääntyvän kapasiteetin myötä Norrhydron arvioitiin luovan yli 100 uutta teollisen alan työpaikkaa Rovaniemelle muutaman vuoden sisällä; näistä kuutisenkymmentä toteutui jo vuoden 2022 aikana vuokrahenkilökunta mukaan lukien.

**"Tuotantokapasiteettia voidaan kasvattaa 3–4-kertaiseksi vanhaan tasoon verrattuna. Projektin ensivaiheessa tuotantokapasiteetti kasvaa 20 prosenttia ja samanaikaisesti CO<sub>2</sub>-päästöt vähenevät jopa 20 prosenttia vuodessa vanhaan tuotantolaitokseen verrattuna."**



# Avainluvut

|                                        | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.- 31.12.2021 |
|----------------------------------------|-----------------|------------------|
| Liikevaihto                            | 29 705          | 24 693           |
| Käyttökate                             | 1 697           | 2 968            |
| Käyttökate, %                          | 5,7 %           | 12,0 %           |
| Liikevoitto                            | 825             | 2 177            |
| Liikevoitto, %                         | 2,8 %           | 8,8 %            |
| Tilikauden tulos                       | 43              | 353              |
| Tilikauden tulos, %                    | 0,1 %           | 1,4 %            |
| Liiketoiminnan rahavirta               | -408            | 756              |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %           | 4,2 %           | 15,2 %           |
| Oman pääoman tuotto, %                 | 0,4 %           | 4,8 %            |
| Omavaraisuusaste, %                    | 38,3 %          | 50,7 %           |
| Current ratio                          | 1,53            | 1,74             |
| Quick ratio                            | 0,53            | 1,09             |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, € | 0,004           | 0,04             |
| Osakekohtainen tulos, laimennettu, €   | 0,004           | 0,04             |
| Henkilöstö kauden lopussa              | 175             | 148              |





# Strategian avaintekijät

## LIKEVAIHDON KASVU ORGAANISESTI JA VALIKOIDUIN YRITYSOSTOIN

Norrhydron tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa orgaanisesti ja yritysostoin. Tavoitteena on kannattava kasvu ja yli 70 miljoonan euron liikevaihto vuoteen 2027 mennessä. Kasvua haetaan sylinteriliiketoiminnan ohella kansainvälisestä liiketoiminnasta ja kasvattamalla digitaalisten ratkaisujen osuutta yli 30 prosenttiin liikevaihdosta. Yhtiön tavoitteena sylinteriliiketoiminnan liikevaihdon osalta on saavuttaa keskimäärin noin 10 prosentin vuosittainen kasvu (CAGR) aikavälillä 2020–2027.

## LAAJENTUMINEN UUSILLE MAANTIETEELLISILLE MARKKINOILLE ERITYISESTI ENERGIATEHOKKAIDEN RATKAISUJEN JA F-LIIKKEENOHJAUSJÄRJESTELMÄN KAUPALLISTAMISEN MYÖTÄ

Norrhydron liiketoiminta koostuu kahdesta tukipilarista: kannattavasta sekä kassavirtaa tasaisesti tuottavasta sylinteriliiketoiminnasta ja digitaalisista ratkaisuista, johon kuuluvat sekä NorrDigi-liikkeenohjausjärjestelmä että Motimax by Norrhydro -sähkösylinteri. Norrhydro hakee tulevaisuudessa voimakasta kasvuja ja mahdollisuuksia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille nimenomaan Yhtiön digitaalisten ratkaisujen kautta.

Tekoälyä ja digitaalisuutta yhdistävä NorrDigi-liikkeenohjausjärjestelmä edustaa globaalia ja edistyskäsittelyä teknologiaa, joka säästää energiaa ja vähentää päästöjä merkittävästi. Yhtiön arvion mukaan NorrDigi-järjestelmällä on potentiaalia koko toimialan mullistamiseen. Tavoitteena on järjestelmän kaupallistaminen ja sarjatuotannon aloittaminen viimeistään vuonna 2024. Samanlaisesti Yhtiö tarjoaa NorrDigi-järjestelmää uusille asiakkaille ja segmenteille. Motimax by Norrhydro on Yhtiön ympäristöystävällinen ja energiatehokas vaihtoehto konventionaalisille hydraulisylinterille.

## TEKNOLOGISEN OSAAMISEN JA TUOTANTOKAPASITEETIN LAAJENTAMINEN

Norrhydron tavoitteena on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimialaa omilla innovaatioillaan. Yhtiön tavoitteena on olla alansa teknologiajohtaja, jolle patentoidut ratkaisut ja oma tuotekehitys tuovat ratkaisevaa kilpailuetua. Yhtiö jatkaa tiivistä kehitysyhteistyötä johtavien laitevalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa.

Norrhydron tavoitteena on laajentaa teknologista osaamistaan ja tuotantokapasiteettiaan myös yritysostoin ja investoimalla lisää uuteen tuotantolaitokseen Rovaniemellä. Uusi tuotantolaitos

palvelee sekä digitaalisia tuotteita että perinteistä sylinteriliiketoimintaa.

## ASEMA KORKEAMMALLA ASIAKKAAN ARVOKETJUSSA

Norrhydron tavoitteena on saavuttaa asema korkeammalla asiakkaan arvoketjussa etenkin NorrDigi-järjestelmän globaalin kaupallistamisen ja asiakkaalle kilpailuetua tuovan kumppanuusmallin kautta. Tätä kehitystä tukee vahvasti myös Yhtiön sähkömekaaninen lineaaritoimilaite "Motimax by Norrhydro".





## Digitaaliset ratkaisut

# Älykkäillä ja ympäristöystävällisillä liikkeenhallintajärjestelmillä puhdas luonto myös tuleville sukupolville

Energian säästäminen ja ympäristönsuojelu ovat tänä päivänä ja tulevaisuudessa yritysten tärkeimpiä haasteita – ja myös tärkeä osa Norrhydron missiota. Energiatehokkaiden hydraulisylinterien lisäksi merkittävä ja kasvava osa Norrhydron tuotetarjoomaa ovat älykkäät digitaaliset ratkaisut NorrDigi sekä Motiomax by Norrhydro.

Norrhydron patentoima monikammiosylintereihin ja älykkääseen digitaaliseen liikkeenohjausjärjestelmään sekä painevaraajiin perustuva NorrDigi-järjestelmä on ainutlaatuista teknologiaa, jota vastaavaa ei markkinoilta löydy. Perinteisiin teknologioihin verrattuna NorrDigi parantaa huomattavasti tehokkuutta sekä samalla vähentää merkittävästi polttoainekustannuksia ja CO<sub>2</sub>-päästöjä muun muassa maanrakennuskoneissa. Kun tämä uusi ratkaisu otetaan laajamittaisesti käyttöön, se auttaa asiakasta saavuttamaan kestävän kehityksen tavoitteensa ja parantaa samalla koneiden suorituskykyä.

NorrDigi -järjestelmää on kehitetty yhteistyössä Volvo CE:n ja Tampereen Yliopiston kanssa. Digitaalisen hydrauliiikan järjestelmää voidaan soveltaa maarakennuskoneiden lisäksi myös moniin muihin käyttökohteisiin.

Motiomax by Norrhydro energiatehokkaat tuotteet mahdollistavat laitteiden kokonaisvaltaiset sähköistysratkaisut lineaari- ja pyöriville liikkeille. Asiakkaan tarpeisiin optimoidut sähkömekaaniset lineaaritoimilaitteet ovat öljyttömiä, itsenäisesti toimivia laitteita, joihin on integroitu sähkömoottori, välitysvaihteisto ja tarvittaessa sylinterin ohjauslogiikka. Tuotteet mahdollistavat erittäin tarkat liikkeet ja suuret voimat, minkä lisäksi ne tarjoavat turvallisen, siistin ja hiljaisen toimintaympäristön.

Sähkömekaanisille lineaaritoimilaitteille on kysyntää erityisesti prosessiteollisuuden linjaratkaisuissa, mutta ne tulevat osaksi myös liikkuvien työkoneneiden sähköistä kokonaisuutta, sillä hiilineutraaliuden tavoitteet ja sähköistyminen ohjaavat eri toimialoja kohti päästöttömiä laitteita ja koneita.

”Yhtiön digitaaliset ratkaisut tukevat liikkuvien työkoneneiden sähköistymistä ja siten tulevaisuutta kohti päästöttömiä laitteita ja koneita.”



# Markkinatrendit

Norrhydron hydraulikkaratkaisujen kysyntää tukevat muun muassa koneiden ja laitteiden kysynnän kasvu kaupungistumisen, infrastruktuurin kehittämisen ja maarakentamisen lisääntymisen myötä sekä konevalmistajien halu investoida jatkuvasti älykkäämpiin, tehokkaampiin ja ympäristöystävällisempiin ratkaisuihin kilpailukykyä parantamiseksi. Hydrauliiikan käyttö laajenee uusille toimialoille.

## PÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMISEN KAUTTA KESTÄVÄÄN KEHITYKSEEN

Modernin teknologian nopea käyttöönotto ajaa asiakkaidemme markkinoiden kasvua. Ilmastonmuutoksen hidastamiseen liittyvä sääntelyn kiristyminen, tavoitteet päästöjen vähentämiseksi, jopa kokonaan päästöttömien työkonoiden kehittämiseksi ja kestävä liiketoiminnan edistämiseksi sekä ympäristötietoisuuden nousu avavat yrityksiä etsimään entistä energiatehokkaampia ja vähäpäästöisempiä hydraulikkaratkaisuja. Hydraulikkalaitteiden käyttöönotto on yleistymässä myös muilla toimialoilla, kuten esimerkiksi elintarvikkeiden valmistuksessa.

Kestävä kehitys ei sulje pois tavoitteita tuottavuuden parantamisesta. Itse asiassa nämä kaksi asiaa kulkevat sekä asiakkailamme että omassa tuotekehityksessämme käsi kädessä. Norrhydron digitaaliset tuotteet tarjoavat täydelliset ratkaisut kestävä kehityksen erilaisiin suuntauksiin ja tiivis yhteistyö sekä asiakkaiden että julkisten tahojen

kanssa on avain vastuulliseen kehitykseen sekä teollisuudessa että liikkuvien koneiden toimialoilla.

## LAITEVALMISTAJAT INVESTOIVAT ÄLYKKÄÄSEEN HYDRAULIIKKAAN

Automaation yleistymisen sekä autonomisten työkonoiden lisääntyminen ovat kiihdyttäneet merkittävästi hydrauliiikan käyttöä työkonoiden älykkäiden hydraulisylinterien kehittäminen on tärkeä edistysaskel toimialalla, sillä niiden avulla voidaan seurata, säätää ja hallita koneiden toimintaa entistä tehokkaammin. Sylintereistä mitattavaa dataa voidaan käyttää työkonoiden huoltotarpeiden ja tehokkuuden seurantaan, jolloin työkonoiden ennakoimaton rikkoutuminen voidaan välttää ja laitteet huoltaa juuri oikeaan aikaan. Automaatio parantaa työn tehokkuutta ja työturvallisuutta, sillä sen avulla voidaan välttää työkonoiden rikkoutumisesta johtuvia tuotannon keskeytyksiä ja henkilövahinkoja.





# Vastuullisuus

Vastuullisuus tarkoittaa meille ympäristön, talouden ja ihmisten kannalta kestävää toimintaa.

## NORRHYDRON VASTUULLISUUDEN OLENNAISET TEEMAT

### Ympäristöystävälliset ratkaisut

Toiminta-ajatuksemme on tarjota ympäristöystävällisiä liikkeenohjausratkaisuja liikkuvälle kalustolle ja asiakkaille energia- tehokkuuden luomaa kilpailuetua.

### Ympäristön kunnioittaminen omassa toiminnassa

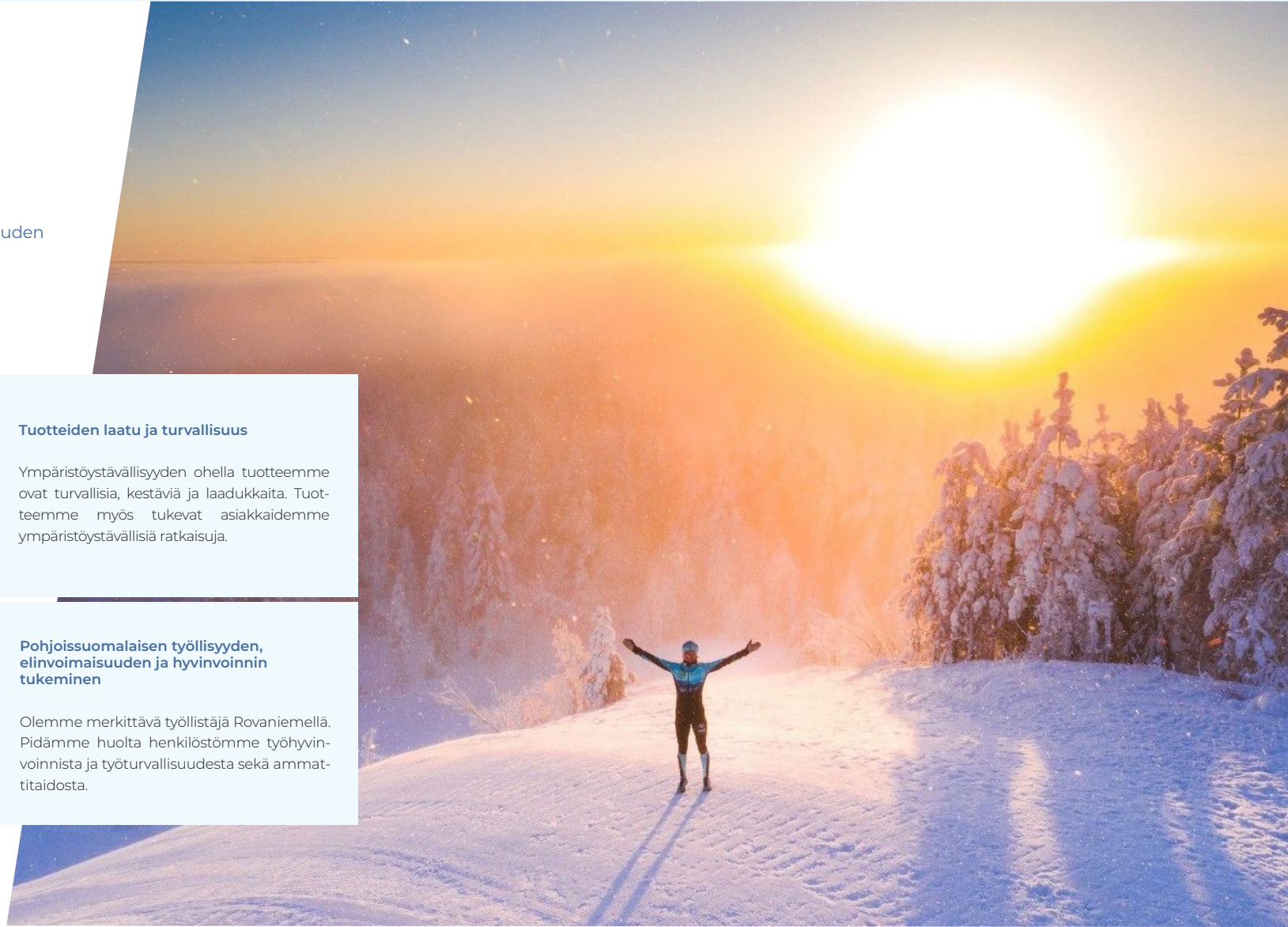
Tavoitteenamme on minimoida myös oman toimintamme haitallisia ympäristövaikutuksia muun muassa käyttämällä resursseja tehokkaasti ja vähentämällä tuotantomme päästöjä sekä kierrättämällä tuotannosta syntyvää jätettä.

### Tuotteiden laatu ja turvallisuus

Ympäristöystävällisyyden ohella tuotteemme ovat turvallisia, kestäviä ja laadukkaita. Tuotteemme myös tukevat asiakkaidemme ympäristöystävällisiä ratkaisuja.

### Pohjoissuomalaisen työllisyyden, elinvoimaisuuden ja hyvinvoinnin tukeminen

Olemme merkittävä työllistäjä Rovaniemellä. Pidämme huolta henkilöstömme työhyvinvoinnista ja työturvallisuudesta sekä ammatitaidosta.





### YMPÄRISTÖVASTUU

#### RATKAISUMME SÄÄSTÄVÄT ENERGIAA JA YMPÄRISTÖÄ

Asiakkaamme toimivat teollisuudenaloilla, joilla ympäristövaikutukset ovat merkittäviä ja siten myös potentiaali päästöjen pienentämiselle on suuri. Kannamme vastuuta ympäristöstä tarjoamalla asiakkaillemme ratkaisuja, jotka auttavat heitä siirtymään vähähiilisempään toimintaan. Digitaalisilla ratkaisuiltamme, NorrDigi ja Motiomax by Norrhydro, on suuri merkitys nimenomaan kestävän kehityksen kannalta.

#### UUSI TUOTANTOLAITOS VÄHENTÄÄ MERKITTÄVÄSTI OMAN TOIMINTAMME PÄÄSTÖJÄ

Olemme sitoutuneet minimoimaan myös oman toimintamme haitallisia ympäristövaikutuksia etsimällä tapoja vähentää tuotannosta syntyviä jätteitä, päästöjä ja vaikutuksia maaperään sekä käyttämällä energiaa, vettä ja muita resursseja mahdollisimman tehokkaasti ja vastuullisesti.

Uusi tuotantolaitoksemme vähentää tuotantomme hiilidioksidipäästöjä arviolta 20 prosenttia vanhaan tehtaaseen verrattuna. Tuotantolaitoksen ympäristövaikutukset ja hiilijalanjälki on huomioitu jo rakentamisvaiheen aikana ja rakennukselle on haettu LEED-sertifiointia. Osa tuotantolaitoksen sähköstä tuotetaan aurinkopaneeleilla ja tuotannossa syntyvä hukkalämpö voidaan hyödyntää uudelleen.



### SOSIAALINEN VASTUU

#### HENKILÖSTÖN TYÖTURVALLISUUS JA HYVINVOINTI OVAT SOSIAALISEN VASTUUMME YDIN

Olemme Rovaniemellä merkittävä paikallinen työllistäjä ja olemme sitoutuneet tarjoamaan terveellisen ja turvallisen työympäristön kaikille työntekijöillemme ja muille kanssamme työskenteleville. Tavoitteenamme on välttää kaikki loukkaantumiset, tapaturmat ja terveydelliset riskit. Edistämme työturvallisuutta toiminnoissamme monin tavoin ja mottomme "0 tapaturmaa" tukee tavoitteemme saavuttamista päivittäisellä tasolla.

#### TYÖTYYTYVÄISYYS NÄKY PITKINÄ URINA

Norrhydro kohtelee työntekijöitään oikeudenmukaisesti ja kunnioittavasti sekä arvostaa monimuotoisuutta. Emme hyväksy toiminnassamme minkäänlaista syrjintää. Panostamme työntekijöidemme kouluttamiseen tarjoamalla heidän ammattitaitoaan ylläpitäviä ja kehittäviä kursseja, koulutuksia ja työkiertomahdollisuuksia.

Vuosittain toteutettavan henkilöstötutkimuksemme mukaan työntekijämme ovat tyytyväisiä erityisesti työsuojelumme ja työturvallisuutemme tasoon, mahdollisuuteen hyödyntää omaa osaamistaan sekä hyvään työilmapiiriin. Työtyytyväisyys näkyy henkilöstömme sitoutuneisuutena ja työurat ovat tyypillisesti pitkiä, keskimäärin 10 vuotta. Osa työntekijöistä on tehnyt Norrhydrolla jopa yli 35 vuoden uran.



### TALOUDELLINEN VASTUU

#### TUOTTEIDEN LAATU JA TURVALLISUUS OVAT TOIMINTAMME LÄHTÖKOHTA

Norrhydron toiminnan keskeinen periaate on toimittaa asiakkaille korkealaatuisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita ja palveluja, jotka vastaavat tai jopa ylittävät asiakkaiden ja toimialan vaatimukset. Yhtiöllä on ISO 9001 -laadunhallintastandardi, jonka tavoitteena on toiminnan jatkuva parantaminen ja asiakastytyväisyyden lisääminen. Standardia noudattamalla takaamme, että tuotteet ja palvelut täyttävät aina asiakkaidemme, mutta myös viranomaisten vaatimukset.

#### GLOBAALI HANKINTA TUKEE KANNATTAVAA KASVUA

Keskeinen kilpailuetumme on vuosien saatossa rakentamamme maailmanlaajuinen hankintaverkosto, jossa tärkeimmille materiaaleille ja komponenteille on aina useampia toimittajia. Laaja hankintaverkosto, joka koostuu toimialalla tunnetuista suurista, huippulaatua toimittavista ja tarkat tuotevaatimuksemme täyttävistä tavarantoimittajista, parantaa toimitusten luotettavuutta, kustannustehokkuutta ja laatua. Integroidussa hankintaketjumallissamme kysynnän ennusteet ohjaavat hankintamme toimintaa, mikä takaa kriittisten materiaalien ja komponenttien saatavuuden.



# Hallitus

**Yrjö Trög**

KTM

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA 2022-

Hallituksen jäsen vuodesta 2007  
Norrhydro Group Oy, toimitusjohtaja, 2007–  
Economica Yrityspalvelut Oy, toimitusjohtaja, 1995–  
Accountor Group Oy, aluejohtaja, 2007

Trög omisti Economica Yrityspalvelut Oy:n kautta  
31.12.2022 4 231 033 Yhtiön osaketta, joka vastaa  
38,8 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

**Juhani Kangas**

FM

HALLITUKSEN JÄSEN 2022-

Hallituksen puheenjohtaja 2007–2022  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007  
Lappset Group Oy, toimitusjohtaja, 2002–2007  
Sampo-konserni, useita johtotehtäviä, 1975–2001

Juhani Kangas on riippuvainen Yhtiöstä ja sen  
merkittävistä osakkeenomistajista.

Kangas omisti 31.12.2022 Helle-Kangas Consulting  
Oy:n kautta 1 660 362 Yhtiön osaketta, joka vastaa  
20,1 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

**Jukka Jokinen**

KTM

HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA 2022-

Hallituksen jäsen vuodesta 2018  
BRP Finland Oy, toimitusjohtaja, 2008–2017  
Henkilöpalvelu JJ Oy, perustaja ja toimitusjohtaja,  
2005–2008  
Outokumpu-konserni, useita johtotehtäviä  
1989–2005

Jukka Jokinen on riippumaton Yhtiöstä ja sen  
merkittävistä osakkeenomistajista.

Jokinen omisti 31.12.2022 15 674 Yhtiön osaketta.

**Hannu Rusanen**

DI

HALLITUKSEN JÄSEN 2018-

Konecranes Oy, johtotehtävät, 2003–2014  
ABB Oy, johtotehtävät, 1995–2002  
Oy Tampella Ab, johtotehtävät, 1982–1995

Hannu Rusanen on riippumaton Yhtiöstä ja sen  
merkittävistä osakkeenomistajista.

Rusanen omisti 31.12.2022 15 364 Yhtiön osaketta.



**Tapio Lehti**  
DI  
HALLITUKSEN JÄSEN 2022–

Parker Hannifin Ab, Pohjoismaiden myynti-organisaation johdossa 2017–2021

Parker Hannifin Oy, Suomen myyntiorganisaation johdossa 2011–2017

Parker Hannifin Oy, tehtaan johdossa 2005–2011

Denison Lokomec Oy, toimitusjohtaja 2001–2004

Tapio Lehti on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



**Hanna-Maria Heikkinen**  
KTM  
HALLITUKSEN JÄSEN 2022–

Wärtsilä Oyj, sijoittajasuhdejohtaja 2021–

Cargotec Oyj, sijoittajasuhdejohtaja 2016–2021

Valmet Oyj, sijoittajasuhdejohtaja, 2013–2016

YIT Oyj, sijoittajasuhdejohtaja, 2010–2013

Nordea Markets, osakeanalyttikko 2007–2010

Hanna-Maria Heikkinen on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.



**Asko Myllymäki**  
eMBA  
HALLITUKSEN JÄSEN 2022–  
Raatihuone Oy HPJ/ osakas 2018 –

Toivo Group Oyj HPJ/ osakas 2018 –

Päätoimija Oy – Lehto Group Oyj kehitysjohtaja/ liiketoimintajohtaja COO, osakas 2008–2018

Myllymäki Invest Oy toimitusjohtaja 2008 –

Myllymäki Trading Oy kehitysjohtaja/osakas 2005–2007

Myllymäen Rauta Oy yrittäjä/toimitusjohtaja 1994–2005

Asko Myllymäki on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Myllymäki omistaa välillisesti Myllymäki Invest Oy:n kautta 285 714 Yhtiön osaketta, joka on 2,62 prosenttia Yhtiön osakkeista.

”Uudet hallituksen jäsenet tuovat hydrauliiikan, viestinnän ja yrittäjyyden osaamista ja uusia näkökulmia tukemaan Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteita”



# Johtoryhmä



**Marko Mylläri (5)**  
Operointijohtaja

**Heidi Sederholm (3)**  
QEHS-päällikkö

**Hanne Sarajärvi (2)**  
Talousjohtaja

**Matias Parviainen (1)**  
Toimitusjohtaja

**Johanna Kaikkonen (6)**  
Henkilöstöpäällikkö

**Anniina Piira-Wendeler (4)**  
Myynti- ja markkinointijohtaja

# Johtoryhmä

## 1 Matias Parviainen TOIMITUSJOHTAJA 11/2022-

### KTM

Keskeinen työkokemus

Riikku Group Oy, toimitusjohtaja 6/2017–11/2022

Riikku Group, Chairman positions at Sakkes Ab, Glassy As, Riikku Koti Oy

Ruukki Construction, Business Director 1/2015 – 6/2017

Business Development and Management positions in various industries 2002 - 2015

## 2 Hanne Sarajärvi TALOUSJOHTAJA VUODESTA 2021

### YTM, TRADENOMI

Keskeinen työkokemus

Roadscanners Oy, talousjohtaja, 2013–2021

Sarajärvi omisti 31.12.2022 116 Yhtiön osaketta.

## 3 Heidi Sederholm QEHS-PÄÄLLIKKÖ VUODESTA 2021

### DI

Keskeinen työkokemus

Kone Corporation Finland, Supply Line Quality and Environmental Manager 2015–2021

Kone Corporation Global, Component Manager in mechanics category 2011–2015

Kone Corporation, Useita eri tehtäviä 2007–2011

Suunto Oy, kehitysinsinööri 2006–2007

ABB Drives Oy, suunnitteluinsinööri 2005–2006

## 4 Anniina Piira-Wendeler MYNTI- JA MARKKINOINTIJOHTAJA VUODESTA 2020

### TRADENOMI

Keskeinen työkokemus

Rheinmetall Automotive AG, Senior Sales Manager, 2012–2020

Rheinmetall Automotive AG, muut eri tehtävät, 2001–2012

Piira-Wendeler omisti 31.12.2022 14 857 Yhtiön osaketta.

## 5 Marko Mylläri OPEROINTIJOHTAJA VUODESTA 2022

### TB.Sc, AJONEUVOTEKNIikka

Keskeinen työkokemus

Norrhydro Group Oyj, tekninen johtaja ja hankintajohtaja, 2019–2022

Marttiini Metal Oy, toimitusjohtaja, 2019

Kalottikone Oy, toimitusjohtaja, 2015–2019

Picodeon Oy, toimitusjohtaja, 2012–2015

JOT Automation Oy, operatiivinen johtaja, 2008–2012

Oulu Innovation Oy, kehitysjohtaja, 2007–2008

Nokia Oyj, eri tehtävissä R&D HW:n liittyen, 2000–2006

Bombardier Recreational Products Inc., eri tehtävissä, 1995–2000

Mylläri omisti 31.12.2022 15 000 Yhtiön osaketta.

## 6 Johanna Kaikkonen HENKILÖSTÖJOHTAJA VUODESTA 2021

### MERKONOMI, TALOUS- JA HENKILÖSTÖHALLINNON EAT

Keskeinen työkokemus

Norrhydro Group Oyj, toimistopäällikkö, 2020–2021

Norrhydro Group Oyj, kirjanpitäjä, 2008–2019

K-Rauta Rovaniemi, konttoripäällikkö, 2007–2008

K-Rauta Rovaniemi, toimistotyöntekijä, 1997–2007

Kaikkonen omisti 31.12.2022 5 075 Yhtiön osaketta.

# Tietoa osakkeenomistajille

## OSAKE JA OSAKEREKISTERI

Norrhydro Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella NORRH. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus ja Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.

## YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

oli tilikauden päättyessä 4 252 200 euroa ja se jakautui 10 901 638 osakkeeseen. Katsauskauden päättyessä Yhtiö ei omista omia osakkeita. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään, jossa Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään yllä osakasluetteloa. Osakkeenomistaja on velvollinen ilmoittamaan ajantasaisen osoitteensa ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen rekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuus tai osakesäästötili.

## OSINKOPOLITIikka JA EHDOTUS PÄÄOMAN PALAUTTAMISESTA

Norrhydron tavoitteena on jakaa osinkoa 20–30 prosenttia tilikauden tuloksesta. Yhtiö arvioi voitonjakon edellytykset vuosittain siten, ettei voitonjako

vaaranna Yhtiön strategian mukaisia investointeja kasvuun tai muita Norrhydron taloudellisia tavoitteita. Yhtiön hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2022 jaetaan osakkeille pääoman palautusta 0,06 euroa osakkeelta kahdessa erässä seuraavasti:

Suoraan yhtiökokouksen päätöksen perusteella 0,03 euroa osakkeelta, yhteensä 327.049,14 euroa, osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 05.04.2023 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Maksupäivä on 14.04.2023. Lisäksi hallitus valtuutetaan päättämään pääomanpalautuksen maksamisesta siten, että pääomanpalautusta maksetaan valtuutuksen nojalla enintään 0,03 euroa osakkeelta, yhteensä enintään 327.049,14 euroa. Hallitus on valtuutuksen perusteella oikeutettu päättämään pääomanpalautuksen määrästä edellä mainitun enimmäismäärän rajoissa, pääomanpalautuksen täsmäytyspäivästä, pääomanpalautuksen maksupäivästä sekä muista asian vaatimista toimenpiteistä. Valtuutuksen perusteella mahdollisesti maksettava pääomanpalautus maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiö julkistaa hallituksen valtuutuksen nojalla mahdollisesti tekemän päätöksen sekä täsmäytys- ja maksupäivät. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun.

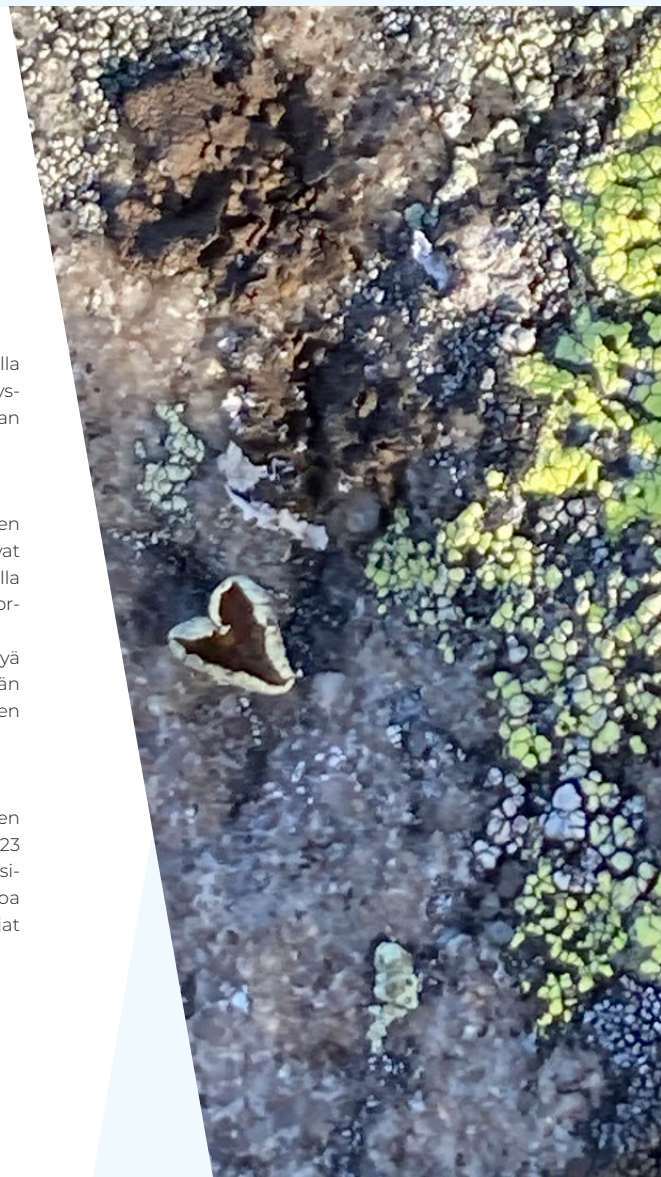
## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2023

Norrhydro julkaisee 11.8.2023 puolivuositiedotuksen ajalta 1.1.–30.6.2023. Taloudelliset katsaukset ovat julkaisuuhetkestä lukien saatavilla Yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-raportit-ja-esitykset](http://www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-raportit-ja-esitykset).

Kotisivulla olevalla lomakkeella voi rekisteröityä tiedotteiden tilaajaksi. Yhtiö noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten raporttien julkistamispäivää.

## YHTIÖKOKOUS

Norrhydro Group Oyj:n vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 3.4.2023 klo 10.00 Rovaniemellä. Yhtiön hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle erikseen. Lisätietoa Yhtiön nettisivuilta [www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-yhtiokokoukset](http://www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-yhtiokokoukset).





**NORRHYDRON SIOITTAJASUHTEET**

Sijoittajasuhdetoimintamme tavoitteena on tukea Norrhydron osakkeen oikeaa arvonmuodostusta antamalla jatkuvasti ja johdonmukaisesti kaikki olennainen Yhtiötä koskeva tieto tasapuolisesti kaikille markkinaosapuolille. Haluamme palvella sekä yksityissijoittajia että institutionaalisia sijoittajia ja Yhtiötä seuraavia analyytikoita Suomessa.

**SIOITUSANALYYSI**

Inderes Oyj seuraa ja analysoi Norrhydroa sijoituskohteena.

**SIOITTAJASUHTEIDEN YHTEYSHENKILÖT****Matias Parviainen**

Toimitusjohtaja  
matias.parviainen@norrhydro.com

**Hanne Sarajarvi**

Talousjohtaja  
hanne.sarajarvi@norrhydro.com

Kaupankäynnin keskipörssi 30.12.2022

3,17 € / osake

Markkina-arvo 30.12.2022

34,1 M€

**10 SUURINTA OSAKKEENOMISTAJAA 31.12.2022**

|                                                 | OSAKEMÄÄRÄ | %-OSUUS<br>OSAKKEISTA |
|-------------------------------------------------|------------|-----------------------|
| 1. Economica Yrityspalvelut Oy                  | 4 231 033  | 38,81                 |
| 2. Helle-Kangas Consulting Oy                   | 1 660 362  | 15,23                 |
| 3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen     | 595 238    | 5,46                  |
| 4. Kari Juha Elias                              | 350 993    | 3,22                  |
| 5. Myllymäki Invest Oy                          | 285 714    | 2,62                  |
| 6. Penttinen Hannu Sakari                       | 262 453    | 2,41                  |
| 7. Op-Suomi Mikroyhtiöt -erikoissijoitusrahasto | 127 998    | 1,17                  |
| 8. Reinzen Oy                                   | 119 048    | 1,09                  |
| 9. Triton Seasafety Oy                          | 76 492     | 0,70                  |
| 10. Wastmäki Invest Oy                          | 59 524     | 0,55                  |
| 10 suurinta yhteensä                            | 7 768 855  | 71,26                 |

**OSAKEKURSSIN KEHITYS 2022**

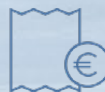
# Norrhydron vahvuudet



**Yli 35 vuoden kokemus laadukkaiden hydrauliiikkajärjestelmien kehittämisestä ja valmistamisesta vaativiin käyttötarkoituksiin**



**Vakaa taloudellinen näyttö sylinteriliiketoiminnan kannattavasta kasvusta**



**Pitkäkestoiset strategiset kumppanuudet alansa johtavien laitevalmistajien kanssa**



**Teknologiajohtaja, jolla on omat immateriaalioikeudet ja tiivis kehitysyhteistyö alkuperäisvalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa**



**Digitaalisten ratkaisujen merkittävä globaali kasvupotentiaali**

Parannamme asiakkaidemme kilpailukykyä ympäristöystävällisillä ja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin räätälöidyillä hydrauliikkaratkaisulla. Laadukkaat tuotteemme on vuosikymmenten kokemuksella luotu kestäviksi, energiatehokkaiksi ja tuottaviksi – toimimaan vaativissa olosuhteissa kuten arktisessa kylmyydessä ja kovassa mekaanisessa kulutuksessa. Ainutlaatuinen, myös digitaaliset sovellukset kattava teknologinen osaamisemme sekä laaja tuotantokapasiteettimme mahdollistavat innovatiivisten ratkaisujen kehittämisen.

Olemme viime vuosina kasvanee tasaisesti ja kannattavuutemme on ollut vahvaa. Taloudellinen menestyksemme on perustunut kannattavaan, kassavirtaa tasaisesti tuottavaan sylinteriliiketoimintaan, pitkäaikaisiin strategisiin kumppanuuksiin asiakkaidemme kanssa, onnistuneeseen uusasiakashankintaan sekä asiakkaalle lisäarvoa tuottaviin ratkaisuihin. Kannattavaa kasvuamme ovat tukeneet myös globaali hankintaverkostomme sekä tuotannon ja automaation kehittäminen toiminnassamme.

Noin 70 prosenttia liikevaihdostamme tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista alansa johtavien kone- ja laitevalmistajien kanssa. Olemme asiakkaidemme strateginen, pitkäaikainen kumppani, joka kehittää ratkaisuja yhteistyössä heidän kanssaan. Pitkäaikaiset kumppanuussopimukset tarjoavat meille ennakoitavaa ja vakaata liikevaihtoa ja näkyvyyttä tulevaisuuteen epävakaisinkin tilanteissa. Ne myös puhuvat osaamisemme puolesta potentiaalisille uusille asiakkaille.

Tavoitteenamme on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimintaa omilla innovaatioillamme, joita kehitämme yhdessä johtavien tutkimuslaitosten ja asiakkaidemme kanssa. Olemme tehneet tutkimusyhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston kanssa digitaalisen hydrauliiikan alalla jo lähemmäs 15 vuotta. Älykkään ja energiaa säästävän liikkeenohjausjärjestelmämme NorrDigin olemme kehittäneet yhdessä Tampereen teknillisen yliopiston ja pitkäaikaisen kumppanimme Volvon CE:n kanssa.

Kaupallistamisen kynnyksellä oleva NorrDigi on ainutlaatuista teknologiaa, joka vauhdittaa strategiaamme mukaista kasvuamme ja laajentumista uusille maantieteellisille markkina-alueille Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Digitaalisia ratkaisuja täydentää vuodesta 2021 lähtien sähkömekaaninen lineaaritoimilaite, Motiomax by Norrhydro, joka on lähes öljytön, energiatehokas ja ympäristöystävällinen vaihtoehto tavanomaisille sylintereille. Uskomme, että digitaaliset ratkaisumme voivat muuttaa koko teollisuudenalaa.





**NORR  
HYDRO**