

NORR HYDRO

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2023 - 23.2.2024

- Toimitusjohtaja Yrjö Trög
- Myynti- ja markkinointijohtaja Anniina Piira-Wendeler
- Digitaalisen liiketoiminnan johtaja Carl Mattson

Sisälllys

- Norrhydron vuosi 2023
- Strategia
- Markkinatilanne
- Digitaaliset tuotteet
- Kysymyksiä ja vastauksia



Norrhydro Group Oyj on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisylinterien tarjoajista. Yhtiön visiona on olla älykkään ja ympäristöä säästävän hydrauliiikan globaali johtaja.

Liikevaihto
30,4 MEUR
(2023)

Käyttökate
1,1 MEUR
Oikaistu
2,3 MEUR
(2023)

Työntekijöitä
168
(2023)

Norrhydro lyhyesti

- **Erikoistunut** liikkuvan kaluston innovatiivisiin ja ympäristöystävällisiin hydraulisylintereihin ja lineaarisiin liikkeenohjausjärjestelmiin
- **Lähes 40 vuoden kokemus** korkealaatuisten, räätälöityjen hydrauliikkaratkaisujen kehittämisestä, valmistamisesta ja toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin
- **Liiketoimintamalli** perustuu strategisiin kumppanuuksiin, huipputeknologiaan sekä tehokkaaseen hankintaan ja tuotantoon
- **Pääkonttori ja uusi tuotantolaitos** Rovaniemellä, toimipisteet Tampereella ja Kuopiossa
- **Listattu Nasdaq Helsinki Oy:n First North Growth Market Finland** –markkinapaikalla



Norrhydron vuosi 2023

Tilikausi 2023 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 2,2 % ja oli 30 365 (29 705) tuhatta euroa
- H2/2023 liikevaihto 12 044 (13 088) tuhatta euroa
- Konsernin käyttökate oli 1 055 (1 697) tuhatta euroa, 3,5 % (5,7 %) liikevaihdosta
- Tilikauden oikaistu käyttökate 2 327 tuhatta euroa, 7,7 % liikevaihdosta
- Tilikauden tulos oli –1 443 (43) tuhatta euroa, 4,8 % liikevaihdosta
- Tilikauden oikaistu tulos oli –369 tuhatta euroa, -1,2 % liikevaihdosta
- H2/2023 tulos oli –1 579 (-457)



Tilikausi 2023 jatkuu

- Yhtiö kirjasi kertaluontoista vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvähennystä 872 tuhatta euroa
- Uuden tuotantolaitoksen ylösajoon liittyvää kuluja oli n. 400 tuhatta euroa
- Vaihto-omaisuuden alaskirjauksella ei ollut kassavaikutusta
- Oman pääoman tuotto oli -14,7 % (0,4 %)
- Omavaraisuusaste oli 35,0 % (38,3 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 306 (-582) tuhatta euroa
- Hallituksen voitonjakoehdotus: osinkoa ei jaeta

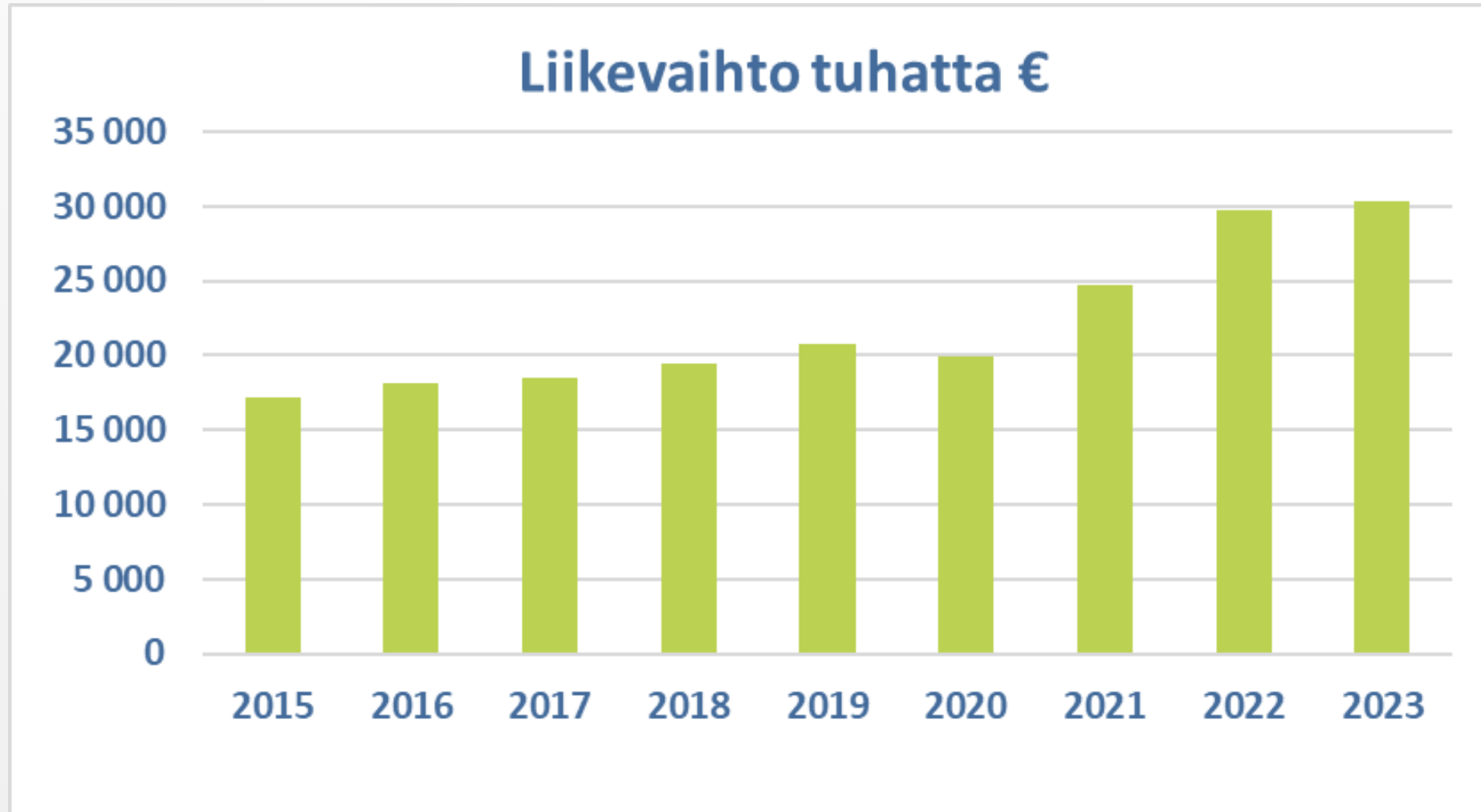


Tilikausi 2023 jatkuu

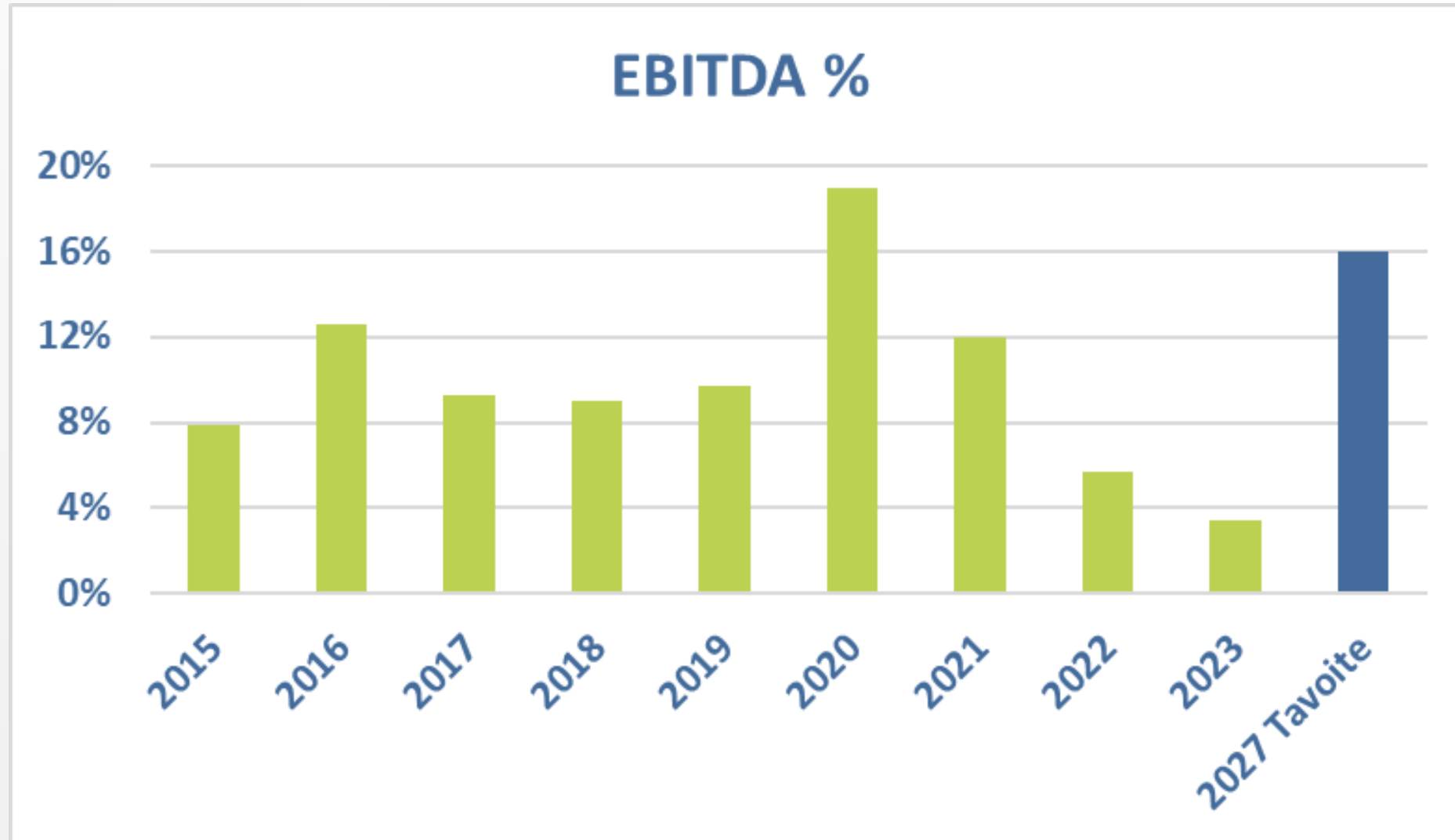
- Yhtiö käynnisti kesällä 2023 toiminnan sopeuttamisen ja kulusäästöjen toteuttamisen
- Kulusäästöt ja sopeuttamiset tuovat n. 2 000 tuhannen euron säästöt vuodelle 2024 vuoteen 2023 verrattuna
- Uuden tehtaan investointien ja prosessien kehittämisen myötä tuottavuuden odotetaan paranevan yli 10 % aikaisempaan toimintaan verrattuna



Liikevaihdon kehitys



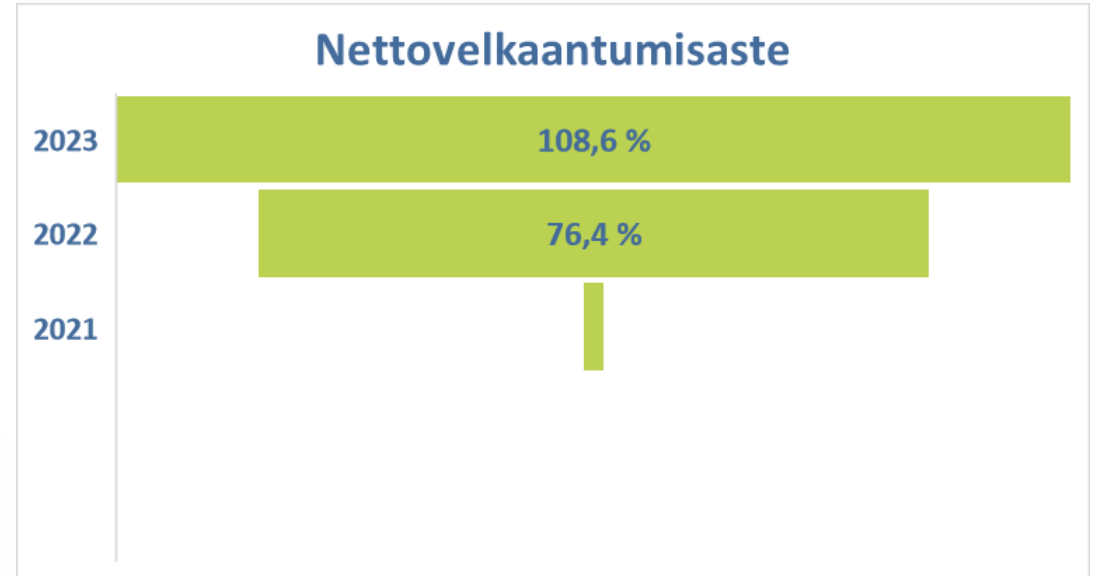
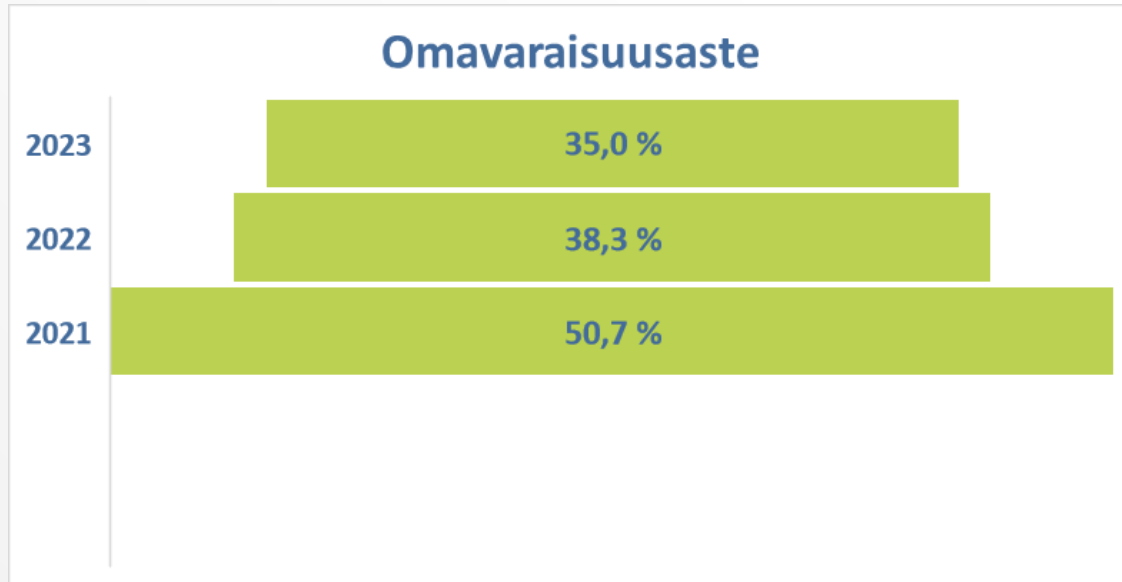
Käyttökatte kehitys



Rahavirta

	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta (A)	306	-582
Investointien rahavirta (B)	-242	-5 637
Rahoituksen rahavirta (C)	77	2 819
Rahavirtojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)	141	-3 400
Rahavarat tilikauden alussa	1 254	4 653
Rahavarat tilikauden lopussa	1 395	1 254

Omavaraisuus ja nettovelkaantuneisuus



Keskeiset tunnusluvut

Norrhydro Konserni	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	1.7.2023-31.12.2023	1.7.2022-31.12.2022
Liikevaihto, tuhatta euroa	30 365	29 705	12 044	13 088
Liikevaihdon muutos, %	2,2 %	20,3 %	-8,0 %	2,1 %
Käyttökate, %	3,5 %	5,7 %	-2,6 %	0,3 %
Oikaistu käyttökate, %	7,7 %		6,3 %	
Kauden tulos, %	-4,8 %	0,1 %	-13,1 %	-5,6 %
Oikaistu kauden tulos, %	-0,6 %		-4,2 %	
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,26 %	4,2 %		
Oman pääoman tuotto, %	-14,7 %	0,4 %		
Omavaraisuusaste, %	35,0 %	38,3 %		
Current ratio	1,38	1,53		
EPS, euroa	-0,133	0,004	-0,08	-0,07
Laimennettu EPS, euroa	-0,125			
Oikaistu EPS, euroa	-0,016			

Uusi tehdas viritetty kasvuun

- Norrhydron **uuden tuotantolaitoksen lopullinen ylösajo** valmistui kevään 2023 aikana
- Vuoden 2023 toinen vuosipuolikas käytettiin **tuotannon prosessien vakauttamiseen**, jonka jälkeen siirryttiin **jatkuvan parantamisen vaiheeseen**
- Kesän ja syksyn 2023 aikana tehtiin **organisaatiomuutoksia** ja samalla operatiivista toimintaa terävöitettiin
- Yhtiön **operatiivinen toiminta ja kyvykkyys** ovat tällä hetkellä erinomaisella tasolla



Uusi tehdas mahdollistaa:

- **Tuotantokapasiteetin kaksinkertaistamisen aikaisempaan verrattuna**
- **Jatkossa tuotantokapasiteetin edelleen kasvattamisen**
- **Digitaalisten ratkaisujen sarjatuotannon**
 - NorrDigi® MCC:n (multi-chamber cylinder = monikammiosylinteri)
 - NorrDigi EMA (sähkösylinteri)



Kestävää kehitystä ja energiatehokkuutta

- Uudelle tuotantolaitokselle myönnettiin marraskuussa 2023 kultatason **LEED-sertifikaatti**:
 - Maailmanlaajuisesti tunnettu ja arvostettu rakennusten ympäristöluokitusjärjestelmä
 - Keskiössä rakennuksen energiatehokkuus, ympäristöystävällisyys sekä käyttäjien hyvinvointi
- Terveellinen ja turvallinen työympäristö henkilökunnalle
- Sähköntuotanto aurinkopaneeleilla
- Tuotannon hukkalämmön hyödyntäminen uudelleen paikallisessa kaukolämpöverkossa
- Prosessivesien kierrätys



WE LOVE OUR
LEED
CERTIFIED BUILDING



Strategia ja taloudelliset tavoitteet

Strategian avaintekijät

- Liikevaihdon kasvu orgaanisesti ja valikoiduin yritysostoin
- Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille erityisesti energiatehokkaiden NorrDigi®-ratkaisujen (MCC ja EMA) kaupallistaminen myötä
- Teknologisen osaamisen ja tuotantokapasiteetin laajentaminen
- Asema korkeammalla asiakkaan arvoketjussa





Ohjeistus

Markkinatilanteen heikkoudesta johtuen Yhtiö ohjeistaa vuoden

- 2024 liikevaihdon olevan alempi kuin vuonna 2023 (30 365 tuhatta euroa) ja
- raportoidun käyttökatteen olevan parempi kuin vuonna 2023 (1 055 tuhatta euroa)

Pitkän tähtäimen taloudelliset tavoitteet 2028

- **Liikevaihto 70 MEUR**
- **Käyttökate 16 % liikevaihdosta**
- **Sylinteriliiketoiminta 11 % CAGR 2020-2028**
- **Digitaaliset ratkaisut 30 % liikevaihdosta**
- **Osinkopolitiikka 20-30 % tilikauden tuloksesta**





Markkinatilanne

Yleinen markkinakatsaus

- Hydraulisylinterien markkinoiden laskettiin olevan **noin 14,5 Mrd EUR vuonna 2023 maailmanlaajuisesti**
- Norrhydro on yleensä kasvanut markkinoita nopeammin, niin myös vuonna 2023 (hydrauliikkamarkkinat n. -0,7% vs. **Norrhydro +2,2%**)
- Väliaikaisesta notkahduksesta huolimatta kokonaismarkkinoiden **kasvun odotetaan olevan keskimäärin n. 4 % vuodessa (ns. CAGR)** => kokonaismarkkinat n. 20 Mrd EUR v. 2027
- **Tilanne markkinoilla on erittäin epävarma** ja myös eri toimialojen näkymät ovat hyvin vaikeasti ennustettavissa
- Tilanteeseen vaikuttavat mm.
 - investointiasteen lasku korkotason noususta johtuen
 - toimitusketjujen merkittävä varastojen pienentäminen
 - talouden epävarmuus ja vallitseva taantuma
- **Pientä piristymistä** odotettavissa **toisella vuosipuolikkaalla**



Norrhydron markkinatilanne

- Norrhydron **kohdemarkkinat** hydraulisylintereille ovat Pohjoismaat (ml. Suomi) sekä Pohjois- ja Keski-Eurooppa
- Norrhydron toiminta jakautuu **neljälle eri segmentille**:
 1. Metsäkoneet
 2. Materiaalinhallinta
 3. Kaivos- ja rakennuskoneet
 4. Marine & offshore
- Hydrauliikkaratkaisujen kysyntää tulevaisuudessa tukevat mm.:
 - Koneiden ja laitteiden kysynnän kasvu kaupungistumisen, infrastruktuurin kehittämisen ja maarakentamisen lisääntymisen myötä
 - Konevalmistajien halu investoida älykkäämpiin, tehokkaampiin ja ympäristöystävällisempiin ratkaisuihin
 - Hydrauliiikan käytön laajentuminen uusille toimialoille



Sylinteriliiketoiminta

- Norrhydro toimittaa **“high-end” -sylintereitä liikkuvien koneiden valmistajaille**
- Tapamme toimia perustuu
 - **Pitkäaikaisiin ja tiiviisiin yhteistyösuhteisiin**
 - **Kaupankäyntiin ilman välikäsiä**
 - **Asiakslähtöiseen suunnitteluun**
 - **Tehokkaaseen tuotantoon ja hankintaan**
 - **Standardoituihin prosesseihin => laadun takuu**
- **Uusiasiakashankinta** on ollut menestyksestä myös vuonna 2023
- Edelleenkin alkaneelle tilikaudelle ns. **“myyntiputkessa”** uusia asiakkaita
 - Uudet asiakkuudet luovat **pohjaa tulevalle kasvulle**

NorrDigi® – Uuden sukupolven hydraulikkaratkaisut

- Työkoneiden alustoiden sähköistyminen hyvässä vauhdissa, seuraavassa vaiheessa hydraulikka uusitaan
- Ajurina päästövähennysvaatimukset (dieselkonekiellot alkavat EU:n isoissa kaupungeissa)
- NorrDigi keskittyy energiatehokkaisiin lineaariliikkeisiin
- NorrDigi vähentää merkittävästi polttoaineen kulutusta, pienentää akkujen kokoa sähkökoneissa
- NorrDigi -ratkaisut parantavat ohjattavuutta, tuottavuus nousee ja turvallisuus paranee
- Huoltotarve vähenee ja kone on tehokkaampi käytössä
- Merkittävä panostusalue Norrhydrolle, NorrDigi tukee Yhtiön kasvutavoitteita tulevina vuosina



NorrDigi MCC-ratkaisut

NorrDigi MCC -järjestelmä perustuu monikammiosylintereihin, energia otetaan liikkeestä talteen **paineakkujen** avulla

MCC vs perinteinen hydraulikka:

- Parantaa työkoneen **tehokkuutta** ja **tuottavuutta**
- Vähentää **polttoainekulutusta** (-50%)
- Takaisinmaksuaika **1-3 vuotta** MCC-koneessa
- Suuret **CO2-päästövähennykset**
- Ohjelmoitavat **liikkeet** ja turvatoimet

MCC-projektit testivaiheessa:

- Partner in Success -**kumppani Volvon** kone kenttätestissä
- Globaalin **trukkitoimittajan** proto lopputestissä
- **Öljy- ja kaasuteollisuuteen** toimitus menossa
- **Tuotteistamisen** kautta **sarjatuotantoon**



Materiaalinkäsittelykoneiden NorrDigi (MCC) markkinapotentiaali

Materiaalinosturit:

- 1.000 konetta toimitetaan vuodessa
- 5 isoa OEM-yhtiötä EUn alueella
- 70m EUR myyntipotentiaali / vuosi
- 40-50% energiansäästö
- 200.000 tonnia CO₂-päästövähennystä

Konttinoستurit ja käsittelylaitteet:

- 2.600 konetta toimitetaan vuodessa
- 8 isoa OEM-yhtiötä (4 EUn alueella)
- 170m EUR myyntipotentiaali / vuosi
- 40-50% energiansäästö
- 500.000 tonnia CO₂-päästövähennystä

Konttitrukit:

- 2.400 konetta toimitetaan vuodessa
- 7 isoa OEM-yhtiötä (4 EUn alueella)
- 80m EUR myyntipotentiaali / vuosi
- 40-50% energiansäästö
- 160.000 tonnia CO₂-päästövähennystä



NorrDigi EMA-ratkaisut

- **NorrDigi EMA -järjestelmä** perustuu **elektromeekaanisiin** toimilaitteisiin eli ns. **sähkösylintereihin**. Toimii kuularuuvilla ja sähkömoottorilla
- **Hyödyt** vs perinteinen hydraulikka:
 - Korkea **hyötysuhde** +80%
 - **Tarkka** ja turvallinen ohjattavuus
 - **Ympäristöystävällinen** ("öljytön") ratkaisu
 - **Kestävä** ja huoleton
- **Helppo integroida** asiakkaan järjestelmiin
- **Standardikomponentteja**, nopea asentaa
- **Asiakasprojektit (pilottivaiheessa)**
 - Projekti globaalin **nosturivalmistajan** kanssa, valmistuu 2024
 - Validoidaan **toiminnallisuutta** ja **kestävyyttä** kovassa käytössä
 - Toimituksia **prosessiteollisuuteen**
 - Lisää projekteja tulossa 2024-25



EMA-applikaatiot ja näkymät

Applikaatiot:

- Nosturit, Monikäyttökoneet, Trukit, Nostolaitteet, Kaivurit, Pyöräkuormaajat

Markkinanäkymät

- Kokonaismarkkina EMAlle kovassa kasvussa
- Kilpailutilanne hyvä Norrdigille
- NorrDigi ainutlaatuinen ratkaisu, patentoitu
- Nopea skaalautuminen mahdollista
- Yhtiön valmiudet hyvät





Kysymyksiä ja vastauksia



Kiitos!



Liitteet

Osakkeen kurssikehitys



Markkina-arvo
31.12.2023

22,6milj. €

Osakkeenomistajat 31.12.2023

	OSAKEMÄÄRÄ	%-OSUUS OSAKKEISTA
1. Economica Yrityspalvelut Oy	4 231 033	38,81
2. Helle-kangas Consulting Oy	1 660 362	15,23
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	595 238	5,46
4. Kari Juha Elias	329 293	3,02
5. Myllymäki Invest Oy	285 714	2,62
6. Penttinen Hannu Sakari	220 759	2,03
7. Reinzen Oy	119 048	1,09
8. Kari Kaarlo Alvar	78 165	0,72
9. Saana Partners Oy	76 600	0,70
10. Triton Seasafety Oy	76 492	0,70

*) Economica Yrityspalvelut Oy on yhtiön hallituksen puheenjohtajan Yrjö Trögin määräysvalta-yhteisö.

***) Helle-Kangas Consulting Oy on yhtiön hallituksen jäsenen Pekka Helteen osittain omistama yhteisö.

*****) Myllymäki Invest Oy on yhtiön hallituksen jäsenen Asko Myllymäen määräysvalta-yhteisö.

*****) Triton Seasafety Oy on digitaalisen liiketoiminnan johtajan Carl Mattsonin määräysvalta-yhteisö.

IR-kalenteri 2024

Pe 23.2.2024	Tilinpäätöstiedote ja tulosjulkistus
To 29.2.2024	Vuosikertomus, hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös julkaistaan
Ti 26.3.2024	Yhtiökokous
To 1.8.2024	Puolivuosisikatsaus 1.1.–30.6.2024